



Fact Book 2001

Year ended March 31, 2001

2001年3月期

Message from the President

ごあいさつ

代表取締役社長
興津 誠



President
Makoto Okitsu

当社は、1944年に帝国人造絹絲株式会社（現、帝人株式会社）より分離独立し、帝人航空工業株式会社としてスタートしました。（45年に現在の社名である帝人製機株式会社と社名変更）

当社は、設立以来、時代の要請を先取りした独創性の高い技術を開発し、産業界の多様なニーズにお応えしてきました。航空機器の開発・製造からスタートし、徐々に技術の幅と奥行きを増し、事業領域の拡大を果たしてきました。45年には繊維機械の製造を、59年には産業機械の製造を、そして61年には油圧機器の製造を開始しました。また、メカトロニクス技術の高度化に対応して、産業用ロボットの分野を対象とした精密減速機の開発にも着手し、85年に製造を開始しました。

さらに、事業ポートフォリオの高収益・高成長シフトを図るため、特異性の高い技術を基礎とした新会社の設立、独自技術を有する企業への出資・子会社化等を推進し、当社グループの強化を進めてきました。現在、当社の関係会社は、国内子会社13社、海外子会社8社、国内関連会社1社(持分法適用)の合計22社となっています。

当社は、常に独創的な技術で世界に貢献し、人と自然を大切にし、社会から信頼される企業を目指しています。その実現に向け当社は、グループ一丸となった経営を推進し、21世紀の新しい市場環境にマッチした高収益企業グループを確立してまいります。現在、帝人製機グループは、「精密機器・新事業」、「航空・油圧機器事業」、「繊維・産業機械事業」の3つの事業セグメントで事業を展開しています。この3つの事業セグメントにおいて、当社グループは、今後もお客様のニーズに俊敏に対応し、潜在ニーズを的確に掘り起こしていくことによって、21世紀の新しい産業界をリードしていきます。

また、「社内カンパニー制」、「執行役員制」、「ストックオプション制」等の導入による組織改革・意識改革を行い、大胆な収益改善策を図っております。その結果、当社グループの事業構造は徐々に高収益体質へと改善が進んでおります。

21世紀の産業界は環境との共生を基礎に置いたシステムを早急に確立していくべき使命を帯びています。当社は既に、津工場において環境国際規格ISO14001の認証を取得しておりますが、今後、グループ全体に展開して統合認証取得を実現し、環境配慮型の事業運営体制を構築してまいります。

TEIJIN SEIKI CO., LTD. made its start as Teijin Koku Kogyo Co., Ltd. in 1944, after being spun off from Teikoku Rayon Co., Ltd. (now Teijin Limited). (The company adopted its present name, TEIJIN SEIKI CO., LTD., in 1945.)

Since its founding, TEIJIN SEIKI CO., LTD. has developed highly original technologies that anticipate the needs of the times and respond to the diverse requirements of industry. From our start as a manufacturer of aircraft equipment, we have steadily expanded the breadth and depth of our technologies and broadened the scope of our business enterprise. We began manufacturing textile machinery in 1945, and added the manufacture of industrial machinery in 1959 and the manufacture of oil hydraulic equipment in 1961. In addition, in order to respond to upgrades of mechatronics technology, we undertook the development of precision reduction drives for use in the industrial robotics sector, and began manufacturing our first products in this industry in 1985.

TEIJIN SEIKI CO., LTD. is also pursuing management changes that will shift our portfolio of businesses towards higher earnings and higher growth. This effort includes establishing new companies based on highly unique technology, investing in firms that possess original technology, and converting companies into subsidiaries. These actions have helped strengthen the company group. Today a total of 22 companies are affiliates of our company, including 13 domestic subsidiaries, 8 overseas subsidiaries and one domestic affiliate (for which equity method accounting applies).

TEIJIN SEIKI aims to be a company that is trusted by the public, by contributing to progress through its technologies and by respecting people and nature. To this end, the entire TEIJIN SEIKI Group is working together to establish a highly profitable corporate group that can adapt to the new market environment of the 21st century. Today we are developing our business activities in the three business segments of "precision equipment and new business", "aircraft and oil hydraulic equipment" and "textile and industrial machinery". By adroitly satisfying our customers' needs in these three business segments in the future, and accurately uncovering potential needs, our company group will be the leader in new industry segments in the 21st century.

In other actions, we have improved our organization and our employee motivation by introducing internal company systems, a corporate officer system and a stock option program. As a result, the business structure of the TEIJIN SEIKI Group has steadily evolved into a highly profitable organization. Society demands that one of our missions be to quickly establish systems whereby our 21st century industries can coexist with the environment. We took a significant step in this direction when our Tsu plant received ISO14001 certification, the global environmental management standard. Our future goal is to achieve certification for the entire Group, and build a business management organization that consistently gives thorough consideration to environmental concerns.

企業理念 Corporate Philosophy

独創的な技術で世界に貢献し、人と自然を大切にし、社会から信頼される企業を目指してたゆまぬ前進をする。

We will make unceasing efforts to be a company that is trusted by the public, by contributing to progress through our technologies and by respecting people and nature.

経営基本方針 Fundamental Management Policies

- ・ 利益ある成長の追求
- ・ グループ経営の強化
- ・ 技術開発、技術革新の推進
- ・ グローバル化の推進
- ・ Profitable growth
- ・ Group-oriented management
- ・ Technological progress
- ・ Globalization

"Change for 21"

「グローバルに活躍する中堅の高収益企業グループ」を目指して
Aiming to be a medium-sized, highly profitable corporate group that can compete globally

● 中期経営計画の概要 Outline of the Medium-term Management Plan

(1) グループ経営の強化

連結の範囲を全子会社・関連会社に拡大し、明瞭な連結決算を行います。

新連結対象範囲：社内カンパニー 3 社、子会社等 22 社
社内カンパニー及び子会社に対して事業展開上の責任権限を委譲し、経営のスピードアップを図ります。(但し、資源投入は本社が統制)
グループ全体で情報の共有化を進めます。

(2) 成長のためのポートフォリオ変革

事業ポートフォリオを高成長分野にシフトします。
アライアンス、M & A などによる事業拡大も積極的に追求します。

(3) グローバルスタンダードの適用

株主を重視し、企業価値を高めるため、ROE、キャッシュフローを共通の重要管理目標として、財務体質の強化を図ります。

グループとして ISO14001 の統合認証の取得等により、地球環境を重視し、人間にやさしい経営を行います。

(4) コーポレートガバナンスの拡充

透明かつ公正な経営と迅速な意思決定が求められる中、取締役の削減、執行役員制度の導入など、経営改革を推進しています。

法令、社会倫理、社会規範を尊重、遵守すると共に、グループ監査役会の実施により監査体制を強化します。

(1) Strengthen Group management

- Expand the scope of consolidation to all associated companies and prepare reports on a clearly understandable consolidated basis.
New scope of consolidation: 3 internal companies, 22 associated companies
- Accelerate management decision making by giving internal and associated companies responsibility for developing their businesses (However, the parent company will control allocation of resources.).
- Increase information exchange within the Group.

(2) Restructure business portfolio with an emphasis on growth

- Shift the business portfolio to high-growth fields.
- Actively pursue business expansion through alliances and mergers and acquisitions.

(3) Implement global standards

- In consideration of the interests of shareholders, we will strengthen our financial structure by adopting ROE and cash flow as principal management indices and strive to increase shareholder value.
- We will achieve ISO 14001 certification for the overall Group and operate an environment- and people-friendly business.

(4) Enhance corporate governance

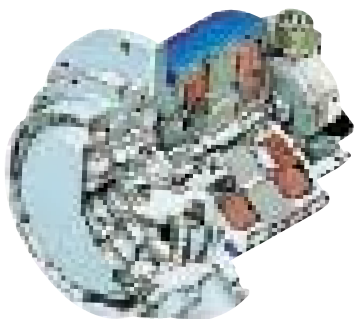
- Because of the need for transparent and fair business practices and prompt decision making in today's markets, we have reduced the number of directors on our board, introduced a corporate officer system, and taken other measures to improve our management.
- We pledge to observe all laws and regulations and give due consideration to social conventions and rules. At the same time, we will strengthen our compliance monitoring system by establishing a Group meeting for compliance officers.

● 中期目標(連結) Medium-term Targets (Consolidated)

売上高 (Net Sales)	売上高当期利益率 (Net Income to Net Sales)	ROE (Return on Equity)	フリーキャッシュフロー (Free Cash Flow)
2002年度：800億円 (FY2002：¥80 Billion)	2002年度：5%以上 (FY2002：Over 5%)	2002年度：15%以上 (FY2002：Over 15%)	各年度黒字とし、2000年度～2002年度累計150億円以上を目標。 Positive free cash flow every year, and accumulated free cash flow of more than ¥15.0 billion for FY2000 through FY2002.
2005年度：1,500億円 (FY2005：¥150 Billion)			

Business Outline by Segment

セグメント別事業内容



Vigo Servo



SOLIFORM-250B

1971年～ 真空ポンプ・真空装置
Vacuum Pump and Equipment

1985年～ 精密減速機・サーボ・アクチュエータ
Precision Reduction Gear / Servo Actuator

1994年～ 三次元光造形装置
Rapid Prototyping System

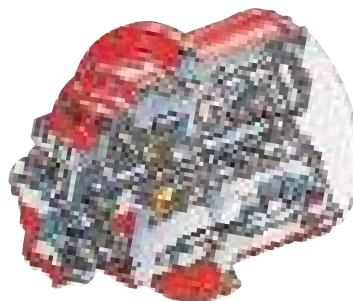
1999年～ 半導体装置用アクチュエータ
Actuator for Semi con

熱制御デバイス

ロギングシステム
Logging System



B777 AILERON
POWER CONTROL UNIT



Cross-section of a reduction drive

1944年(設立)～ 航空機用機器
Aircraft Equipment

1976年～ 減速機付油圧モータ
Hydraulic Motor with Reduction Gear



AWH-SERIES
High Speed Automatic Take-up
Winder



TVP-E5
Vacuum Packaging Machine

1945年～ 化合織用設備
Textile Machinery

1959年～ 鍛圧機械・工作機械
Forming Machine / Machine Tool

1966年～ 自動計量包装機械
Automatic Packaging Equipment

1975年～ 自動車用部品・金型・治具
Automotive Parts

精密機器・新事業

Precision Equipment and New Business

精密機器分野

精密減速機及びサーボモータと精密減速機を一体化した精密サーボアクチュエータが主力製品です。当社の製品は、小型・軽量・高精度・高剛性・高効率などの特徴を有しており、世界の産業用ロボットメーカー、工作機械メーカー、一般産業機械メーカーより、高い評価を受けています。

光造形システム分野・新事業

金型を使用せずに複雑な形の成型が可能な光造形装置、ユニークな熱輸送技術である蛇行細管型ヒートパイプを装着した高性能熱制御デバイス、また、金融機関等各種コールセンターなどでの利用が見込まれるデジタル・ロギングシステムは、いずれも今後の売上拡大が期待されます。

Precision Equipment Sector

In this sector our leading products are precision reduction drives and servo actuators that combine servomotors and precision reduction drives. TEIJIN SEIKI Co., Ltd.'s products are renowned for their characteristics such as small size, light weight, high precision, high rigidity and high level of efficiency, and are highly rated by manufacturers of industrial robots, machine tools and general industrial machinery world wide.

Optical Molding Systems Sector and New Businesses

Future sales in this sector are anticipated to expand for products such as optical molding systems that can form complex shapes without the use of metal dies, high-performance heat control devices equipped with Meandering capillary tube heat pipe that possess unique heat transportation technology, and digital logging systems that are expected to find applications such as call centers operated by firms such as financial institutions.

航空・油圧機器事業

Aircraft and Oil Hydraulic Equipment

航空機器分野

ボーイング社、セスナ社など、大手航空機メーカーへの操縦系統油圧アクチュエータを中心とした製品供給を行っており、日本企業の中で、航空機業界において国際プロジェクトを展開する代表的な企業として活躍しています。

油圧機器分野

油圧パワーショベルにおいて足回りの要となる走行モーターを主製品としており、市場からの高い評価と信頼に基づき、高いマーケットシェアを維持しています。

Aircraft Equipment Sector

TEIJIN SEIKI supplies major aircraft manufacturers such as Boeing and Cessna with products centered on oil hydraulic actuators for flight control systems. Among Japanese companies, we play an active role as one of the representative firm working to develop international projects in the aircraft industry.

Oil Hydraulic Equipment Sector

With traveling motors required to turn the crawler pads of oil hydraulic power shovels as our primary product, TEIJIN SEIKI maintains a high market share based upon the high evaluation and solid trust it has earned from the market.

繊維・産業機械事業

Textile and Industrial Machinery

繊維機械分野

糸加工分野を中心に、紡糸機、巻取機、延伸機など一連の機械をシステムとして提供できる一貫生産設備を供給しており、この分野では常に世界のトップクラスの技術を誇っています。マーケットは、アジアをはじめ、オセアニア、欧米にまで広がっています。

産業機械分野

これまで、様々な生産ラインにおける自動化・省力化・省人化に応える独創性の高い産業機械を供給してきました。中でも、自動充填包装機は食品業界において非常に高いシェアを有しており、洗剤、化学薬品産業などへも幅広く展開しています。

Textile Machinery Sector

TEIJIN SEIKI supplies an integrated line-up of production equipment, which we can provide as a system of continuous machines centered on the thread processing sector such as spinning machines, winding machines and drawing machines. In this sector, TEIJIN SEIKI always boasts of world's class technology. Beginning with Asia, we have expanded the market to which we supply textile machinery products to Oceania, Europe and North America.

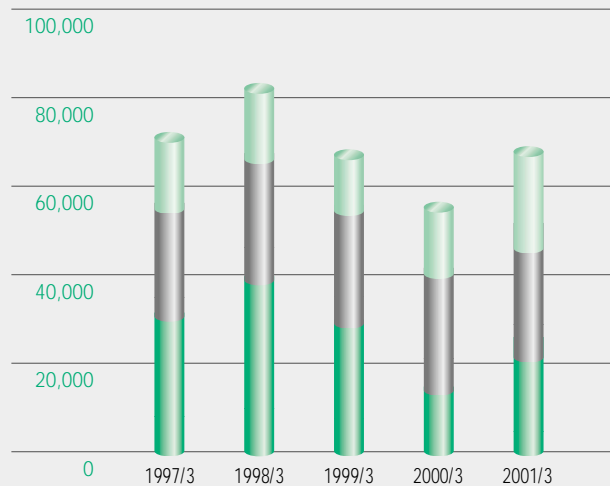
Industrial Machinery Sector

Until now, TEIJIN SEIKI has supplied highly original industrial machinery that is designed to address automation, labor-savings, and mechanization for a variety of production lines. We have an extremely large share of the market in particular for automatic weighing and packaging machines for the food industry. Our company is also broadening its development of machinery for the detergent and the pharmaceuticals industries as well.

Segment Information (Consolidated Basis)

セグメント情報（連結）

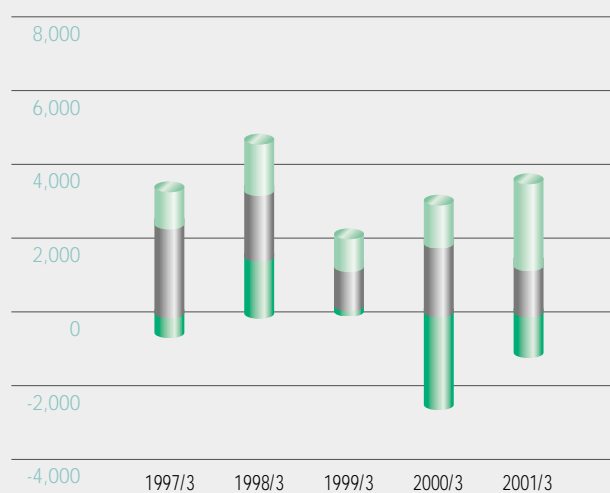
事業別売上高 Net Sales by Business



(単位：百万円 / ¥ Million)

		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
精密機器・新事業	Precision Equipment and New Business	16,122	16,358	12,778	15,439	21,828
航空・油圧機器事業	Aircraft and Oil Hydraulic Equipment	23,978	26,697	24,920	25,596	24,667
繊維・産業機械事業	Textile and Industrial Machinery	30,432	38,528	29,008	13,672	21,369
合計	Total	70,533	81,584	66,707	54,707	67,864

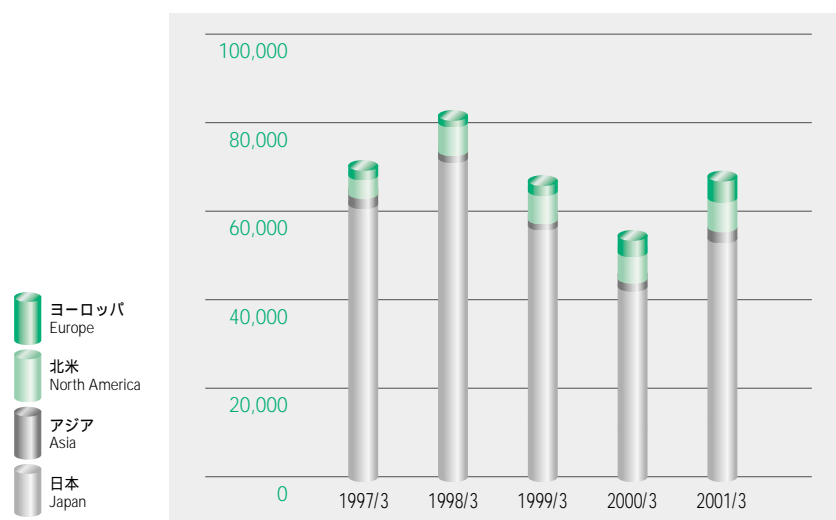
事業別営業利益 Operating Income by Business



(単位：百万円 / ¥ Million)

		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
精密機器・新事業	Precision Equipment and New Business	1,026	1,438	914	1,197	2,361
航空・油圧機器事業	Aircraft and Oil Hydraulic Equipment	2,398	1,775	1,130	1,857	1,247
繊維・産業機械事業	Textile and Industrial Machinery	569	1,509	87	2,546	1,105
合計	Total	2,856	4,720	2,134	504	2,508

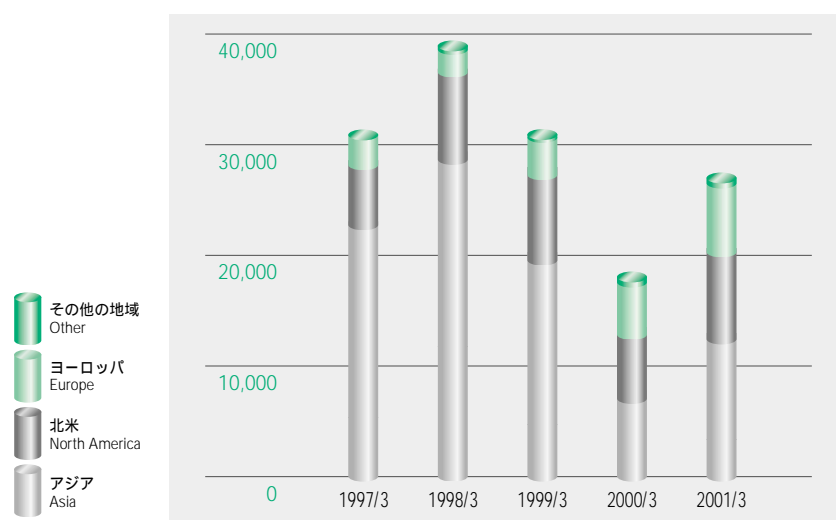
所在地別売上高 Net Sales by Area



(単位：百万円 / ¥ Million)

		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
日本	Japan	61,657	72,263	56,871	43,064	54,268
アジア	Asia	2,050	1,005	925	1,625	2,195
北米	North America	4,408	6,839	6,609	5,986	6,600
ヨーロッパ	Europe	2,418	1,475	2,301	4,031	4,800
合計	Total	70,533	81,584	66,707	54,707	67,864

海外売上高 Net Sales Overseas



(単位：百万円 / ¥ Million)

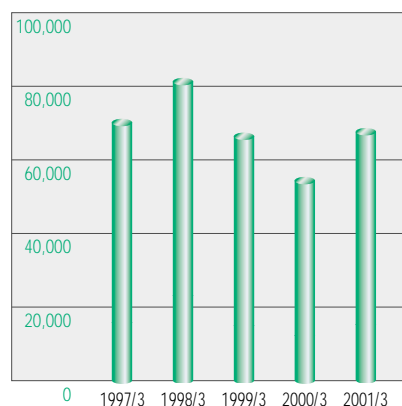
		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
アジア	Asia	22,662	28,674	19,512	6,991	12,810
北米	North America	5,375	7,856	7,676	5,813	7,677
ヨーロッパ	Europe	2,887	2,375	3,655	4,996	6,242
その他の地域	Other	0	118	109	239	261
合計	Total	30,924	39,024	30,953	18,040	26,992

Main Consolidated Management Indices

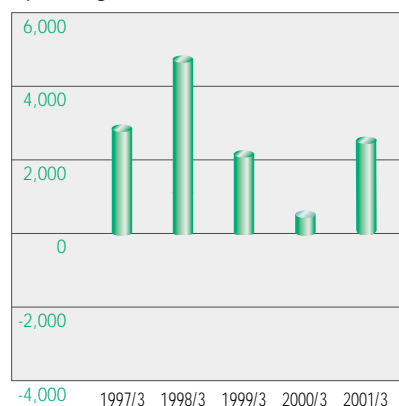
主な経営指標（連結）

経営実績 Operating Results

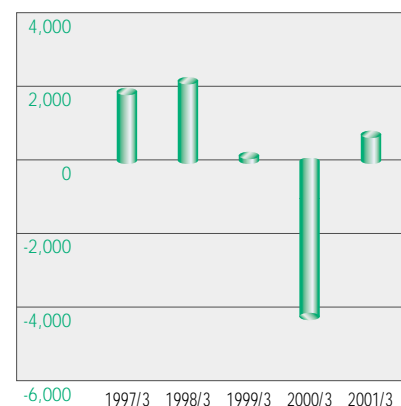
売上高（百万円）
Net Sales (¥ Million)



営業利益（百万円）
Operating Income (¥ Million)



当期純利益（百万円）
Net Income (¥ Million)

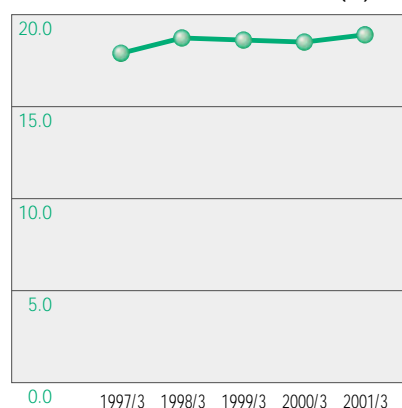


(単位：百万円 / ¥ Million)

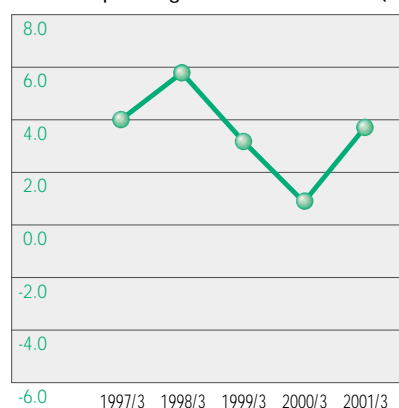
		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
売上高	Net Sales	70,533	81,584	66,707	54,707	67,864
売上総利益	Gross Profit	12,707	15,220	12,476	10,187	12,747
営業利益	Operating Income	2,856	4,720	2,134	504	2,508
経常利益	Ordinary Income	2,271	3,908	1,302	400	1,830
当期純利益	Net Income	1,870	2,172	96	4,252	686

収益性 Profitability

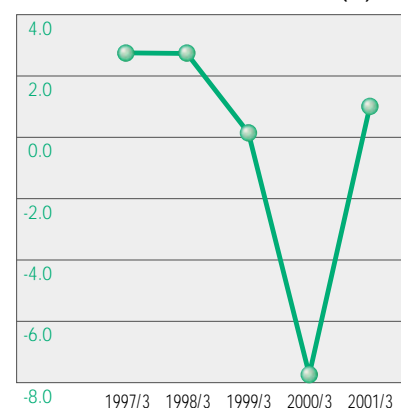
売上総利益率(%)
Ratio of Gross Profit to Net Sales (%)



営業利益率(%)
Ratio of Operating Income to Net Sales (%)



当期純利益率(%)
Ratio of Net Income to Net Sales (%)

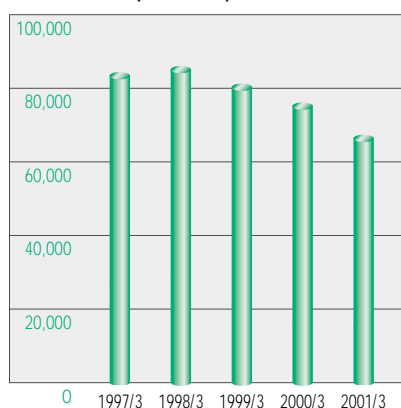


(単位：%)

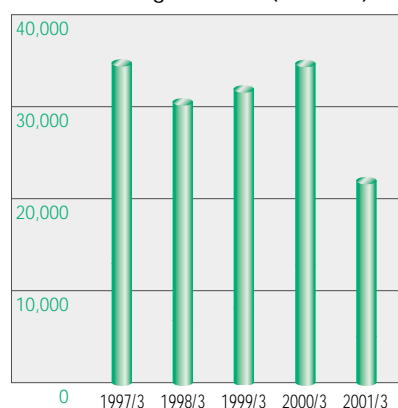
		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
売上総利益率	Ratio of Gross Profit to Net Sales	18.0	18.7	18.7	18.6	18.8
営業利益率	Ratio of Operating Income to Net Sales	4.0	5.8	3.2	0.9	3.7
経常利益率	Ratio of Ordinary Income to Net Sales	3.2	4.8	2.0	0.7	2.7
当期純利益率	Ratio of Net Income to Net Sales	2.7	2.7	0.1	7.8	1.0

財務状態 Financial Position

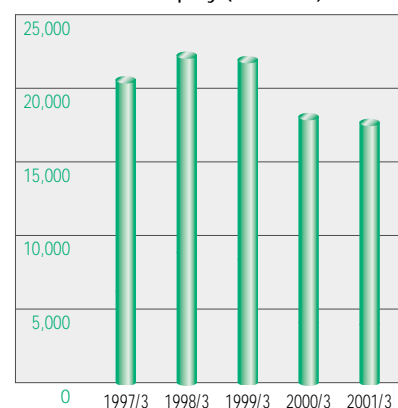
総資産(百万円)
Total Assets (¥ Million)



有利子負債(百万円)
Interest-bearing Liabilities (¥ Million)



株主資本(百万円)
Shareholders' Equity (¥ Million)

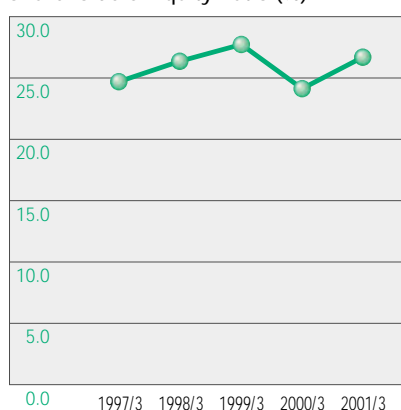


(単位: 百万円 / ¥ Million)

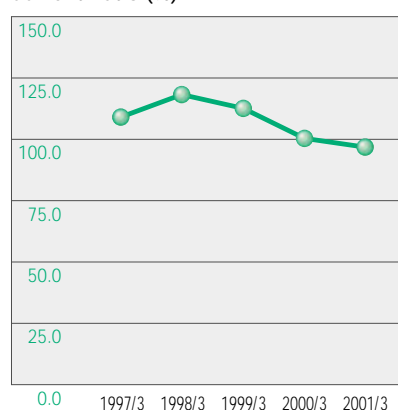
		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
総資産	Total Assets	83,396	84,957	79,821	75,530	66,300
有利子負債	Interest-bearing Liabilities	34,785	30,546	31,938	34,771	22,009
株主資本	Shareholders' Equity	20,635	22,333	22,015	18,165	17,688

安定性 Stability

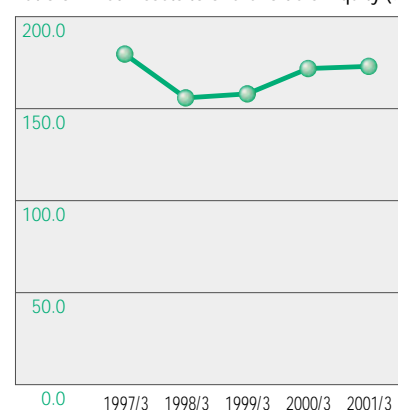
株主資本比率(%)
Shareholders' Equity Ratio (%)



流動比率(%)
Current Ratio (%)



固定比率(%)
Ratio of Fixed Assets to Shareholders' Equity (%)



		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
株主資本比率(%)	Shareholders' Equity Ratio (%)	24.7	26.3	27.6	24.1	26.7
流動比率(%)	Current Ratio (%)	109.3	118.0	112.8	100.2	96.7
固定比率(%)	Ratio of Fixed Assets to Shareholders' Equity (%)	179.9	156.6	158.0	171.8	173.0
手元流動性比率(月)	Cash Liquidity (Months)	1.1	1.7	1.5	2.5	0.3
インタレスト・カバレッジ(倍)	Interest Coverage (Times)	3.9	6.5	3.1	0.9	5.2

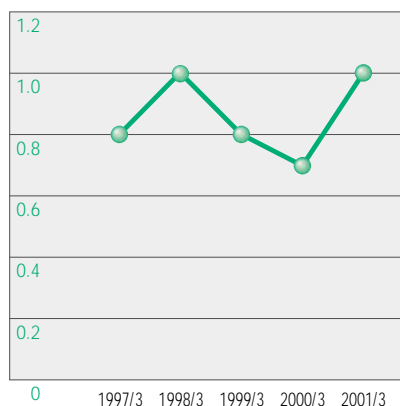
Main Consolidated Management Indices

主な経営指標（連結）

効率性 Efficiency

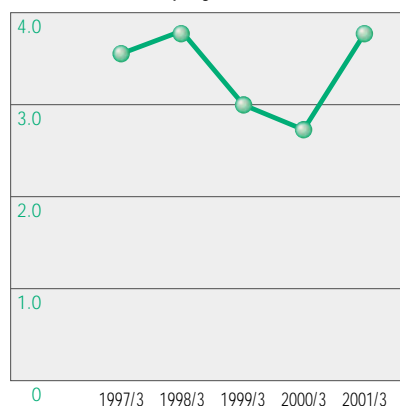
総資本回転率(回)

Total Assets Turnover (Times)



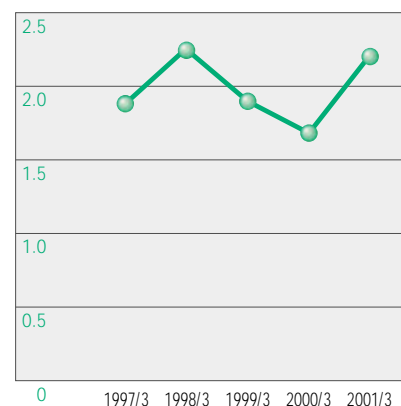
株主資本回転率(回)

Shareholders' Equity Turnover (Times)



固定資産回転率(回)

Fixed Assets Turnover (Times)



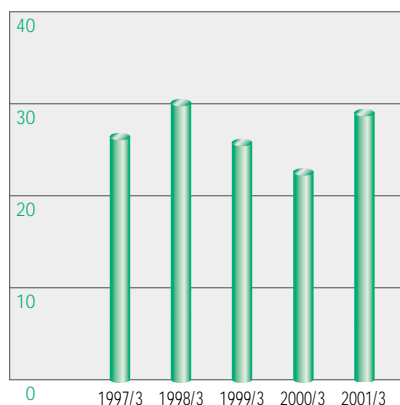
(単位:回 / Times)

		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
総資本回転率	Total Assets Turnover	0.8	1.0	0.8	0.7	1.0
株主資本回転率	Shareholders' Equity Turnover	3.6	3.8	3.0	2.7	3.8
固定資産回転率	Fixed Assets Turnover	1.9	2.3	1.9	1.7	2.2

生産性 Productivity

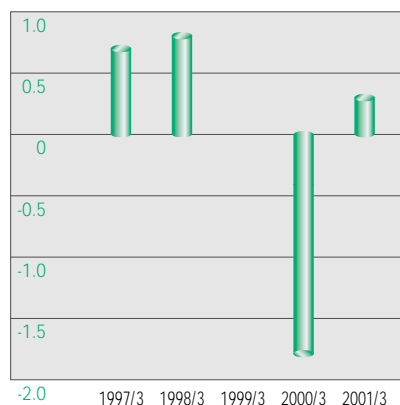
従業員一人当たり売上高(百万円)

Net Sales per Employee (¥ Million)



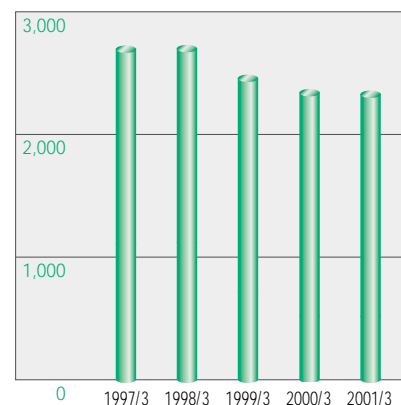
従業員一人当たり当期純利益(百万円)

Net Income per Employee (¥ Million)



期末従業員数(連結)(人)

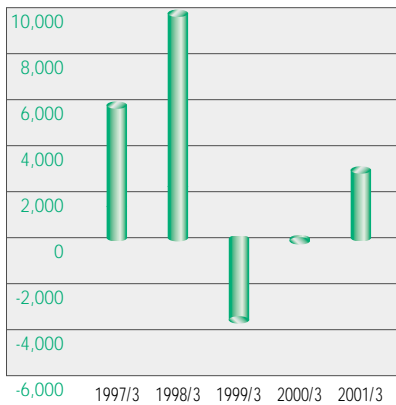
Number of Employees (Consolidated) (persons)



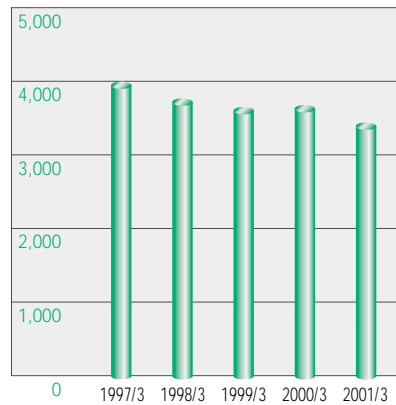
		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
従業員一人当たり売上高(百万円)	Net Sales per Employee (¥ Million)	26.5	30.1	25.8	22.7	29.0
従業員一人当たり当期純利益(百万円)	Net Income per Employee (¥ Million)	0.7	0.8	0.0	1.8	0.3
期末従業員数(連結)(人)	Number of Employees (Consolidated) (Persons)	2,703	2,710	2,461	2,352	2,331
	(単体)					
	(Non-consolidated)	1,447	1,436	1,407	1,245	987

キャッシュフロー Cash Flow

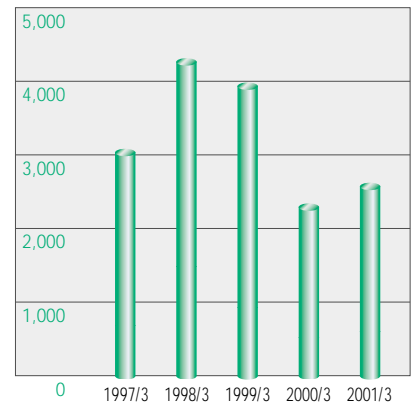
フリーキャッシュフロー(百万円)
Free Cash Flow (¥ Million)



減価償却費(百万円)
Depreciation Expense (¥ Million)



設備投資額(百万円)
Capital Investment (¥ Million)



(単位: 百万円 / ¥ Million)

		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
フリーキャッシュフロー	Free Cash Flow	5,772	9,781	3,670	85	3,306
減価償却費	Depreciation Expense	3,953	3,720	3,614	3,636	3,330
設備投資額	Capital Investment	3,021	4,261	3,931	2,282	2,538

注1) 減価償却費及び設備投資額には長期前払費用と繰延資産の償却額及び増加額がそれぞれ含まれている。

注2) フリーキャッシュフロー = 「営業活動によるキャッシュフロー」 + 「投資活動によるキャッシュフロー」

注3) 設備投資額は受入ベースの額。

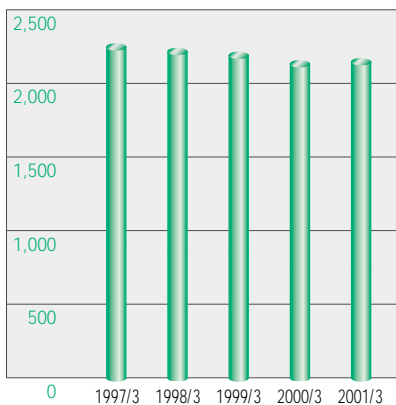
Note 1) Depreciation expenses and capital investment both include amortization of long-term prepaid expenses and increases in deferred charges.

Note 2) Free cash flow = cash flow provided by operating activities + cash flow used in investment activities

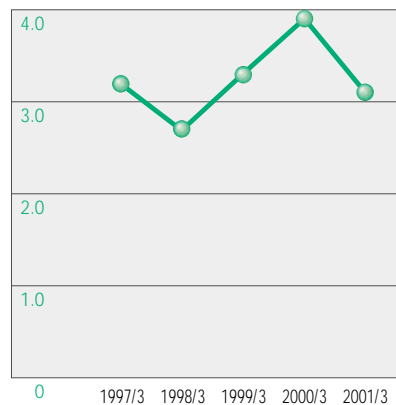
Note 3) Capital investment is booked on a delivered basis.

その他 Others

研究開発費(百万円)
Research and Development Expense (¥ Million)



対売上高 R & D 比率(%)
Ratio of R&D Expense to Net Sales (%)

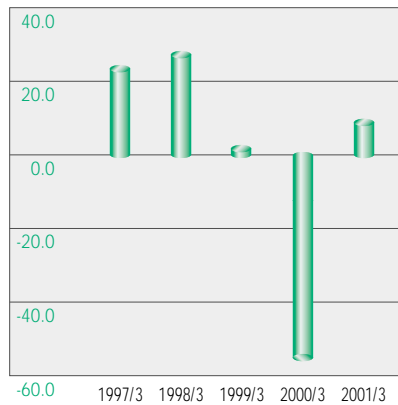


		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
研究開発費(百万円)	Research and Development Expense (¥ Million)	2,248	2,217	2,188	2,133	2,117
対売上高 R & D 比率(%)	Ratio of R&D Expense to Net Sales (%)	3.2	2.7	3.3	3.9	3.1

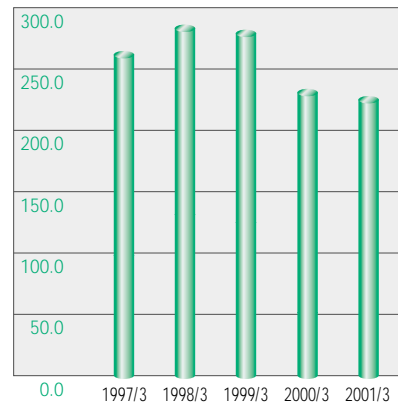
主な投資指標（連結）

一株当り指標 Per Share Data

一株当り当期純利益(円)
Net Income per Share (¥)



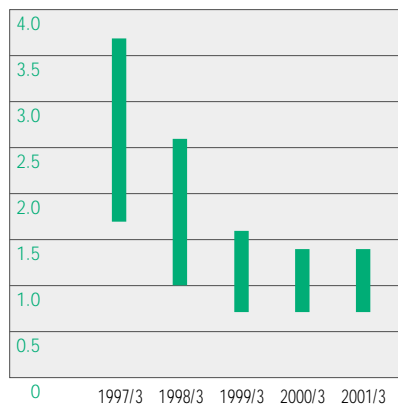
一株当り株主資本(円)
Shareholders' Equity per Share (¥)



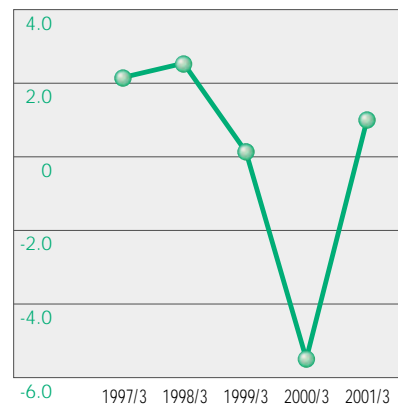
		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
一株当り当期純利益(円)	Net Income per Share (¥)	23.80	27.64	1.22	54.10	8.74
一株当り株主資本(円)	Shareholders' Equity per Share (¥)	262.57	284.18	280.13	231.14	225.08

その他 Others

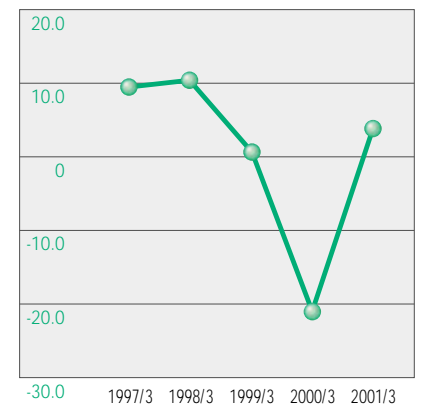
株価株主資本倍率(倍)
PBR (Times)



総資本当期純利益率(%)
ROA (%)



株主資本当期純利益率(%)
ROE (%)



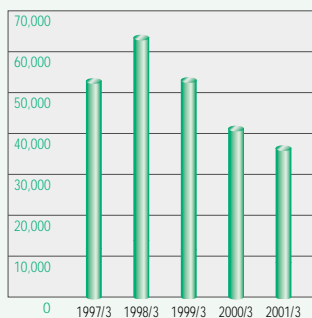
			1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
株価収益率(倍)	PER (Times)	最高値 High	41.2	26.9	368.9		36.7
		最低値 Low	18.9	10.7	167.2		19.0
株価株主資本倍率(倍)	PBR (Times)	最高値 High	3.7	2.6	1.6	1.4	1.4
		最低値 Low	1.7	1.0	0.7	0.7	0.7
総資本当期純利益率(%)	ROA (%)		2.2	2.6	0.1	5.5	1.0
株主資本当期純利益率(%)	ROE (%)		9.4	10.1	0.4	21.2	3.8

		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
売上高(百万円)	Net Sales (¥ Million)	53,137	63,645	53,208	40,407	36,340
売上総利益(百万円)	Gross Profit (¥ Million)	8,466	10,815	8,994	6,319	7,906
売上総利益率(%)	Ratio to Net Sales (%)	15.9	17.0	16.9	15.6	21.76
営業利益(百万円)	Operating Income (¥ Million)	1,708	3,490	1,829	131	3,096
売上高営業利益率(%)	Ratio to Net Sales (%)	3.2	5.5	3.4	0.3	8.5
経常利益(百万円)	Ordinary Income (¥ Million)	1,292	3,055	1,407	570	3,054
売上高経常利益率(%)	Ratio to Net Sales (%)	2.4	4.8	2.7	1.4	8.4
当期純利益(百万円)	Net Income (¥ Million)	1,207	1,362	344	3,005	2,384
売上高当期純利益率(%)	Ratio to Net Sales (%)	2.3	2.1	0.7	7.4	6.6
減価償却費(百万円)	Depreciation Expense (¥ Million)	3,209	3,128	3,095	3,001	2,679
設備投資額(百万円)	Capital Investment (¥ Million)	2,549	2,312	3,254	1,767	1,770
研究開発費(百万円)	Research and Development Expense (¥ Million)	1,945	2,030	1,841	1,756	1,241
総資産(百万円)	Total Assets (¥ Million)	69,938	69,990	67,588	65,573	53,122
株主資本(百万円)	Shareholders' Equity (¥ Million)	18,592	19,503	19,450	16,528	18,568
株主資本比率(%)	Shareholders' Equity Ratio (%)	26.6	27.9	28.8	25.2	35.0
流動比率(%)	Current Ratio (%)	111.3	115.8	110.3	89.6	84.7
固定比率(%)	Ratio of Fixed Assets to Shareholders' Equity (%)	179.8	165.6	166.8	196.3	172.6
総資本当期純利益率(%)	ROA (%)	1.7	2.0	0.5	4.5	4.0
株主資本当期純利益率(%)	ROE (%)	6.7	7.2	1.8	16.7	13.6
総資本回転率(回)	Total Assets Turnover (Times)	0.8	0.9	0.8	0.6	0.6
株主資本回転率(回)	Shareholders' Equity Turnover (Times)	2.9	3.3	2.7	2.2	2.1
固定資産回転率(回)	Fixed Assets Turnover (Times)	1.6	1.9	1.6	1.2	1.1
一株当たり配当金(円)	Cash Dividends per Share (¥)	3.00	5.50	4.00	3.00	3.00
配当性向(%)	Payout Ratio (%)	19.5	31.7	91.3		9.9
発行済株式総数(株)	Number of Issued Shares (Shares)	78,590,321	78,590,321	78,590,321	78,590,321	78,590,321

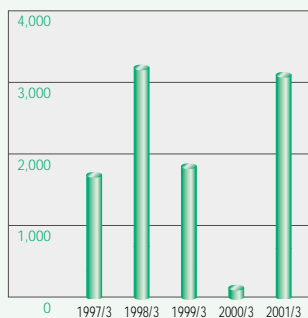
注) 減価償却費及び設備投資額は有形固定資産に関する償却額及び増加額である。

Note) Depreciation expense and capital investment represent the depreciation on and increase in tangible fixed assets.

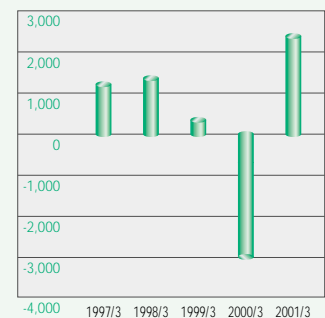
売上高(百万円)
Net Sales (¥ Million)



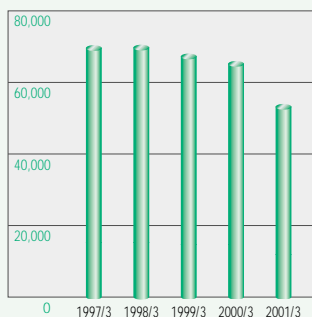
営業利益(百万円)
Operating Income (¥ Million)



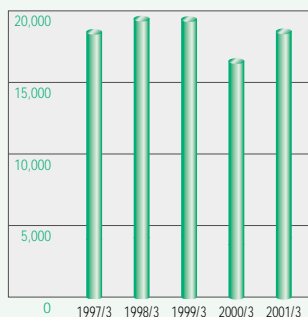
当期純利益(百万円)
Net Income (¥ Million)



総資産(百万円)
Total Assets (¥ Million)



株主資本(百万円)
Shareholders' Equity (¥ Million)



株主資本比率(%)
Shareholders' Equity Ratio (%)



Consolidated Balance Sheets

連結貸借対照表

(単位：百万円 / ¥ Million)

		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
(資産の部)	Assets					
流動資産	Current assets					
現金及び預金	Cash and time deposits	2,904	3,597	5,089	3,609	1,601
受取手形及び売掛金	Trade notes and accounts receivable	25,173	21,652	17,819	14,961	21,274
有価証券	Marketable securities	321	3,175	3,848	449	—
たな卸資産	Inventories	13,043	14,809	15,963	14,248	11,712
繰延税金資産	Deferred income taxes	—	—	—	710	448
預け金	Deposits paid	3,300	4,900	—	7,952	201
その他	Other current assets	1,099	1,031	1,130	975	698
貸倒引当金	Allowance for doubtful receivables	208	204	181	199	312
流動資産合計	Total current assets	45,634	48,961	43,670	42,708	35,624
固定資産	Fixed assets					
有形固定資産	Property, plant and equipment					
建物及び構築物	Buildings and structures	20,897	21,133	21,841	21,863	22,048
減価償却費累計額	Accumulated depreciation	9,950	10,666	11,479	12,240	13,006
機械装置及び運搬器具	Machinery and equipment	31,378	32,320	33,235	32,345	32,859
減価償却費累計額	Accumulated depreciation	22,171	22,964	24,315	24,458	25,365
工具器具及び備品	Tools, furnitures and fixtures	6,265	6,458	6,809	6,666	7,065
減価償却費累計額	Accumulated depreciation	5,025	5,266	5,580	5,497	5,860
土地	Land	7,512	6,872	6,859	6,847	6,857
建設仮勘定	Construction in progress	156	40	294	291	93
有形固定資産合計	Total tangible fixed assets	29,062	27,927	27,663	25,818	24,691
無形固定資産	Intangible assets	755	811	665	668	1,033
投資その他の資産	Investments and other assets					
投資有価証券	Investments in securities	3,394	2,807	3,019	2,788	2,814
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	211	303	259	347	227
繰延税金資産	Deferred income taxes	—	—	—	241	568
その他	Other investments and other assets	3,741	3,802	3,211	1,438	1,311
貸倒引当金	Allowance for doubtful receivables	32	669	36	97	54
投資その他の資産計	Total investments and other assets	7,314	6,243	6,454	4,719	4,867
固定資産合計	Total fixed assets	37,133	34,983	34,783	31,206	30,593
繰延資産	Deferred charges					
開業費	Business commencement expenses	—	193	148	104	83
繰延資産合計	Total deferred charges	—	193	148	104	83
為替換算調整勘定	Translation adjustments	629	818	1,219	1,510	—
資産合計	Total assets	83,369	84,957	79,821	75,530	66,300

(単位：百万円 / ¥ Million)

		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
(負債の部)	Liabilities					
流動負債	Current liabilities					
支払手形及び買掛金	Trade notes and accounts payable	17,772	18,949	13,721	11,302	15,720
短期借入金	Short-term bank loans	18,334	14,867	17,328	14,907	12,938
一年内に償還する社債	Current portion of bonds	—	—	—	10,000	—
一年内に返済する長期借入金	Current portion of long-term loans	1,037	1,036	1,876	819	3,064
未払金	Account payable - other	2,106	2,582	2,470	3,193	2,009
未払法人税等	Income taxes payable	363	996	715	214	196
繰延税金負債	Deferred tax liabilities					89
賞与引当金	Accrued employees' bonuses	1,322	1,503	1,459	1,144	—
債務保証損失引当金	Reserve for loss of guarantee debts					26
その他	Other current liabilities	823	1,542	1,136	1,050	2,796
流動負債合計	Total current liabilities	41,760	41,477	38,707	42,632	36,841
固定負債	Long-term liabilities					
社債	Bonds	10,000	10,000	10,000	5,000	5,000
長期借入金	Long-term loans	5,413	4,642	2,734	4,044	1,006
退職給与引当金	Retirement allowances	4,396	4,405	4,504	3,895	—
退職給付引当金	Retirement allowances					4,038
役員退職慰労引当金	Reserve for directors' retirement account					328
その他	Other long-term liabilities	436	609	534	505	541
固定負債合計	Total long-term liabilities	20,247	19,657	17,772	13,445	11,009
少数株主持分	Minority interests	753	1,489	—	—	—
負債合計	Total liabilities	62,761	62,624	56,480	56,078	47,850
(少数株主持分)	Minority interests					
少数株主持分	Minority interests	—	—	1,325	1,287	761
(資本の部)	Shareholders' equity					
資本金	Capital stock	6,623	6,623	6,623	6,623	6,623
資本準備金	Additional paid-in capital	6,287	6,287	6,287	6,287	6,287
連結剰余金	Retained earnings	7,725	9,423	9,105	5,255	5,694
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains on securities					107
為替換算調整勘定	Translation adjustments					808
自己株式	Treasury stock, at cost	0	0	0	0	0
資本合計	Total shareholders' equity	20,635	22,333	22,015	18,165	17,688
負債、少数株主持分及び資本合計	Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	83,396	84,957	79,821	75,530	66,300

Consolidated Statements of Income

連結損益計算書

(単位：百万円 / ¥ Million)

		1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3
売上高	Net sales	70,533	81,584	66,707	54,707	67,864
売上原価	Cost of sales	57,825	66,363	54,231	44,520	55,117
売上総利益	Gross profit	12,707	15,220	12,476	10,187	12,747
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	9,851	10,500	10,342	9,683	10,238
営業利益	Operating income	2,856	4,720	2,134	504	2,508
営業外収益	Non-operating income					
受取利息	Interest income	58	91	63	27	21
受取配当金	Dividend income	148	31	38	23	28
有価証券売却益	Gain on sales of securities	265	0	—	0	—
持分法による投資利益	Equity in earnings of an affiliate	—	—	111	83	25
その他	Other	89	203	218	200	121
営業外費用	Non-operating expenses					
支払利息	Interest expense	782	742	723	603	490
為替差損	Foreign exchange loss	—	236	332	154	—
その他	Other	364	160	208	481	384
経常利益	Ordinary income	2,271	3,908	1,302	400	1,830
特別利益	Extraordinary gains					
固定資産売却益	Gain on sales of fixed assets	9	343	2	2	192
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	2	—	—	—	110
その他	Other	—	5	17	63	28
特別損失	Extraordinary losses					
固定資産処分損	Losses on sales of fixed assets	84	111	80	145	191
投資有価証券評価損	Write-down of investment securities	—	595	69	154	3
ゴルフ会員権評価損	Write-down of golf membership rights	—	—	—	—	153
退職給付費用	Special contribution to a pension fund	—	—	—	—	494
非連結子会社整理損	Loss on disposal of unconsolidated subsidiaries	—	370	356	—	—
為替差損	Foreign exchange loss	—	—	—	—	—
構造改善費用	Restructuring cost	—	—	—	3,812	—
その他	Other	—	—	—	30	62
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	2,199	3,180	817	4,477	1,255
法人税等：	Income taxes:					
法人税、住民税及び事業税	Current	340	1,111	881	379	378
法人税等調整額	Deferred	—	—	—	562	236
長期納税引当金戻入金	Reversal of accrued income taxes	—	—	—	—	—
少数株主持分への振替利益(減算)	Minority interests in net income of consolidated subsidiaries	35	—	—	—	—
少数株主持分への振替損失(加算)	Minority interests in net losses of consolidated subsidiaries	—	53	160	43	45
持分法による投資利益	Equity in earnings of an affiliate	46	49	—	—	—
当期純利益	Net income	1,870	2,172	96	4,252	686

Consolidated Statements of Cash Flows

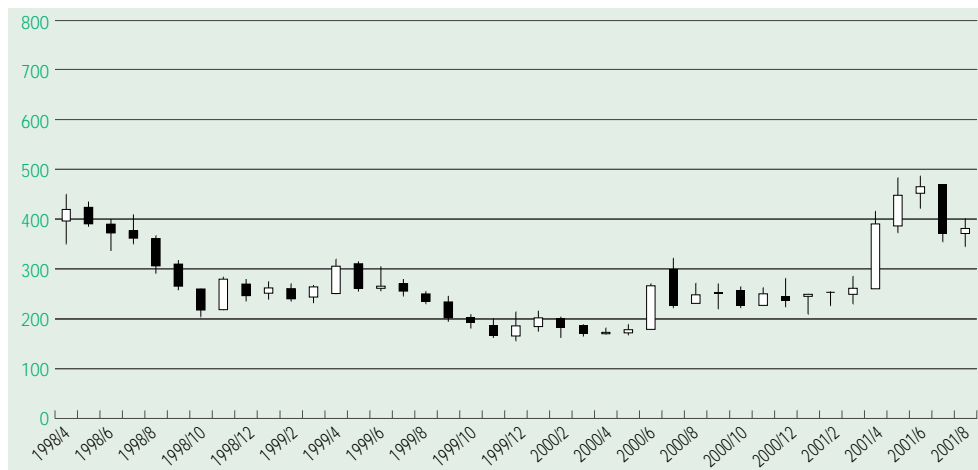
連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円 / ¥ Million)

		2000/3	2001/3
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	Operating activities:		
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	4,477	1,255
減価償却費	Depreciation and amortization	3,636	3,330
連結調整勘定償却	Amortization of cost in excess of net book values of consolidated subsidiaries	2	20
貸倒引当金の増加額	Increase in allowance for doubtful receivables	78	67
賞与引当金の減少額	Decrease in accrued employees' bonuses	354	—
退職給与引当金の減少額	Decrease in retirement allowances	595	3,472
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	50	50
支払利息	Interest expense	603	490
為替差益	Foreign exchange gain	30	62
持分法による投資利益	Equity in earnings of an affiliate	83	25
有形固定資産売却損	Loss on disposal of property, plant and equipment	404	191
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	110
投資有価証券評価損	Losses from valuation on investment marketable securities	154	4
ゴルフ会員権評価損	Write-down of golf membership rights		106
売上債権の減少額又は増加額 ()	Decrease or increase in notes and accounts receivable	2,852	5,451
たな卸資産の減少額	Decrease in inventories	1,513	2,910
その他資産の増加額	Increase in other assets	136	112
仕入債務の減少額 ()又は増加額	Decrease or increase in notes and accounts payable	2,238	3,971
未払消費税等の減少額 ()又は増加額	Decrease or increase in consumption taxes payable	432	71
その他負債の減少額 ()又は増加額	Decrease or increase in other liabilities	1,403	1,064
役員賞与の支払額	Bonuses to directors	22	11
小計	Subtotal	3,091	5,791
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	49	112
利息の支払額	Interest paid	590	540
法人税等の支払額	Income taxes paid	881	371
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash and cash equivalents provided by operating activities	1,669	4,992
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	Investing activities:		
定期預金の解約による収入	Proceeds from cancellation of fixed deposit		50
有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of marketable securities	41	—
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	3,304	1,863
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	44	234
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investments in securities	34	16
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investments in securities	26	322
非適格年金積立金解約による収入	Proceeds from cancellation of pension fund	1,052	—
子会社株式取得による支出	Increase in investments in subsidiaries	88	314
貸付金の実行による支出	Payment of short-term loans	46	1
貸付金の回収による収入	Proceeds from repayment of short-term loans		44
その他投資活動による収入	Proceeds from other investing activities	717	64
その他投資活動による支出	Expenses for other investing activities	164	204
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash and cash equivalents used in investing activities	1,755	1,685
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	Financing activities:		
短期借入金の純減少額	Decrease in short-term bank loans	13	2,096
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans	286	61
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans	2,263	857
社債の発行による収入	Proceeds from corporate bond issue	5,000	—
社債の償還による支出	Repayments of debentures		10,000
少数株主からの払込みによる収入	Proceeds from payment of minority		60
配当金の支払額	Cash dividends paid	158	235
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash and cash equivalents provided by financing activities	2,850	13,068
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	119	52
V 現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents	2,645	9,708
VI 現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	8,508	11,512
新規連結による現金及び現金同等物増加額	Increase in cash and cash equivalents resulting from initial consolidation of subsidiaries	357	—
VII 現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	11,512	1,803

株式情報

株価 Stock Price



注) 1999年8月20日に当社株式が東証の指定銘柄となっておりますので、1999年9月までは大証の数字で、同年10月以降は東証の数字でグラフを作成しております。

Note) Because our stock became a specified issue on the Tokyo Stock Exchange on August 20, 1999, the above graph has been prepared using figures from the Osaka Securities Exchange until September 1999 and those of the Tokyo Stock Exchange thereafter.

大証

Osaka Securities Exchange

	始値 / Open	高値 / High	安値 / Low	終値 / Close
1998/ 4	396	450	350	420
1998/ 5	424	435	385	390
1998/ 6	390	400	336	372
1998/ 7	377	409	351	361
1998/ 8	361	367	291	306
1998/ 9	310	318	257	265
1998/10	260	260	204	217
1998/11	218	284	218	280
1998/12	270	280	235	246
1999/ 1	251	275	239	262
1999/ 2	261	271	235	240
1999/ 3	243	268	231	264
1999/ 4	250	320	250	306
1999/ 5	311	315	255	261
1999/ 6	261	305	255	266
1999/ 7	271	280	246	255
1999/ 8	250	255	230	235
1999/ 9	234	246	194	202
1999/10	207	210	179	196
1999/11	195	195	157	165
1999/12	175	210	150	172
2000/ 1	187	213	173	201
2000/ 2	201	205	155	176
2000/ 3	175	190	163	168
2000/ 4	169	181	163	172
2000/ 5	173	184	167	177
2000/ 6	177	270	177	270
2000/ 7	295	319	220	225
2000/ 8	250	280	231	249
2000/ 9	248	271	220	250
2000/10	258	264	221	231
2000/11	231	264	226	254
2000/12	250	280	225	240
2001/ 1	245	254	205	250
2001/ 2	250	256	231	252
2001/ 3	257	283	230	265
2001/ 4	268	419	268	388
2001/ 5	384	480	368	445
2001/ 6	434	480	419	453
2001/ 7	468	468	358	370
2001/ 8	374	395	350	370

東証

Tokyo Stock Exchange

	始値 / Open	高値 / High	安値 / Low	終値 / Close
1998/ 4	400	450	400	420
1998/ 5	387	387	387	387
1998/ 6	388	388	339	340
1998/ 7	388	388	355	355
1998/ 8	358	358	295	306
1998/ 9	306	306	260	260
1998/10	253	263	205	241
1998/11	215	278	215	273
1998/12	266	277	241	250
1999/ 1	240	270	231	270
1999/ 2	270	270	234	244
1999/ 3	230	271	230	240
1999/ 4	251	312	251	305
1999/ 5	301	314	251	260
1999/ 6	265	310	250	266
1999/ 7	266	275	240	250
1999/ 8	255	262	229	240
1999/ 9	232	242	195	202
1999/10	202	208	179	190
1999/11	185	200	160	164
1999/12	164	213	154	185
2000/ 1	183	215	173	201
2000/ 2	201	203	160	180
2000/ 3	185	188	163	168
2000/ 4	168	181	167	171
2000/ 5	170	188	166	177
2000/ 6	177	270	177	266
2000/ 7	300	321	221	226
2000/ 8	231	272	231	248
2000/ 9	253	271	220	250
2000/10	258	265	222	227
2000/11	227	262	227	250
2000/12	246	282	224	237
2001/ 1	245	250	209	249
2001/ 2	253	254	226	253
2001/ 3	249	285	230	261
2001/ 4	260	415	260	389
2001/ 5	385	482	370	446
2001/ 6	450	485	420	463
2001/ 7	468	468	353	370
2001/ 8	370	400	344	380

00 連結子会社 Consolidated Subsidiaries (2001年3月31日現在 As of March 31, 2001)

社名 Name	設立又は系列化 Year of Incorporation or Acquisition	資本金 Paid-in Capital	持株比率 Equity Ownership	事業区分 Business Segment
大亜真空株式会社 Diavac Limited	1971	135百万円 / ¥135Million	100.0%	精密機器・新事業 Precision Equipment and New Business
ティーエス ヒートロニクス株式会社 TS Heatronics Co., Ltd.	1999	200百万円 / ¥200Million	95.0%	
ログイット株式会社 LogIT Corporation	1999	100百万円 / ¥100Million	100.0%	
シーメット株式会社 CMET INC.	2000	400百万円 / ¥400Million	92.5%	
真空サービス株式会社 Vacuum-tech Service Co., Ltd.	1980	10百万円 / ¥10Million	100.0%	
TEIJIN SEIKI BOSTON, INC.	1991	7百万 U.S. ドル / US\$7Million	100.0%	
TEIJIN SEIKI EUROPE GmbH	1992	100千D.M. / D.M.100Thousand	100.0%	
TEIJIN SEIKI ADVANCED TECHNOLOGIES, INC.	1999	500千U.S. ドル / US\$500Thousand	100.0%	
株式会社スイコー Suikoh Co., Ltd.	1991	15百万円 / ¥15Million	100.0%	航空・油圧 機器事業 Aircraft and Oil Hydraulic Equipment
株式会社ティ・エス・メカテック T-S-MECHATECH Co., Ltd.	1978	10百万円 / ¥10Million	100.0%	
岐垂工業株式会社 Gisui Kougyo Co., Ltd.	1990	10百万円 / ¥10Million	100.0%	
TEIJIN SEIKI AMERICA, INC.	1976	1百万 U.S. ドル / US\$1Million	100.0%	
上海帝人製機有限公司 Shanghai Teijin Seiki Co., Ltd.	1996	14.5百万 U.S. ドル / US\$14.5Million	51.0%	
TEIJIN SEIKI USA, INC.	1999	1千 U.S. ドル / US\$1Thousand	100.0%	
帝人製機テキスタイルマシナリー株式会社 Teijin Seiki Textile Machinery Co., Ltd.	2000	1,500百万円 / ¥1,500Million	100.0%	繊維・産業 機械事業 Textile and Industrial Machinery
東洋自動機株式会社 Toyo Jidoki Co., Ltd.	1966	50百万円 / ¥50Million	100.0%	
帝人製機プレシジョン株式会社 Teijin Seiki Precision Co., Ltd.	1995	50百万円 / ¥50Million	100.0%	
愛新機工株式会社 Aishin Kikoo Co., Ltd.	1978	10百万円 / ¥10Million	100.0%	
株式会社麻里布エンジニアリング Marifu Engineering Co., Ltd.	1995	10百万円 / ¥10Million	100.0%	
P. T. PAMINDO TIGA T	1975	1,448百万ルピア / RP1,448Million	50.9%	
上海帝人製機紡機有限公司 Shanghai Teijin Seiki Textile Machinery Co., Ltd.	2000	2.6百万 U.S. ドル / US\$2.6Million	80.0%	
連結子会社：21社（国内13社・海外8社）				

持分法適用関連会社 Affiliate (accounted for by equity method)

エス・ティ・エス株式会社 STS Corporation	1982	400百万円 / ¥400Million	50.0%
---------------------------------	------	----------------------	-------

持分法適用関連会社：1社（国内）

会社情報

2001年3月31日現在

商号	帝人製機株式会社		
設立	昭和19年8月18日		
本社	東京都港区西新橋三丁目3番1号		
資本金	6,623,132,460円		
従業員数	987名(単体) 2,331名(連結)		
役員 (2001年6月30日現在)	代表取締役社長	興津 誠	
	代表取締役専務取締役	山田 義親	
	常務取締役	山中 盛男	
	取締役	中川 勝正	
		松本 和幸	
		松崎 匡男	
	常勤監査役	松田 孝介	
	監査役	星田 康	
		石丸 哲也	
	常務執行役員	田中 均	
	執行役員	碓 謙一	
		小林 盛男	
		岡本 正巳	
		立古 史朗	
		新井 信敏	
		佐々木 慧	
		佐原 健	
		児山 立平	
国内事業所	8拠点		
子会社・関係会社	22社		
株式名義書換代理人	東洋信託銀行株式会社		
会計監査人	朝日監査法人		
取引所	東京証券取引所市場第一部 大阪証券取引所市場第一部 名古屋証券取引所市場第一部		

Corporate Data

As of March 31, 2001

Company Name	Teijin Seiki Co., Ltd.	
Establishment	August 18, 1944	
Head Office	3-3-1, Nishi-Shimbashi, Minato-ku, Tokyo	
Capital Stock	¥6,623,132,460	
Employees	987 (Non-consolidated)	2,331 (Consolidated)
Directors (As of June 30, 2001)	President & CEO	Makoto Okitsu
	Senior Executive Director	Yoshichika Yamada
	Executive Director	Morio Yamanaka
	Director	Katsumasa Nakagawa
		Kazuyuki Matsumoto
		Masao Matsuzaki
	Corporate Auditor	Kohsuke Matsuda
		Yasushi Hoshida
		Tetsuya Ishimaru
	Senior Executive Officer	Hitoshi Tanaka
	Executive Officer	Ken-ichi Ikari
		Morio Kobayashi
		Masami Okamoto
		Shiro Ryugo
		Nobutoshi Arai
		Akira Sasaki
		Ken Sahara
		Ryuhei Koyama
Offices	8	
Associated Companies	22	
Transfer Agent and Registrar	Toyo Trust & Banking Co., Ltd.	
Auditor	Asahi & Co.	
Stock Listings	First Section, Tokyo Stock Exchange First Section, Osaka Securities Exchange First Section, Nagoya Stock Exchange	

帝人製機株式会社

本社

〒105-8628

東京都港区西新橋三丁目3番1号 西新橋TSビル

Tel (03)3578-7450

Fax (03)3578-7470

ホームページ <http://www.teijinseiki.co.jp/>

Teijin Seiki Co.,Ltd.

Head Office

Nishi-Shimbashi TS Building, 3-3-1, Nishi-Shimbashi,
Minato-ku, Tokyo 105-8628

Phone 81-3-3578-7450

Fax 81-3-3578-7470

URL <http://www.teijinseiki.co.jp/>