

役員紹介

取締役（2024年3月26日現在）



木村 和正
代表取締役
社長
最高経営責任者（CEO）
（1961年8月17日生）



波部 敦
代表取締役
専務執行役員
企画、経理、情報システム、
コーポレート・コミュニケーション管掌
（1959年11月27日生）



藤原 利也
取締役
常務執行役員
コンポーネントソリューションセグ
メント長 兼 精機カンパニー社長
兼 ものづくり革新担当
（1960年3月3日生）



高橋 誠司
取締役
常務執行役員
住環境カンパニー社長
（1966年2月12日生）



安藤 清
取締役
執行役員
パワーコントロールカンパニー社長
（1964年1月10日生）



飯塚 まり
社外取締役
（1959年3月29日生）



水越 尚子
社外取締役
（1967年9月23日生）



日高 直輝
社外取締役
（1953年5月16日生）



高畑 俊哉
社外取締役
（1963年11月19日生）



白幡 清一郎
社外取締役
（1961年3月3日生）

監査役（2024年3月26日現在）



中野 宏司
監査役（常勤）
（1962年1月2日生）



中川 康仁
監査役（常勤）
（1963年5月10日生）



平井 鉄郎
社外監査役（非常勤）
（1955年12月19日生）



人見 昌利
社外監査役（非常勤）
（1957年11月9日生）



田辺 泰弘
社外監査役（非常勤）
（1960年11月7日生）

取締役・監査役の略歴および選任理由
<https://www.nabtesco.com/about/company/management/>

取締役・監査役のスキルマトリックス
<https://www.nabtesco.com/about/company/management/#SkillMatrix>

※取締役会メンバー（取締役および監査役）の平均在任期間（2024年3月26日現在）は3.0年です。

執行役員（2024年3月26日現在）

役職	氏名	委嘱業務
社長	木 村 和 正	最高経営責任者（CEO）
専務執行役員	波 部 敦	企画、経理、情報システム、コーポレート・コミュニケーション管掌
常務執行役員	伊集院 正二	総務、人事、法務・コンプライアンス管掌
常務執行役員	藤 原 利 也	コンポーネントソリューションセグメント長 兼 精機カンパニー社長 兼 ものづくり革新担当
常務執行役員	高 橋 誠 司	住環境カンパニー社長
常務執行役員	高 木 憲 優	航空宇宙カンパニー社長
執行役員	安 藤 清	パワーコントロールカンパニー社長
執行役員	井 上 中	ナプテスコオートモーティブ(株) 代表取締役社長
執行役員	水 谷 幸 弘	船用カンパニー社長
執行役員	鈴 木 通 人	鉄道カンパニー社長
執行役員	宮 口 光 一	イノベーション戦略室長 兼 CVC推進部長
執行役員	碓 井 浩	航空宇宙カンパニー 副社長 兼 岐阜工場長
執行役員	栗 田 昌 兆	イノベーション戦略室 副室長 兼 新規事業推進部長
執行役員	白 水 友 朗	ものづくり革新推進室長
執行役員	榎 本 章 仁	鉄道カンパニー 営業統括担当 兼 開発営業部長
執行役員	練 馬 洋	Nabtesco Technology Ventures AG社長
執行役員	樋 口 裕 樹	企画部長 兼 イノベーション戦略室
執行役員	桐 山 朝 浩	技術本部長 兼 イノベーション戦略室
執行役員	志 水 一 正	ナプテスコサービス(株) 代表取締役社長
執行役員	花 房 剛	住環境カンパニー 甲南工場長
執行役員	森 弘 樹	精機カンパニー 営業統括部長 兼 営業開発部長
執行役員	大 橋 功	技術本部 副本部長 兼 イノベティブエンジニアリング部長
執行役員	本 田 小 貴 子	法務・コンプライアンス部長
執行役員	佐 々 木 将	人事部長 兼 イノベーション戦略室 兼 ナプテスコリンク(株) 代表取締役社長

事業運営体制（2024年1月1日現在）



*1 PL：製造物責任
*2 ESH：環境・安全・健康

財 務 デ ー タ

(単位：百万円)												
主な財務指標の推移	2014年 3月期	2015年 3月期	2015年 12月期 ^{*2}	2016年 12月期 ^{*3}		2017年 12月期	2018年 12月期	2019年 12月期	2020年 12月期	2021年 12月期	2022年 12月期	2023年 12月期
売上高	202,292	219,657	187,000	244,968		282,422	294,626	289,808	279,358	299,802	308,691	333,631
売上原価	148,321	158,693	136,576	175,508		201,982	215,043	212,105	206,166	217,759	232,007	250,970
販売費及び一般管理費	33,877	37,347	35,129	44,294		51,285	53,184	51,998	50,655	52,520	59,620	66,861
営業利益	20,092	23,615	15,294	25,982		29,468	21,889	25,320	28,533	30,017	18,097	17,376
税引前当期利益	23,522	27,026	15,358	26,779		34,907	29,962	27,979	33,718	101,966	15,763	25,629
法人所得税費用	8,140	9,254	5,731	7,843		8,338	6,997	8,028	10,206	34,073	4,376	9,199
非支配株主利益 ^{*1}	404	25	△ 1,432	330		1,423	1,935	2,020	3,008	3,075	1,923	1,876
親会社の所有者に帰属する当期利益	14,978	17,746	11,059	18,606		25,146	21,029	17,931	20,505	64,818	9,464	14,554
年度末												
流動資産	134,159	139,321	128,575	143,792		165,695	179,124	179,154	183,110	288,900	295,524	220,847
有形固定資産	55,225	56,877	55,916	63,155		70,700	80,573	87,083	89,522	89,020	96,082	107,527
資産合計	233,984	245,992	233,381	256,973		301,557	328,568	344,558	351,723	481,718	459,293	422,065
流動負債	73,161	64,830	73,000	74,876		96,934	112,558	109,614	113,662	191,315	172,577	119,491
有利子負債	26,204	16,659	15,333	16,949		27,720	45,310	43,936	39,866	17,587	20,309	21,572
資本	139,471	158,664	148,924	155,904		177,002	189,255	199,133	211,641	254,995	263,228	275,894
親会社所有者帰属持分	131,043	149,862	142,068	147,929		167,537	178,702	187,398	198,031	239,910	248,696	260,470
キャッシュ・フロー												
営業活動によるキャッシュ・フロー	27,597	19,949	8,746	27,730		23,071	24,165	38,433	34,203	36,340	7,717	11,177
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 8,064	△ 7,880	△ 4,886	△ 14,989		△ 20,186	△ 21,823	△ 20,086	△ 10,710	67,147	13,231	△46,295
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 8,175	△ 15,888	△ 19,090	△ 4,808		△ 950	8,396	△ 13,365	△ 17,497	△ 57,960	△ 13,456	△13,482
1株当たり(単位：円)												
基本的1株当たり当期利益	117.95	140.24	88.85	150.64		203.85	169.65	144.50	165.18	534.67	78.87	121.25
1株当たり親会社所有者帰属持分	1,035.68	1,184.17	1,150.41	1,193.79		1,355.72	1,438.64	1,508.53	1,594.10	1,999.10	2,071.87	2,169.52
1株当たり年間配当金	38.00	44.00	44.00	50.00		72.00	73.00	73.00	75.00	77.00	78.00	80.00
主な経営指標(単位：％)												
売上高営業利益率	9.9	10.8	8.2	10.6		10.4	7.4	8.7	10.2	10.0	5.9	5.2
ROA	6.9	7.4	4.6	7.6		9.0	6.7	5.3	5.9	15.6	2.0	3.3
ROE	12.2	12.6	7.6	13.0		15.9	12.1	9.8	10.6	29.6	3.9	5.7
配当性向	32.2	31.4	49.5	35.1		35.3	43.0	50.5	45.4	14.4	98.9	66.0
親会社所有者帰属持分比率	56.0	60.9	60.9	57.6		55.6	54.4	54.4	56.3	49.8	54.1	61.7

※1 非支配株主に帰属する当期利益または非支配株主に帰属する当期損失
※2 2015年12月期より決算期を変更したため、2015年12月期の決算は当社および日本国内連結子会社につきましては9カ月間(2015年4月～12月)、海外連結子会社につきましては12カ月間(2015年1月～12月)を連結対象期間とした数値となります。
※3 当社グループは、2017年12月期から国際会計基準(IFRS)を適用しています。2017年12月期との比較のため、2016年12月期の数値も国際会計基準(IFRS)ベースに置き換えて表記しています。

開示方針

報告対象範囲

ナブテスコ株式会社ならびに連結子会社
原則として、ナブテスコ株式会社ならびに連結子会社について報告していますが、非財務データの一部についてはナブテスコ株式会社を対象範囲としています。

報告対象期間

2023年1月1日～2023年12月31日
最新情報を提供する重要性に鑑み、一部期間外の情報にも言及しています。

報告書発行日

2024年5月(年1回発行)

業績データについて

ナブテスコグループは、2017年12月期から国際会計基準(IFRS)を適用しています。2017年12月期との比較のため、2016年12月期の数値も国際会計基準(IFRS)ベースに置き換えて表記しています。

将来見通しに関する注意事項

本レポートに記載されている将来の計画数値、施策など見通しに関する内容は、現在入手可能な情報から当社が現時点で合理的であるとした判断および仮定に基づいて算定されています。従って、実際の業績は、内外主要市場の経済状況や為替相場の変動などさまざまな重要な要素により、記載の見通しとは大きく異なる可能性があります。

参考ガイドライン

- 国際統合報告評議会(IIRC)*:「国際統合報告フレームワーク」
- Sustainability Accounting Standards Board (SASB)*: SASBスタンダード
- World Intellectual Capital/Assets Initiative (WICI): 「WICI Intangibles Reporting Framework」
- Global Reporting Initiative (GRI): 「GRIスタンダード」
- 知財・無形資産ガバナンスガイドラインVer. 2.0
- 経済産業省:価値協創のための統合的開示・対話ガイダンス



外部イニシアティブへの参画

ナブテスコグループは、以下の諸団体に賛同しています。また、SBTイニシアチブより、温室効果ガス長期削減目標が「1.5℃レベル」での認定を受けています。



Web **イニシアチブの支持**
<https://www.nabtesco.com/about/sustainability/s-024/>

第三者保証

ナブテスコグループでは、非財務情報開示の信頼性を高めるため、本レポートおよびWEBサイトに掲載されている環境・社会に関連するパフォーマンス指標のうち、下記の項目について独立した第三者機関であるLRQAリミテッドより保証等を受けています。

2023年環境・社会データに関する保証

- エネルギー使用量(エネルギー種類ごとの内訳含む)
- GHG排出量(スコープ1、スコープ2[マーケット基準・ロケーション基準]、スコープ3)
- 水使用量・排出量
- 廃棄物排出量・埋め立て量・有害廃棄物排出量
- PRTR対象化学物質使用量・VOC大気放出量
- メインサプライヤーのGHG自主削減目標設定割合
- 労働災害度数率
- 職業性疾病発生率

2023年温室効果ガス排出量および電力使用量に関する保証

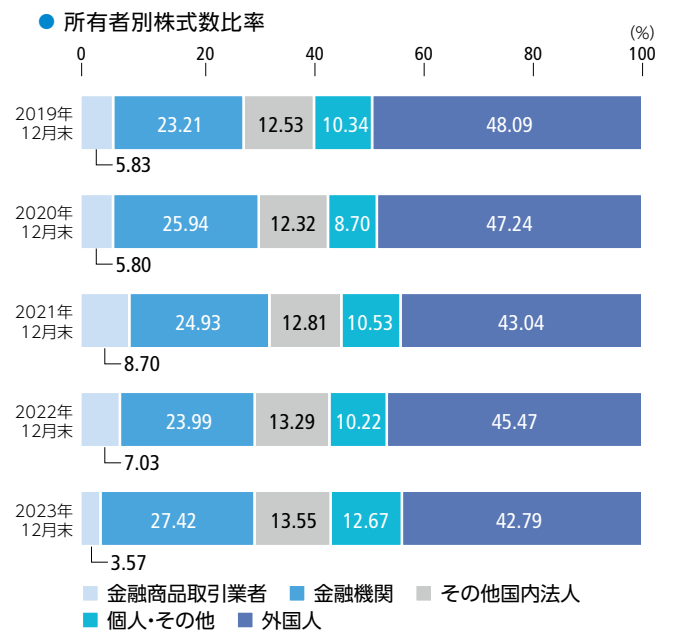
- 会社の定める報告手順への適合性の検証
- 以下に掲載するGHG排出量の信頼性評価
 - スコープ1GHG排出量およびスコープ2GHG排出量(ロケーション基準及びマーケット基準)
- スコープ3GHG排出量(カテゴリー1、2、3、4、5、6、7、11、12)

Web **2023年度環境・社会データに関する第三者保証／2023年度温室効果ガス排出量に関する第三者保証**
<https://www.nabtesco.com/about/ir/library/integrated-reports/>

会社概要

会社概要 (2023年12月31日現在)

会社名	ナブテスコ株式会社
英文社名	Nabtesco Corporation
証券コード	6268
SEDOLコード	6687571
設立	2003年9月29日
所在地	〒102-0093 東京都千代田区平河町2丁目7番9号
TEL	03-5213-1133(代表)
FAX	03-5213-1171(代表)
資本金	100億円
発行済株式の総数	121,064,099株
単元株式数	100株 当社の発行済株式はすべて1単元100株の普通株式です。
従業員数	単体 2,448人 連結 8,158人
連結子会社	国内 13社(ほか、持分法適用会社:3社)
連結子会社	海外 53社(ほか、持分法適用会社:5社)



Web **2023年12月期有価証券報告書 P49 株式等の状況**
<https://www.nabtesco.com/cms/wp-content/uploads/060277842b6af364319e8b5021ab07d7.pdf>

真正表明



代表取締役
専務執行役員
企画、経理、情報システム、
コーポレート・コミュニケーション管掌

波部 敦

2023年12月期版の統合報告書「Nabtesco Value Report 2023」の発行にあたって

私たちは、株主・投資家をはじめとするステークホルダーの皆さまに、ナブテスコの中長期的な企業価値の向上に向けた取り組みをご理解いただけるよう、2016年度より統合報告書「Nabtesco Value Report」を発行してまいりました。

今年度版のレポートを制作するにあたり、情報開示体系の整理を行いました。有価証券報告書やサステナビリティサイト等との役割分担を明確にし、統合的な情報開示を行うことで、情報の重複を避け必要な情報へのアクセスを容易にするとともに、レポート本体をよりコンパクトにまとめました。

また、今年度版のレポートでは、投資家をはじめとしたステークホルダーの皆さまのナブテスコに関する疑問点を抽出し、それに誠実にお答えするという形で報告書を構成しました。一時的に低迷している業績を受け、ナブテスコの成長の姿や収益性改善に向けた取り組みをマネジメントによる踏み込んだメッセージで解説しています。私たちの企業価値向上への取り組みをぜひご理解いただきたいと思います。

私は、制作の統括責任を担う管掌役員として、本レポートの制作プロセスが正当であり、記載内容が正確であることをここに表明いたします。この報告書をお読みいただいたステークホルダーの皆さま、制作に協力いただいた社内外の皆さまに感謝申し上げます。これからも皆さまとの「対話」を重視し、開示内容のますますの充実を図っていく所存です。