

お 願 い

- 当会場での撮影や録音は、ご遠慮願います。
- 会場内での喫煙・飲食は、ご遠慮願います。
- 携帯電話の電源はお切りください。



第8回定時株主総会

Nabtesco Corporation

議 長

代表取締役社長 松本 和幸

監査役会および会計監査人の監査結果
について

常勤監査役 野上 達夫

第8期 (平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

事業報告、連結計算書類ならびに
計算書類のご報告

世界経済

欧州諸国では財政問題が長期化し、信用リスクの悪化により景気の低迷が続く一方、米国の金融・財政政策の追加措置や、中国をはじめとする新興国が高い成長を維持するなど総じて景気の拡大基調が続いた。

日本経済

円相場の高止まりや、物価は依然としてデフレ傾向にあるなど予断を許さない状況が続く中、新興国への輸出の増加や、環境対応車や小型車の需要の増加に伴う企業の設備投資の回復により景気は緩やかに持ち直してきた。

当社を取り巻く経営環境

主に国内外の産業用ロボットの需要の急回復および中国の積極的なインフラ投資に伴う建機需要の増加などにより、増収、増益。

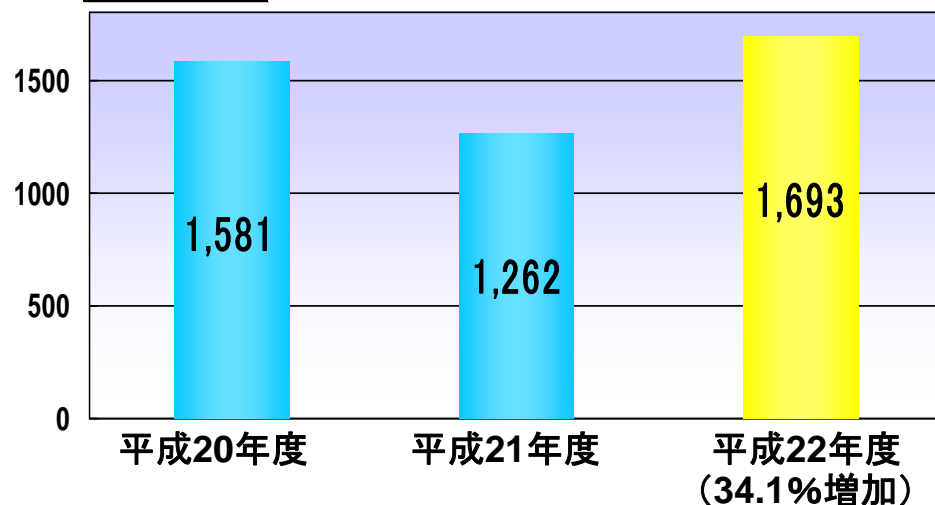
東日本大震災の影響

当社グループの従業員とその家族、各工場設備に対する大きい被害は無く、今期の業績への影響は軽微。

全般の状況 【連結業績】

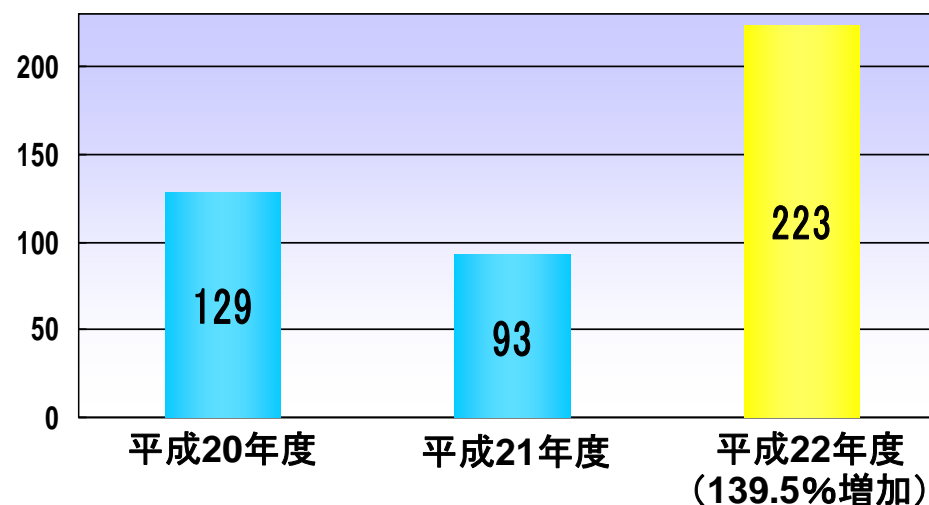


売上高

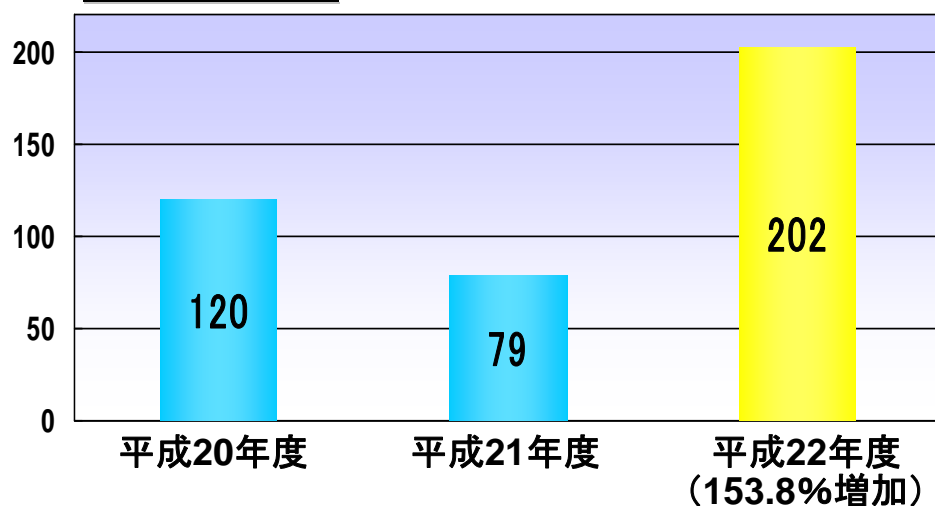


経常利益

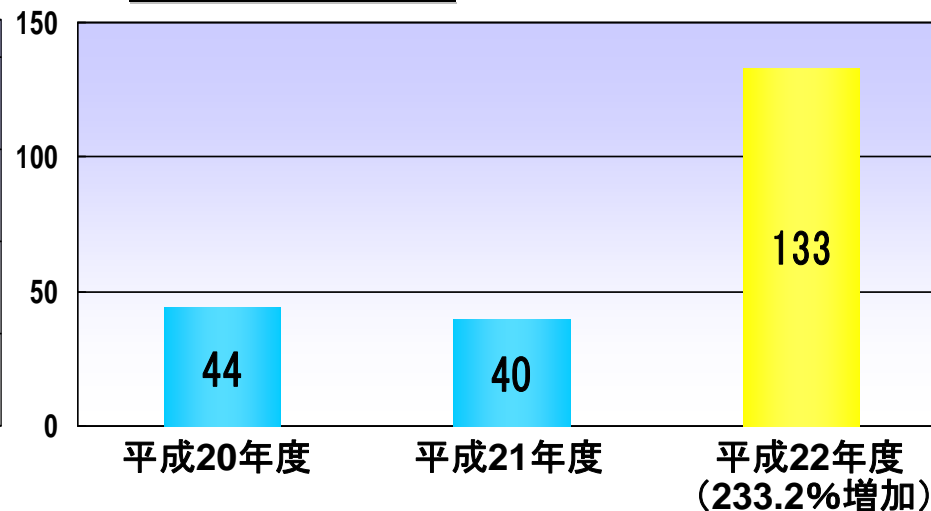
(単位:億円)



営業利益



当期純利益

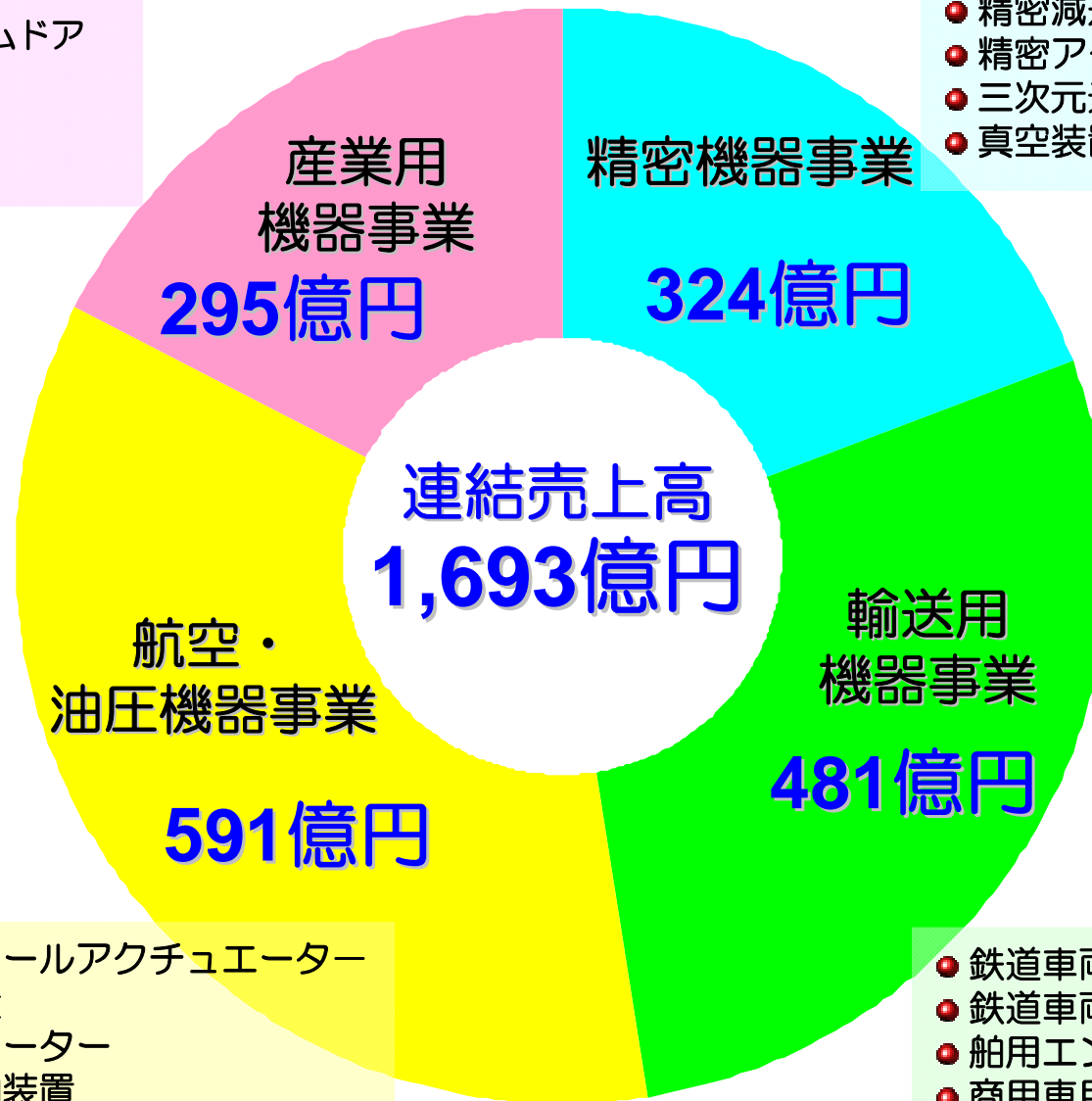


事業セグメント別売上高と主要製品

Nabtesco

- 建物用自動ドア
- 鉄道用プラットホームドア
- 食品向包装機械
- 専用工作機械
- 福祉関連機器

- 精密減速機
- 精密アクチュエーター
- 三次元光造形装置
- 真空装置



- フライトコントロールアクチュエーター
- 航空機用配電装置
- 建設機械用走行モーター
- 風力発電機用駆動装置

- 鉄道車両用ブレーキ装置
- 鉄道車両用ドア装置
- 船用エンジン制御システム
- 商用車用ウェッジチャンバー
- 商用車用エアドライヤー

事業概況【精密機器事業】

Nabtesco

(単位：億円)



	前期	当期	前期比	
			増減	率
売上高	152	324	171	112.3%
営業利益	6	64	58	971.7%



● 精密減速機

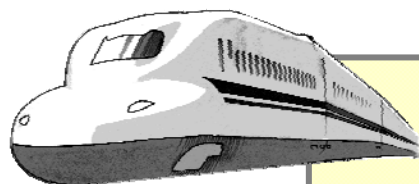
新興国における自動車販売台数の増加に伴う国内外の自動車メーカーの設備投資の拡大により産業用ロボットの需要が伸長し大幅な増収。



事業概況【輸送用機器事業】

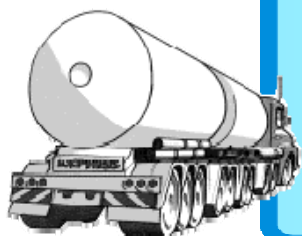
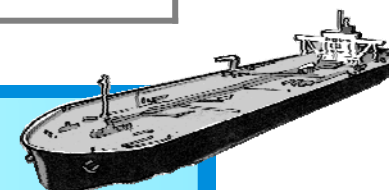
Nabtesco

(単位：億円)



	前期	当期	前期比	
			増減	率
売上高	418	481	62	15.0%
営業利益	36	59	22	61.9%

- 鉄道車両用機器：
中国における鉄道網の拡充により増収。
- 船用機器：
新造船の建造隻数は堅調、新規受注も回復傾向だが円高による競争力の低下の影響を受け、若干の減収。
- 自動車用機器：
トラックメーカーの国内および新興国向け需要の増加により増収。



事業概況【航空・油圧機器事業】

Nabtesco

(単位：億円)



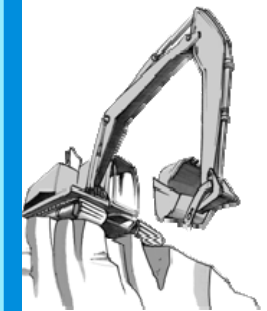
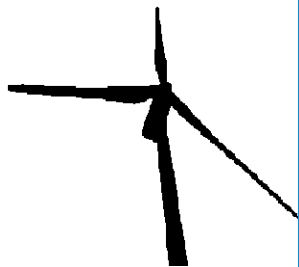
	前期	当期	前期比	
			増減	率
売上高	414	591	176	42.5%
営業利益	18	56	38	210.9%

●油圧機器：

中国を中心とした新興国における建機需要が好調に推移し増収。

●航空機器：


民間需要が減少したものの防衛需要が堅調に推移したため増収。




事業概況【産業用機器事業】

Nabtesco

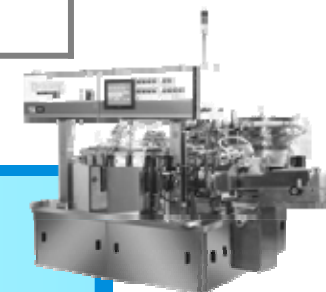
(単位：億円)



自  動

	前期	当期	前期比	
			増減	率
売上高	275	295	19	7.2%
営業利益	19	22	3	16.7%

- 自動ドア関連：
緩やかながらも国内市況の回復が見られ売上は微増。
- 包装機械：
国内需要がやや回復したものの売上は前期並み。
- 専用工作機械：
中国・韓国における自動車向けの増加により増収。

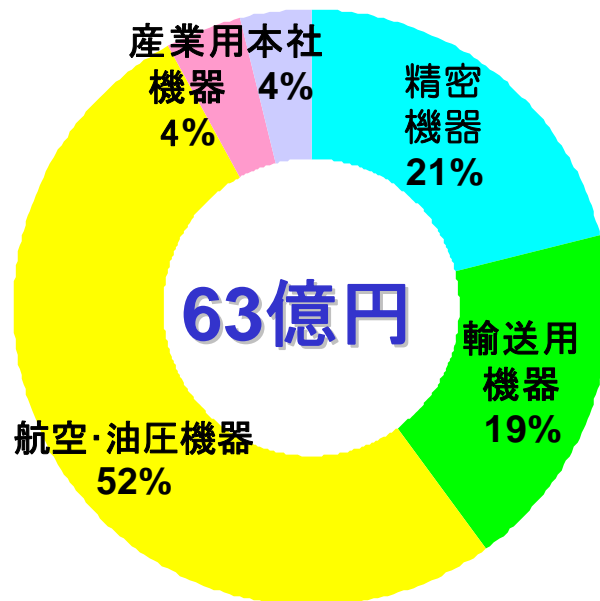


設備投資額・研究開発費・減価償却費 **Nabtesco**

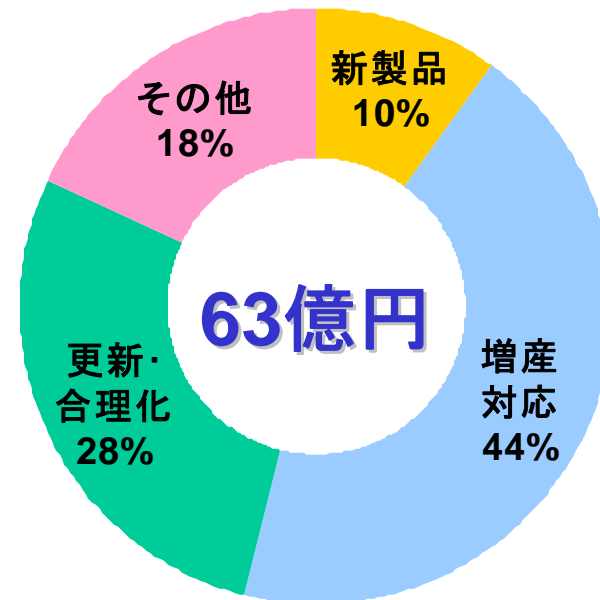
(単位：億円)

	前期	当期	増減
設備投資額	48	63	15
研究開発費	37	39	1
減価償却費	54	53	△0

セグメント別設備投資額



目的別設備投資額



報告事項【事業の概況（見通し）】



(単位：億円)

	当期	次期	増減	率
売上高	1,693	1,960	266	15.8%
営業利益	202	225	22	11.3%

世界経済

不透明な要素が懸念されるものの、マクロ経済環境は比較的良好であると予想される。

当社を取り巻く経営環境

昨年度より続く産業用ロボット向け精密減速機、建設機械向け油圧機器、中国市場向け鉄道車両用機器の拡大に期待。

前中期経営計画の達成状況



	平成20年度 <実績>	平成22年度 <目標>	平成22年度 <実績>
売上高	1,581億円	2,100億円	1,693億円
営業利益	120億円	260億円	202億円
営業利益率	7.6%	12.4%	11.9%
当期純利益	44億円	155億円	133億円
配当性向	37.3%	30%	23.6%
ROA	2.9%	7.8%	8.1%
ROE	5.8%	15.2%	15.8%

ROA: 総資本当期純利益率

ROE: 自己資本当期純利益率

Global Challenge : Advance to the Next Stage

～海外成長市場でさらなる飛躍へ～

海外事業の強化・拡大とグローバル経営の推進、
および国内事業基盤の強化により、大グローバル
競争時代を勝ち抜き、永続的な企業価値増大を目指す。

1. グローバル人材の育成・強化
2. 新興国市場の攻略(海外事業のさらなる強化・拡大)
3. 国内での磐石な事業基盤強化
4. 構造変化(産業・社会)に即した新事業の推進
5. グローバル連結経営体制の確立

新中期経営計画【目標数値：概要】



	平成22年度 <実績>	平成23年度 <計画>	平成25年度 <計画>
売上高	1,693億円	1,960億円	2,400億円
営業利益	202億円	225億円	313億円
営業利益率	11.9%	11.5%	13.0%
当期純利益	133億円	150億円	203億円
配当性向	23.6%	28.7%	30%
ROA	8.1%	8.0%	9.5%
ROE	15.8%	15.7%	17.0%
3カ年累計設備投資額			380億円
3カ年累計事業拡大投資		※グループ会社設立、M&A、 アライアンス等のための出資額	300億円
3カ年累計研究開発費			150億円

1. 事業ポートフォリオ経営による成長性と収益性の達成

成長分野におけるさらなる事業拡大ならびに新市場の開拓およびコア技術を活用した新製品の開発強化に向け、積極的な資源投入を図る。

2. 総合技術力の強化

開発・製造・品質保証の全分野にわたる総合技術力を強化し、顧客へ優れた製品を提供するとともに、競合他社に対する性能・品質・コスト優位性の維持・向上を目指す。

3. 人的資源の最適活用と人財力の強化

人的資源が事業の基盤であるとの認識のもと、グローバル化が進む中、人的資源の最適活用とグローバル人財の育成・強化を図る。

報告事項【企業集団の現況に関する事項】

Nabtesco

その他の企業集団の現況に関する重要な事項

- **新名称: Gilgen Door Systems AG**
- **本社所在地: スイス**
- **事業内容: 建物用自動ドア、鉄道用プラットフォームドア等**
- **生産拠点: スイス、イギリス、中国**
- **統合目的: 日、米、中、欧、世界4極の事業強化**
- **投資金額: 180億円**



Member of the **Nabtesco** Group

- ・ 会社の株式に関する事項
- ・ 会社の新株予約権等に関する事項
- ・ 会社役員の様況
- ・ 会計監査人に関する様況
- ・ 業務の適正を確保するための体制
- ・ 株式会社の支配に関する基本方針

連結貸借対照表【資産の部】



(単位：億円)

	前期末	当期末	増減
流動資産	898	1,190	291
現金及び預金	110	417	306
受取手形・売掛金	361	408	47
有価証券	244	149	△94
たな卸資産	152	170	17
その他	29	43	14
固定資産	595	617	21
有形固定資産	441	444	3
無形固定資産	11	10	△1
投資その他の資産	142	162	19
資産合計	1,494	1,807	312

連結貸借対照表【負債の部】

Nabtesco

(単位：億円)

	前期末	当期末	増減
流動負債	436	748	312
支払手形及び買掛金	244	335	91
短期借入金	89	91	2
1年以内償還予定の社債	—	110	110
その他	102	211	108
固定負債	207	93	△113
社債	110	—	△110
退職給付引当金	80	75	△4
その他	17	17	0
負債合計	643	841	198

連結貸借対照表【純資産の部】



(単位：億円)

	前期末	当期末	増減
株主資本	794	910	116
資本金	100	100	—
資本剰余金	174	174	△0
利益剰余金	526	642	116
自己株式	△6	△6	0
その他の包括利益累計額	△0	△8	△7
新株予約権	0	1	0
少数株主持分	56	61	4
純資産合計	851	965	113

自己資本比率 53.1% 49.9%

連結損益計算書



(単位：億円)

	前期	当期	増減
売上高	1,262	1,693	430
営業利益	79	202	122
経常利益	93	223	130
当期純利益	40	133	93

連結株主資本等変動計算書



(単位：億円)

科目	純資産合計
平成22年3月31日残高（前期末）	851
剰余金の配当	△17
当期純利益	133
自己株式の取得	△0
自己株式の処分	0
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減	—
在外子会社従業員奨励福利基金	△0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）	△2
連結会計年度中の変動額合計	113
平成23年3月31日残高（当期末）	965

個別貸借対照表【資産の部】



(単位：億円)

	前期末	当期末	増減
流動資産	683	923	240
現金及び預金	31	328	297
受取手形・売掛金	268	312	43
有価証券	244	149	△94
たな卸資産	92	99	6
その他	45	33	△11
固定資産	509	512	3
有形固定資産	315	318	3
無形固定資産	9	8	△1
投資その他の資産	184	186	1
資産合計	1,192	1,436	243

個別貸借対照表【負債の部】

(単位：億円)

	前期末	当期末	増減
流動負債	373	652	279
固定負債	190	74	△116
負債合計	564	727	163

個別貸借対照表【純資産の部】

(単位：億円)

	前期末	当期末	増減
株主資本	626	703	76
評価・換算差額等	1	4	3
新株予約権	0	1	0
純資産合計	628	709	80

※自己資本比率 **49.3%**

個別損益計算書



(単位：億円)

	前期	当期	増減
売上高	909	1,173	263
営業利益	45	134	88
経常利益	61	149	88
当期純利益	28	94	65

ご質問をお受けします。

ご質問のある方は挙手をお願いします。

議長がご指名しますので、入場票番号をおっしゃってから要点を簡潔にご発言願います。

報告事項の説明を
終了させていただきます。

ナブテスコ 株式会社

第1号議案 剰余金の処分の件

配当方針

当社グループ全体の業績をベースに戦略的な成長投資、財務健全性の確保、株主還元のバランスおよび安定配当を考慮した企業収益の適正な配分を図るというものです。

当期の期末配当

当社普通株式1株につき 金16円

総額 2,033,427,632円

中間配当金を含めた当期の配当金は、1株当たり25円となります。

第2号議案 定款一部変更の件

変更の理由

当社は、災害時等における本社機能の継続性の確保およびセキュリティ体制の向上を図るため、本社事務所の移転を決定いたしました。それに伴い、現行定款第3条で定める本店所在地を東京都港区から東京都千代田区に変更するものであります。

この変更につきましては、平成23年12月31日までに開催される当社取締役会において決定する本店移転日をもって効力を生ずるものとし、その旨の附則を設けるものであります。

第3号議案 取締役10名選任の件

【取締役候補者】

- 松本 和 幸
- 小谷 和 朗
- 坪内 繁 樹
- 三代 洋 右
- 今村 雄二郎
- 今村 正 夫
- 青井 博 之
- 坂本 勉
- 長田 信 隆
- 榎木 一 秀(社外取締役)

第4号議案 監査役2名選任の件

【監査役候補者】

- 高橋 信彦
- 山田 正彦

第8回定時株主総会

閉 会

ナブテスコ 株式会社

- 松本 和幸 (重任)
- 小谷 和朗 (重任)
- 坪内 繁樹 (重任)
- 三代 洋右 (重任)
- 今村 雄二郎 (重任)
- 今村 正夫 (新任)
- 青井 博之 (重任)
- 坂本 勉 (重任)
- 長田 信隆 (新任)
- 榎木 一秀 (社外取締役・重任)

- 中村 秀一 (常勤監査役)
- 高橋 信彦 (常勤監査役・新任)
- 石丸 哲也 (社外監査役)
- 山田 正彦 (社外監査役・重任)
- 三谷 紘 (社外監査役)

第8回定時株主総会

本日はご出席を賜り、
誠にありがとうございました。

ナブテスコ 株式会社