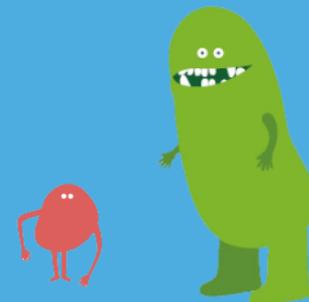


# 第18回 定時株主総会

2021年3月23日



# 事業報告

## 当社グループの当事業年度の業績

**新型コロナウイルス感染拡大**  
**世界的な経済活動の**  
**停滞の影響**

## 当社グループの当事業年度の業績

**建設機械向け油圧機器**

---

**中国において好調に推移**

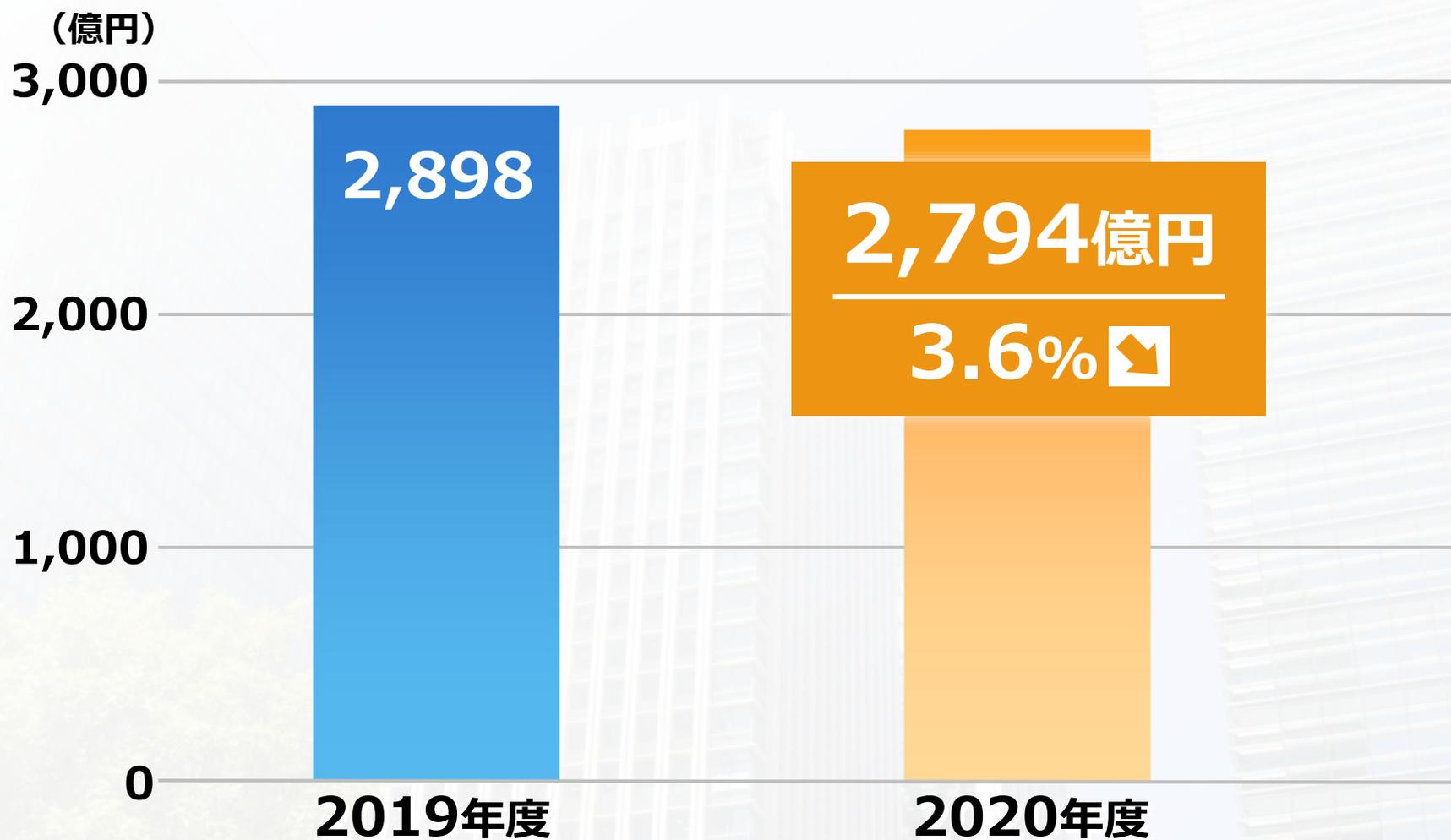
**自動ドア事業、航空機器事業、  
商用車用機器事業**

---

**需要が減少**

# 事業の経過およびその成果

## 売上高



## 営業利益

(億円)

300

200

100

0

253

2019年度

285億円

12.7% 

2020年度

## 税引前当期利益

(億円)

360

240

120

0

280

2019年度

337億円

20.5% 

2020年度

## 親会社の所有者に帰属する当期利益

(億円)

270

180

90

0

179

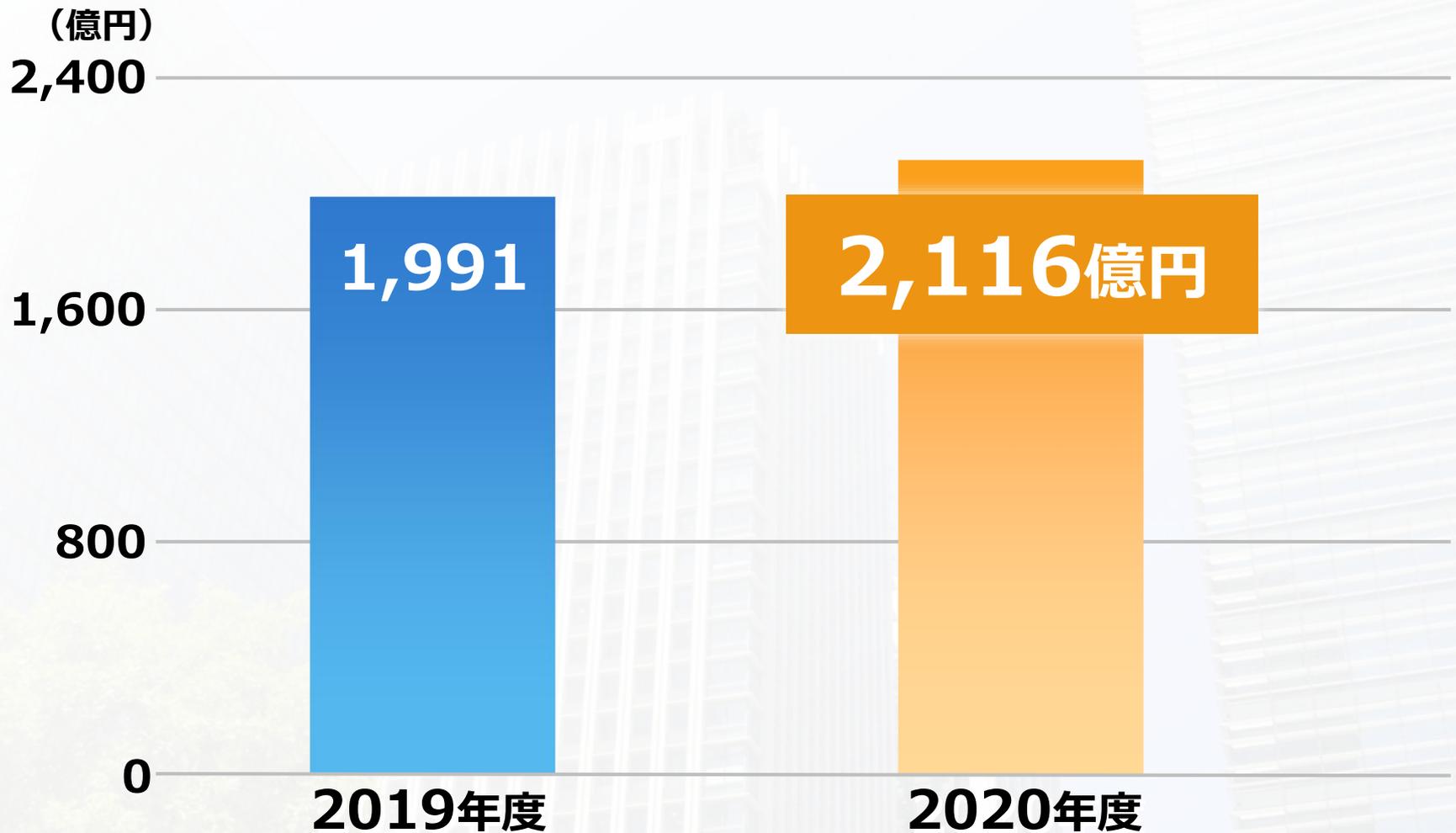
2019年度

205億円

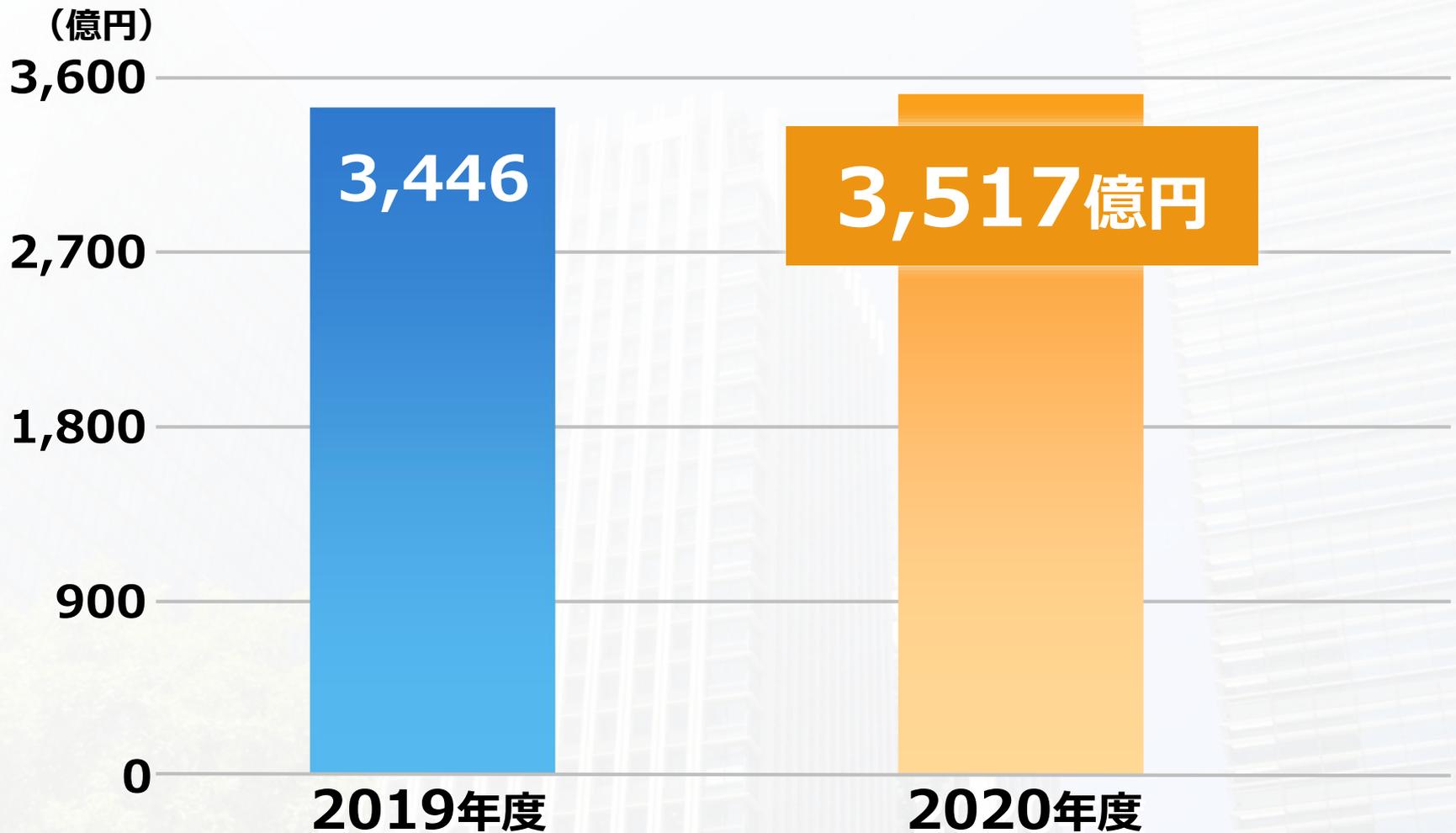
14.4% 

2020年度

## 資本合計

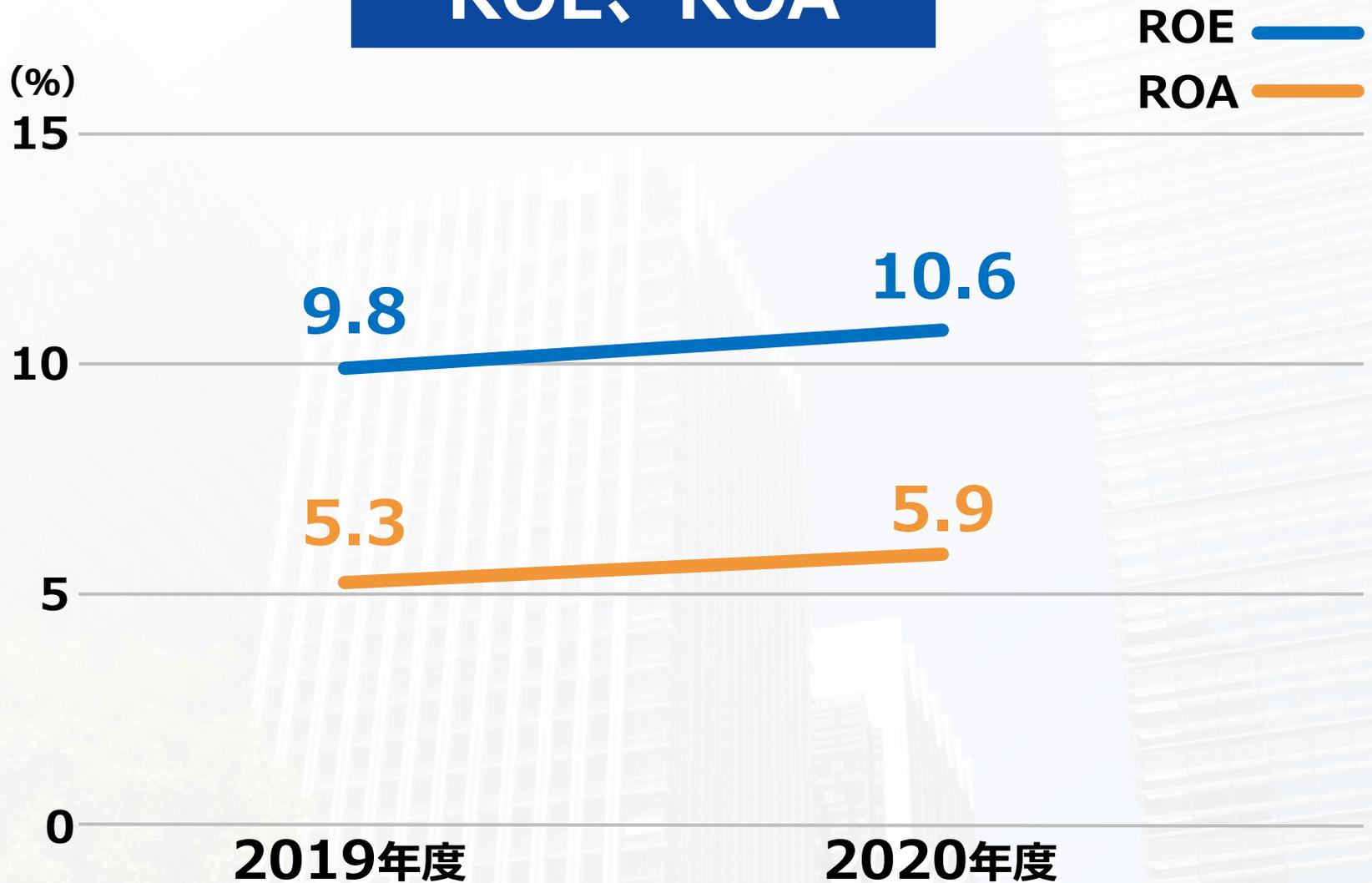


## 資産合計



# 財産および損益の状況

## ROE、ROA



# セグメント別業績

## コンポーネントソリューション事業



受注高

1,136億円

2.5%

売上高

1,099億円

2.5%

営業利益

177億円

11.2%

売上高

(億円)

1,072

1,099

2019年度

2020年度

営業利益

(億円)

159

177

2019年度

2020年度

## コンポーネントソリューション事業



**精密減速機**

**前期並み**

## コンポーネントソリューション事業



# 油圧機器

# 増収

## トランスポートソリューション事業



受注高

757億円

10.3% 

売上高

781億円

7.0% 

営業利益

33億円

42.2% 

売上高

(億円)

840

781

2019年度

2020年度

営業利益

(億円)

58

33

2019年度

2020年度

トランスポートソリューション事業



## 鉄道車両用機器

## 前期並み

## トランスポートソリューション事業



# 航空機器

# 減収

トランスポートソリューション事業



## 商用車用機器

# 減収

トランスポートソリューション事業



## 舶用機器 前期並み

## アクセシビリティソリューション事業



受注高

799億円

1.8% ↓

売上高

737億円

7.9% ↓

営業利益

77億円

9.7% ↓

売上高

(億円)

800

737

2019年度

2020年度

営業利益

(億円)

86

77

2019年度

2020年度

## アクセシビリティソリューション事業



# 自動ドア事業

# 減収

## その他



受注高

169億円

5.1% 

売上高

177億円

4.9% 

営業利益

23億円

8.7% 

売上高

(億円)

187

177

2019年度

2020年度

営業利益

(億円)

26

23

2019年度

2020年度

## その他



包装機

減収

# ESG課題解決に 向けた取り組み

## ESG ガバナンスの分野

**当社取締役会における  
独立社外取締役の構成比**

**40%に向上**

## ESG 社会の分野

### ナブテスコグループ CSR調達方針

## 改定

## ESG 環境の分野

環境負荷低減に向けて

# ライフサイクルアセスメント

## 実施

ESG投資の株式指数

## 「DJSI World Index」

---

### 5年連続で選定

企業の環境に関する取り組みを評価

## NGOのCDPより最高評価の Aリスト企業に選定

---

気候変動、水、サプライヤー・エンゲージメント・リーダー・ボード  
の3分野

# 対処すべき課題

## 企業理念

ナブテスコは、  
独創的なモーションコントロール技術で、  
移動・生活空間に安全・安心・快適を提供します。

中期経営計画

Move forward !  
Challenge the future !  
Create "New Value 2020"

## コミットメント

**ROE15%達成・維持**

**連結配当性向35%以上**

**ESG課題の解決に注力**

## 中期経営計画

「Market Creation」による新事業の創出

「Technology Innovation」による  
新たなソリューションの創造

「Operational Excellence」による持続的な  
収益性・効率性の向上による企業価値向上

グローバルに成長し続ける  
ベストソリューションパートナーの実現

## Market Creation

- ・ M&Aの活用も含め、海外展開を一層推進
- ・ I C T / I o T など先端技術を活用し、アフターサービスビジネス（MRO）をさらに強化・拡大

## Technology Innovation

- ・ **コンポーネントからシステム・ソリューション提供へ事業領域を拡大**
- ・ **新工法開発など「ものづくり革新」により製品の新たな競争優位を確立**
- ・ **国内工場の近代化/スマート化により高効率生産・高環境性能・快適労働環境を実現**
- ・ **Corporate Venture Capitalを通じたスタートアップ探索から、新技術の獲得を目指す**

## Operational Excellence

- ・ **生産改革／業務改革によりオペレーション基盤を強化し、収益力を向上**
- ・ **事業運営の効率化と、事業間のシナジー創出を追求**
- ・ **資本効率を高めながら、着実にキャッシュを創出**
- ・ **安定的に連結配当性向35%以上を維持し、機動的な株主還元を実施**
- ・ **成長投資に備えた資金準備**
- ・ **ESGの幅広いテーマに体系的な取り組みを進める**

## 課題への取り組み

- ・ 市場にマッチしたビジネスモデルの構築、海外事業の拡大と収益力の強化
- ・ 顧客ニーズを捉えた製品開発  
および幅広い技術力を活用した差別化製品の開発
- ・ 柔軟かつ迅速に対応できる意思決定・  
経営体制の構築
- ・ グローバル展開に対応する人財の確保・育成
- ・ ガバナンス強化とリスクマネジメント力の向上

うごかす、とめる。

Nabtesco

ナブテスコ株式会社

# 決議事項

## 第1号議案

# 剰余金の処分の件

## 第1号議案：剰余金の処分の件

### 配当方針

当社グループ全体の業績をベースに戦略的な成長投資、財務健全性の確保、株主還元のバランスおよび安定配当を考慮した企業収益の適正な配分を図る

### 現中期経営計画期間中の配当方針

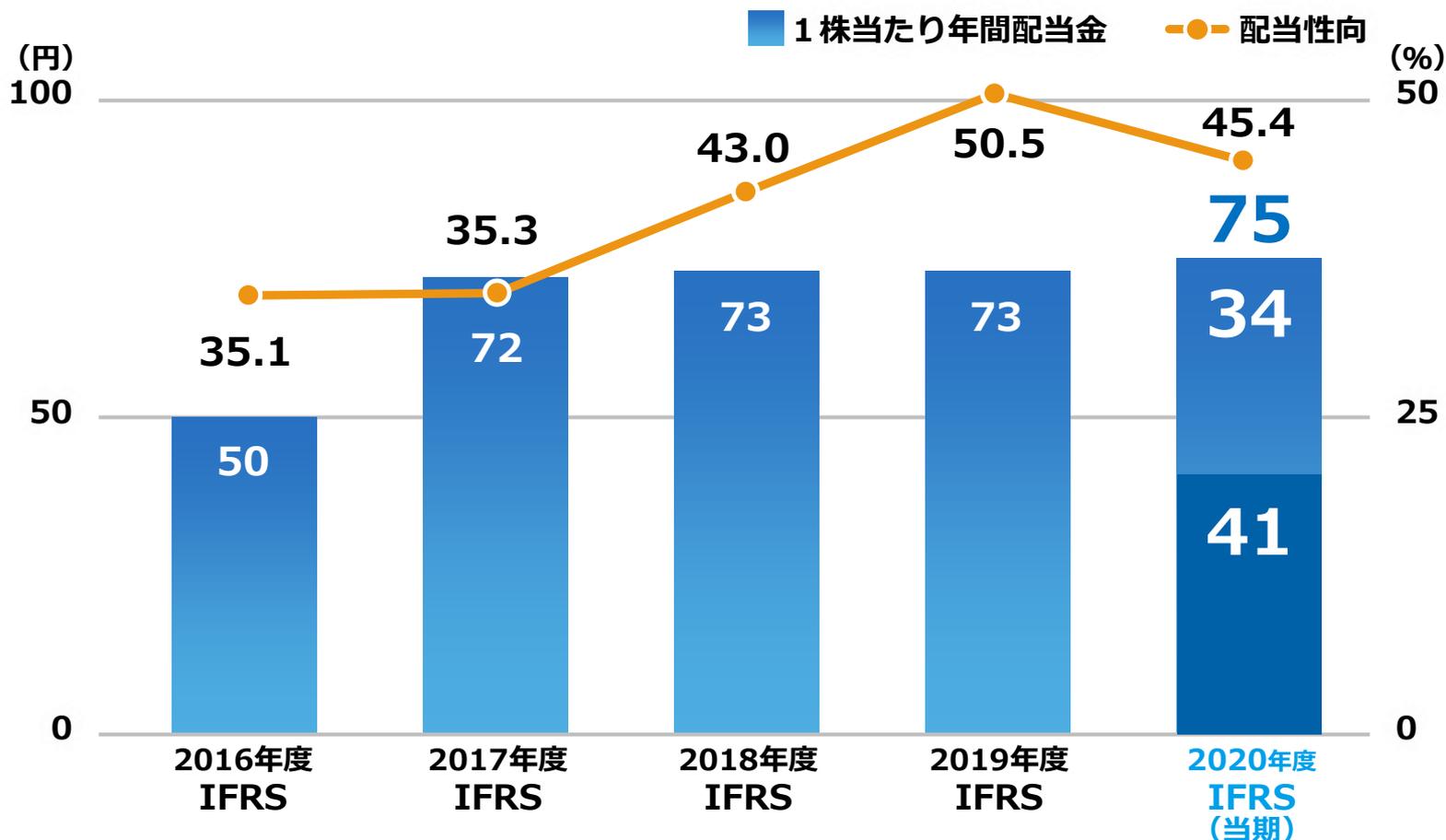
連結配当性向を35%以上、配当額の継続的な拡大を目指す

当期の期末配当

当社普通株式1株につき34円

## 第1号議案：剰余金の処分の件

(ご参考) 1株当たり年間配当金／配当性向



## 第2号議案

# 取締役10名選任の件

## 第2号議案：取締役10名選任の件

- |         |    |         |    |    |    |
|---------|----|---------|----|----|----|
| ■ 寺本 克弘 | 再任 | ■ 木村 和正 | 再任 |    |    |
| ■ 箱田 大典 | 再任 | ■ 内田 憲男 | 再任 | 社外 | 独立 |
| ■ 直樹 茂  | 再任 | ■ 飯塚 まり | 再任 | 社外 | 独立 |
| ■ 北村 明義 | 新任 | ■ 水越 尚子 | 再任 | 社外 | 独立 |
| ■ 波部 敦  | 新任 | ■ 日高 直輝 | 新任 | 社外 | 独立 |