第126期 中間事業報告書

平成14年4月1日から平成14年9月30日まで



株主の皆様へ



当社第126期の上半期をおわり、その中間事業報告書をお届けするに際し、株主各位の平素のご支援、ご愛顧に対し厚くお礼申しあげます。

当上半期の世界経済は、アジア、米国を中心に緩やかな回復傾向で推移しました。一方わが国経済は、輸出がアジア向けを中心に増加しましたが、設備投資や公共投資の低迷に加え、期

待された個人消費も厳しい雇用情勢を反映して、低水準にとどまりました。

当社はこのような状況に対応して、生産性の向上、 全社購買革新活動の推進による調達戦略の強化などの コストダウンに全社を挙げて取り組んでまいりました。 また財務体質をより強固なものとするため、棚卸資産、 売上債権のほか不動産、保有有価証券などの資産圧縮 によるキャッシュ・フローの改善に努めました。

国内では本年4月に油圧機器事業での業務提携を帝 人製機株式会社との間で結ぶなど、積極的な事業展開 をはかりました。

一方、北京オリンピックを控えて成長著しい中国市場において、鉄道車両用プレーキ装置の拡販をはかるために北京に駐在員事務所を、また舶用制御システムの受注・アフターサービス事業の拡大をはかるために上海に駐在員事務所の開設準備をするなど海外事業を強化いたしました。

当中間期の営業成績は、受注高は前年同期に比べて6.5%減少の212億8千万円、売上高は同1.5%減少の215億8千万円となりましたが、経常利益は過去から実施してきた経営体質強化の諸施策により2億1千万円と大幅な増益となりました。また遊休不動産ならびに保有有価証券の売却などの特別利益を4億2千万円計上し、当中間純利益は3億8千万円となりました。

中間配当金につきましては、誠に申し訳なく存じますが見送らせていただくことといたしました。株主の皆様には諸事情ご賢察のうえ、なにとぞご理解賜りますようお願い申しあげます。

なお、当中間期の連結業績は、受注高は前年同期に 比べて9.2%減少の268億4千万円、売上高は同5.6% 減少の267億1千万円となりましたが、経常利益は4 億6千万円と大幅な増益となり、当中間純利益は4億 円となりました。

今後の見通しにつきましては、世界経済の減速感が 強まり、わが国経済も個人消費は依然低迷しており、 設備投資は回復傾向にはあるものの先行き不透明で、 当社を取り巻く環境は引き続き厳しい状況で推移する ものと思われます。

このような状況のなかで、当社の各事業部門におい ても、国内業界の不振から需要低迷は避けられないと 予測されますが、当面の期間を「事業基盤の底固めの 時期」と位置付け、売上の伸びに安易に期待せず、既 存コア事業とその周辺開発に重点を置き、事業展開し てまいります。また生産性の向上、調達戦略の強化を 行い、企業体質の一層の強化に取り組み、安定的な配 当が可能な収益が確保できる体制づくりに注力すると ともに、その後の発展・拡大の基礎を固めます。さら に、各事業分野の採算化を追求するとともに、棚卸資 産の削減、売上債権回収の早期化、固定資産の圧縮に よる有利子負債の削減を目指し、資金効率を高めキャッ シュ・フローの改善を推進いたします。なお、企業体 質の強化・顧客満足度の向上・経営判断の迅速化を目 指して「ERPの導入」を決定し、販売・製造・会計 を統合した全体最適のシステムづくりを行い、平成15 年度の本格稼動に向って全社を挙げて取り組みます。

下半期につきましては、昨年度売却しました旧子会社における負担補償事象が発生し、約7億円の特別損失が見込まれますが、遊休不動産ならびに有価証券売却による特別利益により補う予定であり、全体的には減収ながら、合理化、コストダウン策の更なる推進に加え、これまで進めてきた早期退職優遇制度、本社移転などの企業体質強化策の効果により大幅な利益改善を見込んでおります。

当社は本年11月8日に、事業規模の拡大と経営効率の向上を目的として帝人製機株式会社との間で、株式移転による持株会社方式により対等の立場で経営統合をはかることの基本合意をいたしました。平成15年2月末日をめどに正式契約に向けて詳細検討を進めてまいります。当社グループと同社グループは、機械システムおよびコンポーネントのメーカーとして双方とも特定分野における高いシェアを有し、相互のコア技術の融合により、新製品の創出と新分野の進出がはかれるものと確信しております。統合後は、「空・陸・海におけるモーションコントロールシステム機器の世界トップメーカー」を目標に掲げ、シナジー効果の実現を目指します。

株主各位におかれましては、今後とも一層のご支援、 ご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。

事業の概況

車両事業部

国内の旅客・貨物輸送量の低下が継続する厳しい状況のなかで、主力商品のブレーキ装置は、JR の新幹線、私鉄・公営鉄道向けに拡販することができましたが、JR の在来線向けが減少し、売上は若干の減少となりました。またドア装置も JR、私鉄・公営鉄道ともに売上減となりました。輸出は、中国向けブレーキ装置ならびに試験装置などを受注いたしました。その結果、当事業部の受注高は前年同期に比べて12.9%減少の62億8千万円、売上高は同2.3%減少の65億9千万円となりました。

自動車事業部

トラック・バスなどの国内需要が依然として低迷するなかで、ウェッジブレーキ用チャンバーが引き続き各大型車両メーカー向けに順調な売上増となりましたが、商用車用 ABS 事業を営業譲渡した影響により、エアブレーキ装置全体では売上減となりました。なお環境関連商品として新たに取り組みを開始したディーゼル微粒子除去装置につきましては、継続的に各自治体への売り込みを行っております。その結果、当事業部の受注高は前年同期に比べて0.5%増加の48億4千万円、売上高は同4.6%減少の47億5千万円となりました。

機械制御システム事業部

油圧機器につきましては、走行ユニットが輸出を中心に大幅な売上増となりました。またミニショベル用バルブを新たに農業機械向けに展開し売上に寄与しております。しかしながら、国内需要の減少による建設機械メーカーの生産調整から、バルブ全体としては売上が減少しました。なお本年4月にスタートした帝人製機株式会社との業務提携につきましては、資材調達先の相互紹介により購入単価の低減に効果がでてきております。舶用エンジン制御システムにつきましては、新造船建造隻数の減少から売上減となりました。当上半期、新通信方式を採用した次世代モデル「M800Ⅲ」が完成し、納入を開始いたしました。韓国、中国市場

でも拡販が見込まれます。その結果、当事業部の受注 高は前年同期に比べて3.5%減少の52億9千万円、売 上高は同3.4%減少の53億3千万円となりました。

建築事業部

自動ドアにつきましては、国内景気が低迷するなかで、更新需要の掘り起こしに積極的に取り組み、横浜シーサイドライン向けプラットホーム・スクリーンドアをはじめとした取り替え案件を受注に結びつけることができました。また新商品の大型回転ドアが首都圏再開発地区を中心に大幅に売上を伸ばすことができ、自動ドア全体では売上増となりました。なお、新たにITを利用した自動ドア遠隔監視システムを開発し、既存の保守サービスとの連携による遠隔監視サービスの提供を目指して、来年4月の本格稼動に向けて試験運用を開始いたしました。一方、立体駐車装置につきましては、採算重視の営業政策による選別受注により、売上減となりました。その結果、当事業部の受注高は前年同期に比べて7.1%減少の48億5千万円、売上高は同5.2%増加の48億9千万円となりました。

福祉関連分野では、インテリジェント義足が、新たにフランス、ドイツで政府認可を取得し、欧州を中心に順調な売上増となりました。またマイコンレス空圧制御の新商品「NK-1」を市場に投入し拡販に努めております。介助用電動車椅子「アシストホイール」は、ハイパワー型をメニューに加え、新規大手レンタル業者への採用などの成果を得ることができました。この分野は、今後新しい商品の投入も行い市場ニーズに応えてまいります。

中間決算

貸借対照表

(単位:百万円)

23 12 44 44 44		`	中位:日为117			
期別	前年中間期	当中間期	前 期			
科 目	平成13年9月30日現在	平成14年9月30日現在	平成14年3月31日現在			
(流流) 10 10 10 10 10 10 10 1	31,348 1,803 4,976 17,047 5,640 229 1,652 34,418 20,847 8,581 3,937 6,399 1,929 151 13,418 8,494 1,797 2,112 1,015 △	31,875 5,135 4,085 16,921 4,197 263 1,309 △ 36 30,833 19,732 8,275 6,375 1,706 520 10,581 4,225 1,462 3,431 1,463 △ 1,463 △ 1,463	31,145 1,574 4,821 18,490 4,537 226 1,499 △ 2 32,970 20,230 8,488 3,594 6,399 1,748 291 12,447 6,226 1,462 3,805 953 △ 92			
資産合計	65,943	62,755	64,208			
(食動支質短未賞設 そ定 長退役 そ 食動支質短未賞設 そ定 長退役 そ 食期大量短未賞設 一 で り期払与備り期級と 情のの部件準 の部件準 の部件準 の部件準 の部件準 の部件準 の部件準 の部件準	30,352 2,946 7,088 17,300 11 593 232 2,180 13,472 6,800 6,289 241 142 43,825 8,602 7,425 6,318	16,858 2,059 6,733 5,725 10 493 67 1,769 24,594 18,410 5,784 257 142 41,452	22,427 2,710 7,575 9,490 20 493 137 2,000 20,993 14,760 5,774 316 142 43,420 8,602 7,425 6,318			
東利 (中で) (等で) (等で) (等で) (等で) (等で) (等で) (等で) (等	1,107 7,105 6,826 278 (1266) 1,015 △ 1,015 — 22,118 — — — — — — — — — — — — — — — — — —	8,602 6,318 6,318 6,318 6,318 6,318 6,318 6,318 6,318 0,318 1,107 6,742 \triangle 1,866 (387) 402 4 21,302	1,107 4,488 6,826 △ 2,338 (△ 2,489) 271 271 1 20,787 — — — — — — — — — — — — — — — — — —			
負債及び資本合計	65,943	62,755	64,208			
(注) 当中間期 1. 有形固定資産の減価償却累計額 27,318百万円 3. 保証債務 778百万円 2. 担保に供している資産 投資有価証券 362百万円						

損益計算書

(単位:百万円) 期別 前年中間期 当 中間 期 前 期 (平成13年4月1日から) 平成13年9月30日まで) 平成14年4月1日から 平成14年9月30日まで 平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで 科 目 (経常損益の部) 営業損益の部 売 E 高 21,916 21,582 45,982 売 E 原 19.479 18.724 40.462 価 販売費及び一般管理費 2.687 2.532 5.233 業 利 쏬 325 287 250 営業外損益の部 営業外収益 341 419 785 受取利息及75配当金 96 130 159 その他の営業外収益 244 289 626 営業外費用 340 527 726 支 払 利 息 212 202 408 その他の営業外費用 138 314 317 常 利 益 経 249 218 347 (特別損益の部) 422 特 別 利 670 670 固定資産売却益 246 286 246 投資有価証券売却益 136 債務保証損失引当金戻入額 424 424 特 別 捐 失 193 5.284 投資有価証券評価損 3,797 44 従業員特別退職金 557 子会社株式評価指 344 固定資産等廃棄捐 222 製品補償特別対策費用 58 155 貸 倒 捐 失 120 本社移転関連費用 90 87 227 640 4.266 中間(当期)利益 法人税、住民税及び事業税 11 10 20 法人税等調整額 90 243 △ 1.797 中間 (当期) 利益 126 387 2.489 前期繰越利益 151 △ 2.254 151 (当 閰 278 1.866 2.338 処 利益

中間連結

貸借対照表

貸借対照表		(単位:百万円)			
期別	前中間連結会計期間末	当中間連結会計期間末	前連結会計年度の 要約連結貸借対照表		
科目	平成13年9月30日現在	平成14年9月30日現在	平成14年3月31日現在		
(資動現受有棚繰そ貸定形建機工土建形資投樂そ貸延就上建下資本。 産資力、可能的。 一定では、 一定では 一定では 一定では 一定では 一定では 一定では 一定では 一定では 一定では 一定では 一定では 一定で	36,856 3,670 23,866 59 7,306 345 1,690 △ 81 37,870 24,174 10,062 4,080 1,252 8,563 216 476 13,219 9,357 2,391 1,710 △ 240 177 177	37,422 7,305 22,619 29 5,817 419 1,356 △ 124 34,252 23,035 9,650 3,486 1,190 8,538 169 816 10,400 4,618 3,805 2,148 △ 171 46 46	36,912 3,467 25,485 39 6,172 363 1,472 △ 87 36,417 23,552 9,925 3,732 1,166 8,564 164 620 12,244 6,613 4,190 1,726 △ 286 92 92		
資 産 合 計	74,904	71,721	73,422		
(負債の部) (負債の事) (負債の事) (負債の事) (負債の事) (負債の事) (負債の事) (負債の事) (力度 (力	33,417 11,145 18,378 130 871 9 2,880 14,534 7,314 6,674 333 212	19,919 9,786 6,870 205 781 8 2,268 25,524 18,726 6,196 396 205	25,659 11,390 10,580 301 773 7 2,607 21,981 15,174 6,159 435 212		
負 債 合 計	47,951	45,444	47,641		
(少数株主持分) 少数株主持分	1,961	2,012	1,993		
(資本の本本準則 ・ 本本 準則 ・ 本結 種 が で で で で で で で で で で で で で で で で で で	8,602 6,318 11,083 1,016 3 0	= =	8,602 6,318 8,582 263 22 1		
資本合計	24,990	_	23,788		
金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金	= = = = =	8,602 6,318 8,969 399 21 4			
資本合計	_	24,264			
負債、少数株主 持分及び資本合計	74,904	71,721	73,422		

中 間連結

損益計算

(単位:百万円) 前連結会計年度の 要約連結損益計算書 期 別 前中間連結会計期間 当中間連結会計期間 平成13年4月1日から 平成13年9月30日まで (平成14年4月1日から) 平成14年9月30日まで) 平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで 科 売 E 高 28.305 26.710 58.230 原 23,513 47,778 売 \vdash 価 21.623 5,086 売 上 緃 제 쏬 4.791 10.452 販売費及び一般管理費 4.700 4.382 9.232 販 売 費 2.582 2.449 5,121 船 管 理 費 2.117 1.932 4.110 営 利 益 1,220 91 704 蛍 業 外 IJΔ 益 419 321 869 受 取 利 息 6 8 受 取 配 36 19 57 金 賃 貸 料 125 164 264 為 巷 差 214 益 109 その他の営業外収益 142 131 324 業 外 費 用 381 556 849 支 払 利 息 267 229 500 為 巷 差 捐 165 その他の営業外費用 162 113 348 経 常 利 益 129 469 1.239 422 特 別 利 益 固定資産売却益 286 投資有価証券売却益 136 6,894 特 別 捐 失 1,647 投資有価証券評価損 4.302 52 投資有価証券売却損 1.427 1.427 従業員特別退職金 557 固定資産等廃棄損 223 製品補償特別対策費用 58 155 貸 倒 捐 失 120 本社移転関連費用 90 87 ゴルフ会員権評価損 19 19 税金等調整前 891 1.517 5.654 中間 (当期) 純利益 法人税、住民税及び事業税 208 132 447 法人税等調整額 Δ 325 233 △ 2.335 少数株主利益 38 98 47 中間 (当期) 純利益 1,363 402 3,864

取締役および監査役 (平成14年9月30日現在)

取締役社長(代表取締役)	岩	垂	重	雄
専務取締役 (代表取締役)	野	依	辰	彦
専務取締役 (代表取締役)	本	田	侑	三
常務取締役	生	田	満	穂
常務取締役	大	下	邦	男
常務取締役	麻	生	輝	清
常務取締役	秋	山	晋	_
取 締 役	高	木		信
取 締 役	吉	田	興口	回郎
取 締 役	Ш	西	正	則
取 締 役	冏	部		裕
取 締 役	牧	村	昌っ	太郎
取 締 役	佐	和		博
取 締 役	髙	田		治
常任監査役(常勤)	萩	原	茂	明
監 査 役(常勤)	船	井	孝	祐
監 査 役	池	田	英	美
監 査 役	今	井	_	雅

会社の概要

設立大正14年3月資本金8,602,972,288円発行する株式の総数237,000,000株発行済株式の総数80,353,810株

営 業 品 目

車両事業部 鉄道車両用ブレーキ装置

鉄道車両用自動扉装置

自動車事業部 自動車用エアブレーキ装置

機械制御システム事業部 油圧機器

舶用主推進機制御装置

建築事業部 建物用自動扉装置

立体駐車装置

事 業 所

本 社 〒651-2271 神戸市西区高塚台7丁目3番地の3 総合技術センター

東京支社 〒105-0022 東京都港区海岸 1 丁目 9 番18号

名古屋営業所 〒450-0002 名古屋市中村区名駅 4 丁目 6 番18号 名古屋ビル

北九州営業所 〒802-0002 北九州市小倉北区京町3丁目14番17号 五十鈴ビル

札幌営業所 〒060-0061 札幌市中央区南一条西5丁目 愛牛館ビル

神 $\overline{\digamma}$ 工 場 $\overline{\digamma}651$ -2271 神 $\overline{\digamma}$ 市西区高塚台7丁目3番地03

山形工場 〒995-0004山形県村山市金谷5番地の1

西 神 工 場 〒651-2413 神戸市西区福吉台 1 丁目1617番 1

甲南工場 〒658-0024神戸市東灘区魚崎浜町35

株主メモ

決 算 期 3月31日

定時株主総会開催時期 6月下旬

基 準 日

定時株主総会 3月31日

利益配当金 3月31日

中間配当金 9月30日

(その他必要があるときはあらかじめ公告します)

公告掲載新聞 日本経済新聞および神戸新聞

貸借対照表および損益計算書 掲載のホームページアドレス

http://www.nabco.co.jp

1単元の株式の数 1.000株

名義書換代理人 東京都港区芝三丁目33番1号

中央三井信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒541-0041

大阪市中央区北浜二丁目2番21号

中央三井信託銀行株式会社

大阪支店証券代行部

電話 代表 大阪 (06)6202-7361

同 取 次 所 中央三井信託銀行株式会社

本店および全国各支店

日本証券代行株式会社

本店および全国各支店

お 知 ら せ 住所変更、単元未満株式買取請求、

名義書換請求および配当金振込指定 に必要な各用紙のご請求は、名義書 換代理人のフリーダイヤル0120-87-

2031で24時間受付しております。

NABCO Ltd.