



# Fact Book 2000

Year ended March 31, 2000

2000年3月期

# Message from the President

ごあいさつ

代表取締役社長  
興津 誠



President  
Makoto Okitsu

当社は、1944年の設立以来、時代の要請を先取りした独創性の高い技術を開発し、産業界の多様なニーズにお応えしてきました。繊維機械の開発・製造からスタートし、徐々に技術の幅と奥行きを増していくことで、産業機械、航空機器、油圧機器、精密機器などへの事業領域の拡大を果たしてまいりました。

当社は常に、独創的な技術で世界に貢献し、人と自然を大切に、社会から信頼される企業を目指しています。その実現に向け当社は、帝人製機グループ一丸となった経営を推進し、21世紀の新しい市場環境にマッチした高収益企業グループを確立してまいります。

当社グループを取り巻く近年の市場環境は、特に繊維機械事業において非常に厳しい状況が続きましたが、その一方で「社内カンパニー制」「執行役員制」「ストックオプション制」等の導入による組織改革・意識改革を行い、事業別に大胆な収益改善策を図っております。その結果、当社及び当社グループの事業構造は徐々に高収益な体質へと改善が進んでおります。

また、21世紀の産業界は環境との共生を基礎に置いたシステムを早急に確立していくべき使命を帯びています。当社は、2000年3月に津工場において環境国際規格ISO14001の認証を取得しましたが、今後グループ全体に展開し統合認証取得を目指します。

グローバルな大競争時代の中で、高収益企業グループへの変容を遂げるべく、全社一丸となって邁進する所存でございます。投資家の皆様には、引き続きご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

Since its founding in 1944, TEIJIN SEIKI CO., LTD., has developed highly original technologies that anticipate the needs of the times and respond to the diverse requirements of industry. From our start as a manufacturer of textile machinery, we have steadily expanded the breadth and depth of our technologies, broadening our business scope to include industrial machinery, aircraft equipment, oil hydraulic equipment, precision equipment, and others.

TEIJIN SEIKI aims to be a company that is trusted by the public, by contributing to progress through its technologies and by respecting people and nature. To this end, the entire TEIJIN SEIKI Group is working together to establish a highly profitable corporate group that can adapt to the new market environment of the 21st century.

The market environment has been extremely difficult recently, especially in the textile machinery business. Nevertheless, we improved our organization and our employee motivation by introducing internal company, corporate officer, and stock option systems, and aimed to implement measures to improve profitability substantially in each of our businesses. As a result, the business structure of TEIJIN SEIKI and its Group companies is steadily evolving into a highly profitable organization.

Society demands that we establish a system whereby industry of the 21st century can coexist with the environment. In March 2000, we took a significant step in that direction when our Tsu plant received ISO 14001 certification, the global environmental management standard. In the future, we plan to achieve certification for the entire Group.

In this era of global megacompetition, the companies of the TEIJIN SEIKI Group pledge to work together to transform ourselves into a highly profitable organization. In meeting this challenge, we look forward to the continued support of investors.

## 企業理念 Corporate Philosophy

独創的な技術で世界に貢献し、人と自然を大切に、社会から信頼される企業を目指してたゆまぬ前進をする。

We will make unceasing efforts to be a company that is trusted by the public, by contributing to progress through our technologies and by respecting people and nature.

## 経営基本方針 Fundamental Management Policies

- ・ 利益ある成長
- ・ グループ経営の重視
- ・ 開発の推進
- ・ グローバル化の推進
- ・ Profitable growth
- ・ Group-oriented management
- ・ Technological progress
- ・ Globalization

### "Change for 21"

「グローバルに活躍する中堅の高収益企業グループ」を目指して  
Aiming to be a medium-sized, highly profitable corporate group that can compete globally

#### ● 中期経営計画の概要 Outline of the Medium-term Management Plan

##### (1) グループ経営の強化

連結の範囲を全子会社・関連会社に拡大し、明瞭な連結決算を行います。

新連結対象範囲：社内カンパニー 3 社、子会社等 20 社  
社内カンパニー及び子会社に対して事業展開上の責任権限を委譲し、経営のスピードアップを図ります。(但し、資源投入は本社が統制)  
グループ全体で情報の共有化を進めます。

##### (2) 成長のためのポートフォリオ変革

事業ポートフォリオを高成長分野にシフトします。アライアンス、M & A などによる事業拡大も積極的に追求します。

##### (3) グローバルスタンダードの適用

株主を重視し、企業価値を高めるため、ROE、キャッシュフローを共通の重要管理目標として、財務体質の強化を図ります。

グループとして ISO14001 の統合認証の取得等により、地球環境を重視し、人間にやさしい経営を行います。

##### (4) コーポレートガバナンスの拡充

透明かつ公正な経営と迅速な意思決定が求められる中、取締役の削減、執行役員制度の導入など、経営改革を推進しています。

法令、社会倫理、社会規範を尊重、遵守すると共に、グループ監査役会の実施により監査体制を強化します。

##### (1) Strengthen Group management

- Expand the scope of consolidation to all associated companies and prepare reports on a clearly understandable consolidated basis.  
New scope of consolidation: 3 internal companies, 20 associated companies
- Accelerate management decision making by giving internal and associated companies responsibility for developing their businesses (However, the parent company will control allocation of resources.).
- Increase information exchange within the Group.

##### (2) Restructure business portfolio with an emphasis on growth

- Shift the business portfolio to high-growth fields.
- Actively pursue business expansion through alliances and mergers and acquisitions.

##### (3) Implement global standards

- In consideration of the interests of shareholders, we will strengthen our financial structure by adopting ROE and cash flow as principal management indices and strive to increase shareholder value.
- We will achieve ISO 14001 certification for the overall Group and operate an environment- and people-friendly business.

##### (4) Enhance corporate governance

- Because of the need for transparent and fair business practices and prompt decision making in today's markets, we have reduced the number of directors on our board, introduced a corporate officer system, and taken other measures to improve our management.
- We pledge to observe all laws and regulations and give due consideration to social conventions and rules. At the same time, we will strengthen our compliance monitoring system by establishing a Group meeting for compliance officers.

#### ● 中期目標(連結) Medium-term Targets (Consolidated)

売上高 (Net Sales)	売上高当期利益率 (Net Income to Net Sales)	ROE (Return on Equity)	フリーキャッシュフロー (Free Cash Flow)
2002年度：800億円 (FY2002：¥80 Billion)	2002年度：5%以上 (FY2002：Over 5%)	2002年度：15%以上 (FY2002：Over 15%)	各年度黒字とし、2000年度～2002年度累計150億円以上を目標。 Positive free cash flow every year, and accumulated free cash flow of more than ¥15.0 billion for FY2000 through FY2002.
2005年度：1,500億円 (FY2005：¥150 Billion)			

# Business Domain and Strategies

## 事業ドメインと事業別の戦略



NS-SERIES



Forming machine

1945年～ 化合織用設備  
Textile Machinery

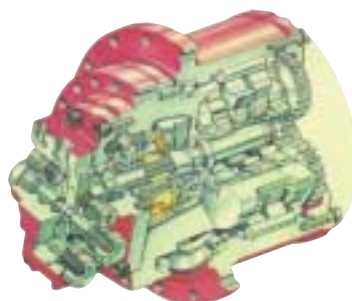
1959年～ 鍛圧機械・工作機械  
Forming Machine / Machine Tool

1966年～ 自動計量包装機械  
Automatic Packaging Equipment

1975年～ 自動車用部品・金型・治具  
Automotive Parts



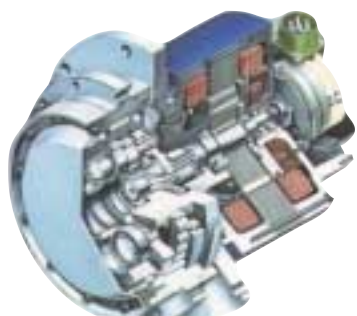
B777 AILERON  
POWER CONTROL UNIT



Cross-section of a reduction drive

1944年(設立)～ 航空機用機器  
Aircraft Equipment

1976年～ 減速機付油圧モータ  
Hydraulic Motor with Reduction Gear



Vigo Servo



SOLIFORM-250B

1985年～ 精密減速機・サーボ・アクチュエータ  
Precision Reduction Gear / Servo Actuator

1971年～ 真空ポンプ・真空装置  
Vacuum Pump and Equipment

1994年～ 三次元光造形装置  
Rapid Prototyping System

1999年～ 半導体装置用アクチュエータ  
Actuator for Semiconductor  
ヒートパイプ  
Heat Pipe  
ロギングシステム  
Logging System

## 繊維・産業機械事業

### Textile and Industrial Machinery

繊維機械は、分社化等の再建策実施により、市場変動に対応できる事業構造とし、2002年度に黒字化を目指します。従来のFDY(延伸糸)主体の製品に加えて、世界の主流であるPOY(部分延伸糸)市場に対応した製品戦略を充実します。

産業機械は、食品の自動充填包装機、電子機器向け自動鍛圧機のコストダウンに注力する一方、新製品の早期上市及び新事業領域への進出により事業規模の拡大と高収益化を目指します。包装容器のリサイクル法の成立は当社の子会社である東洋自動機(株)が得意とする軟包装材分野に追い風であり、高速機で業界をリードします。

Because of reorganization measures, such as spins offs into subsidiaries, our textile operations are now structured to respond better to market changes. Moreover, we have strengthened our product strategy and are now able to supply the partially oriented yarn (POY) market, which is currently the mainstream market globally, as well as the previous full dull yarn (FDY) group of products.

In the area of industrial machinery, we are making efforts to reduce the costs of automatic food packaging and automatic plating equipment for electronic goods. We are aiming to expand our business scope and profitability through the early introduction of new products and entry into new business fields. The enactment of the legislation regarding the recycling of packaging has provided stimulus to the flexible packaging materials market, a specialty of subsidiary Toyo Jidoki Co., Ltd., which leads the market with its high speed machinery.

## 航空・油圧機器事業

### Aircraft and Oil Hydraulic Equipment

航空機器は、国内防衛市場の伸びは期待できません。従って、アフターマーケット分野の拡大を図ると共にコストダウンに注力し、収益構造を改善します。民間機市場では中小型ビジネスジェット機への参入を狙います。油圧機器は、新製品(ホイール用高速走行モーター、クラッチ付走行モーター等)で国内外の市場(特に米国)の開拓を図ると共に、生産性の向上によってコストダウンを徹底的に行います。

With sales growth based on expansion of the domestic self-defense market unlikely, we are improving the profit structure of our aircraft equipment operations by expanding activities in the after-sales service market as well as focusing on cost reductions. We also are focusing on the commercial aircraft market, where we aim to begin marketing products and services to the small-to-medium-sized business jet market.

In the oil hydraulic equipment business, we have launched new products, including a high-speed travel motor and a travel motor with a clutch, to cultivate markets in Japan and overseas, especially the United States. In addition, we are reducing costs by raising productivity.

## 精密機器他事業

### Precision Equipment and Others

精密減速機は、世界の産業用ロボットメーカーに採用されており、世界市場での競争力を一層強化するため、生産性の向上、リードタイムの短縮に注力する一方、独自技術により開発した半導体製造装置関連機器を新事業として育成します。光造形装置は、革新的な高速タイプの早期上市により市場を席捲します。

期待の新規事業として設立間もないティーエス ヒートロニクス(株)及びログジット(株)は、着実に顧客開拓を進め、事業基盤を確立します。ティーエス ヒートロニクス(株)のユニークなヒートパイプを装着した除熱用機器は、半導体の集積が進む電子機器(サーバー、パソコン、インバーターなど)に利用され、また、ログジット(株)のデジタル・ロギングシステムは、E-コマース、CTIの普及が見込まれる中、コールセンター、銀行、証券会社等で利用が進み、売上拡大が予想されます。

Precision reduction drives are used by robotics manufacturers around the world. With competition in the global market intensifying, we are increasing productivity and reducing product lead times. Moreover, we are developing a new business—semiconductor manufacturing equipment-related products—based on the development of proprietary technology.

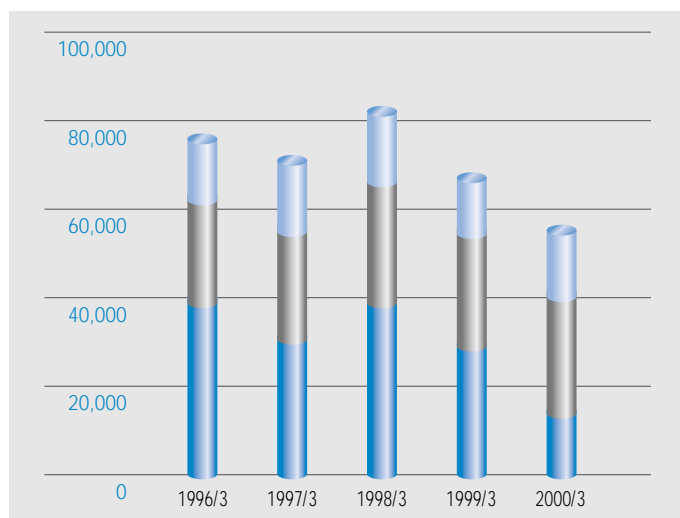
We will maintain our dominant position in optical molding system market by the early launch of an innovative high-speed model.

The recently established TS Heatronics Co., Ltd. and LogIT CORPORATION are promising new businesses. These companies are steadily expanding their customer bases and building foundations for their operations. TS Heatronics' unique heat pump has applications in heat removal equipment for electronic products with a high degree of chip integration, such as servers, personal computers, and inverters. Sales of LogIT's digital logging systems are expected to grow significantly owing to the expanding use of e-commerce and computer telephony integration (CTI) by call centers, banks, and securities companies.

# Segment Information (Consolidated Basis)

## セグメント情報（連結）

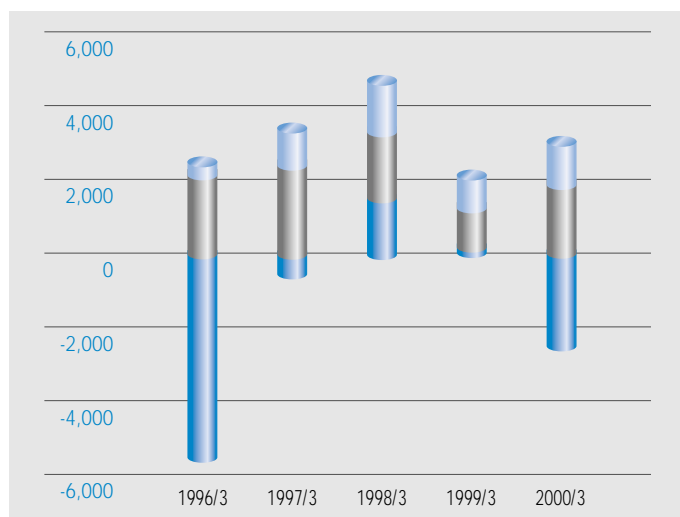
### 事業別売上高 Net Sales by Business



(単位：百万円 / ¥ Million)

		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
繊維・産業機械事業	Textile and Industrial Machinery	38,922	30,432	38,528	29,008	13,672
航空・油圧機器事業	Aircraft and Oil Hydraulic Equipment	22,229	23,978	26,697	24,920	25,596
精密機器他事業	Precision Equipment and Others	14,161	16,122	16,358	12,778	15,439
合計	Total	75,313	70,533	81,584	66,707	54,707

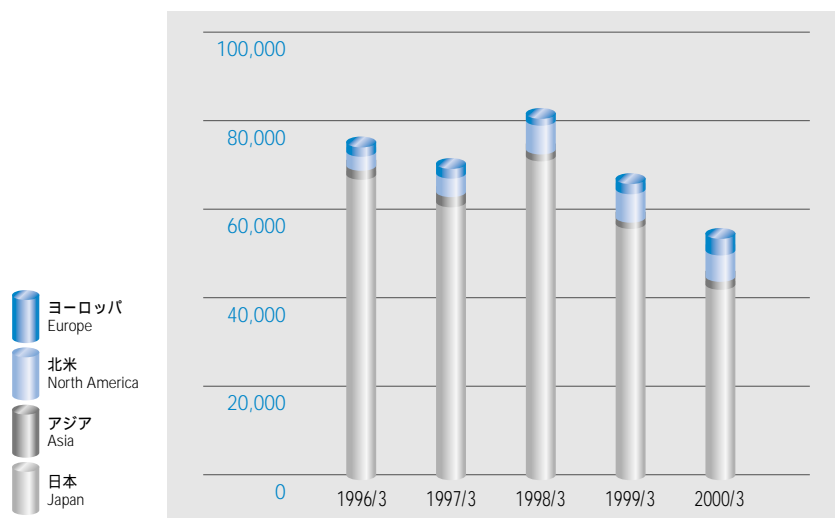
### 事業別営業利益 Operating Income by Business



(単位：百万円 / ¥ Million)

		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
繊維・産業機械事業	Textile and Industrial Machinery	5,545	569	1,509	87	2,546
航空・油圧機器事業	Aircraft and Oil Hydraulic Equipment	2,122	2,398	1,775	1,130	1,857
精密機器他事業	Precision Equipment and Others	368	1,026	1,438	914	1,197
合計	Total	3,054	2,856	4,720	2,134	5,040

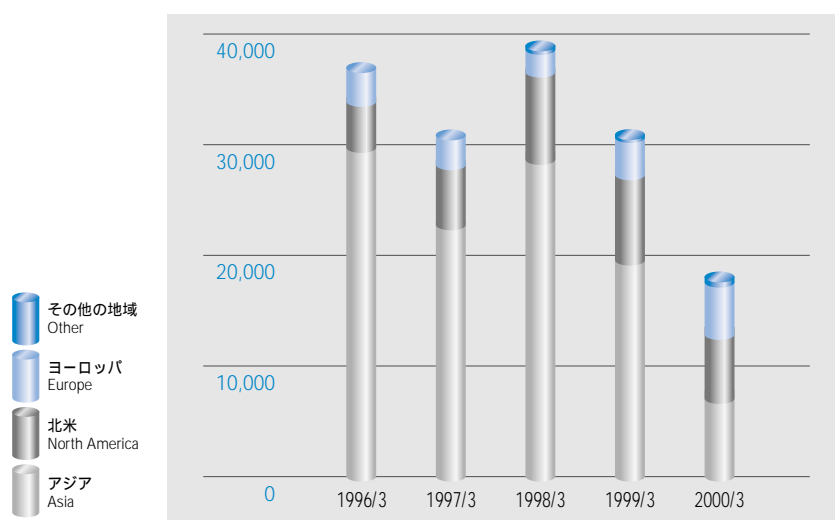
## 所在地別売上高 Net Sales by Area



(単位：百万円 / ¥ Million)

		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
日本	Japan	67,941	61,657	72,263	56,871	43,064
アジア	Asia	1,725	2,050	1,005	925	1,625
北米	North America	3,249	4,408	6,839	6,609	5,986
ヨーロッパ	Europe	2,398	2,418	1,475	2,301	4,031
合計	Total	75,313	70,533	81,584	66,707	54,707

## 海外売上高 Net Sales Overseas



(単位：百万円 / ¥ Million)

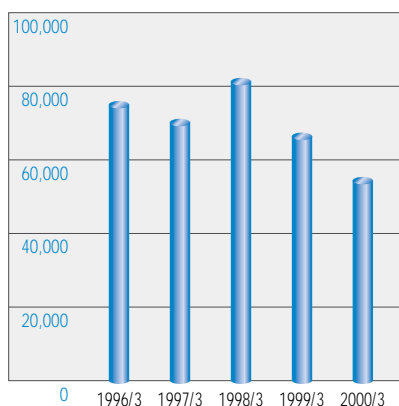
		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
アジア	Asia	29,913	22,662	28,674	19,512	6,991
北米	North America	3,984	5,375	7,856	7,676	5,813
ヨーロッパ	Europe	3,102	2,887	2,375	3,655	4,996
その他の地域	Other	0	0	118	109	239
合計	Total	36,999	30,924	39,024	30,953	18,040

# Main Consolidated Management Indices

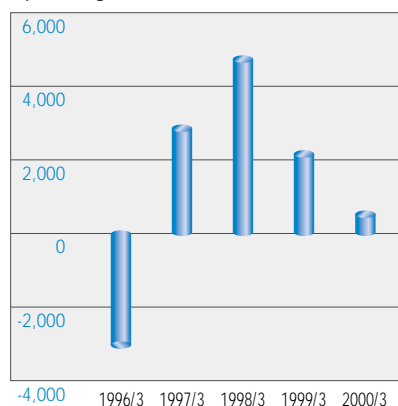
## 主な経営指標（連結）

### 経営実績 Operating Results

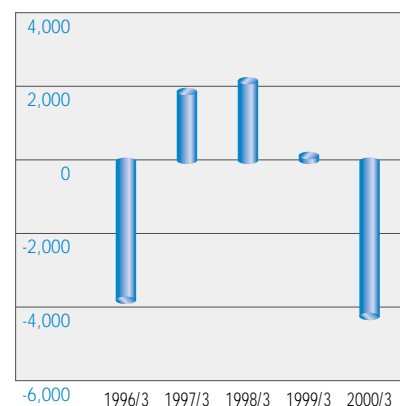
売上高（百万円）  
Net Sales (¥ Million)



営業利益（百万円）  
Operating Income (¥ Million)



当期純利益（百万円）  
Net Income (¥ Million)

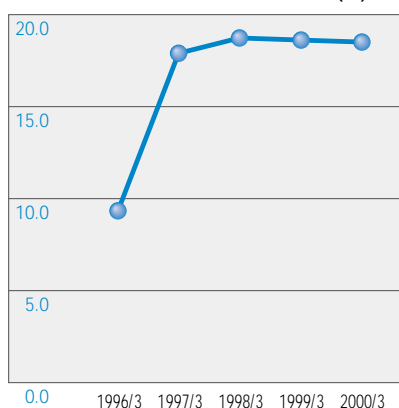


(単位：百万円 / ¥ Million)

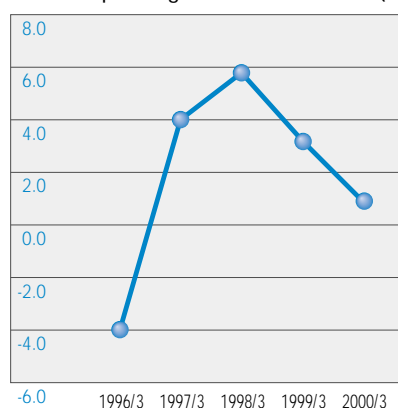
		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
売上高	Net Sales	75,313	70,533	81,584	66,707	54,707
売上総利益	Gross Profit	7,046	12,707	15,220	12,476	10,187
営業利益	Operating Income	3,054	2,856	4,720	2,134	504
経常利益	Ordinary Income	3,689	2,271	3,908	1,302	400
当期純利益	Net Income	3,819	1,870	2,172	96	4,252

### 収益性 Profitability

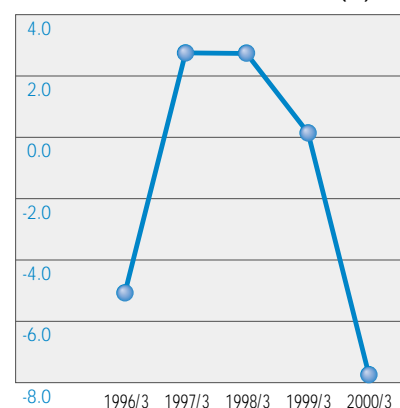
売上総利益率(%)  
Ratio of Gross Profit to Net Sales (%)



営業利益率(%)  
Ratio of Operating Income to Net Sales (%)



当期純利益率(%)  
Ratio of Net Income to Net Sales (%)



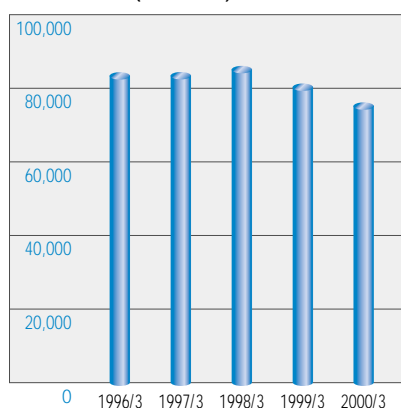
(単位：%)

		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
売上総利益率	Ratio of Gross Profit to Net Sales	9.4	18.0	18.7	18.7	18.6
営業利益率	Ratio of Operating Income to Net Sales	4.0	4.0	5.8	3.2	0.9
経常利益率	Ratio of Ordinary Income to Net Sales	4.9	3.2	4.8	2.0	0.7
当期純利益率	Ratio of Net Income to Net Sales	5.1	2.7	2.7	0.1	7.8

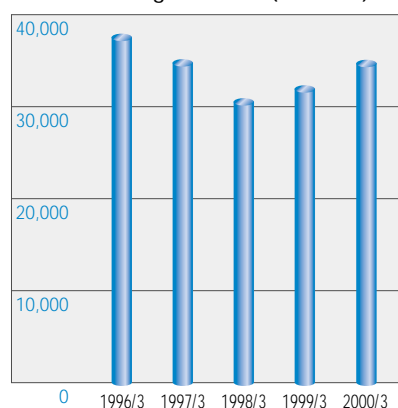


## 財務状態 Financial Position

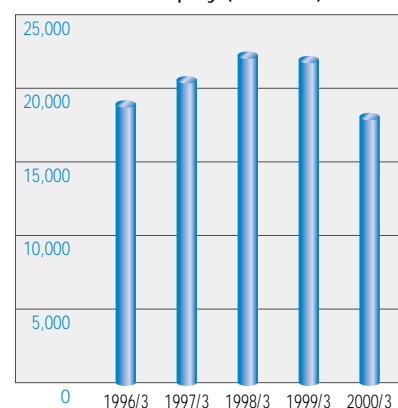
総資産(百万円)  
Total Assets (¥ Million)



有利子負債(百万円)  
Interest-bearing Liabilities (¥ Million)



株主資本(百万円)  
Shareholders' Equity (¥ Million)

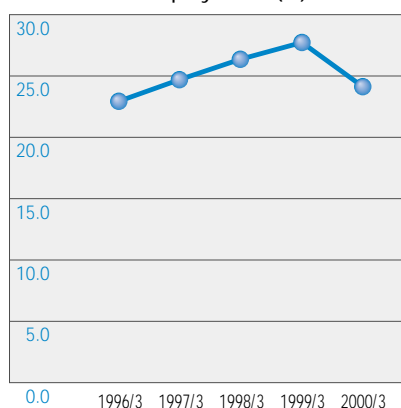


(単位: 百万円 / ¥ Million)

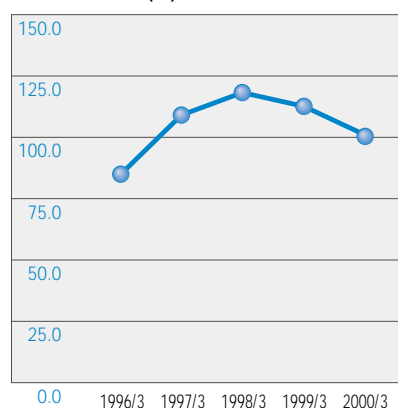
		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
総資産	Total Assets	83,255	83,396	84,957	79,821	75,530
有利子負債	Interest-bearing Liabilities	37,604	34,785	30,546	31,938	34,771
株主資本	Shareholders' Equity	19,015	20,635	22,333	22,015	18,165

## 安定性 Stability

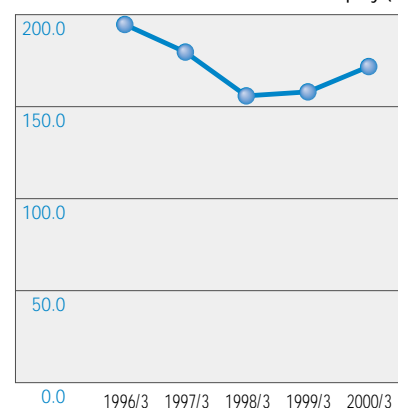
株主資本比率(%)  
Shareholders' Equity Ratio (%)



流動比率(%)  
Current Ratio (%)



固定比率(%)  
Ratio of Fixed Assets to Shareholders' Equity (%)



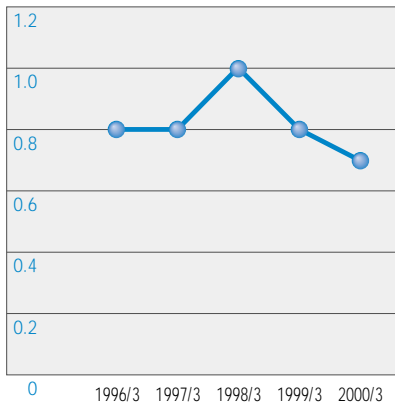
		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
株主資本比率(%)	Shareholders' Equity Ratio (%)	22.8	24.7	26.3	27.6	24.1
流動比率(%)	Current Ratio (%)	84.9	109.3	118.0	112.8	100.2
固定比率(%)	Ratio of Fixed Assets to Shareholders' Equity (%)	195.1	179.9	156.6	158.0	171.8
手元流動性比率(月)	Cash Liquidity (Months)	0.6	1.1	1.7	1.5	2.5
インタレスト・カバレッジ(倍)	Interest Coverage (Times)	3.0	3.9	6.5	3.1	0.9

# Main Consolidated Management Indices

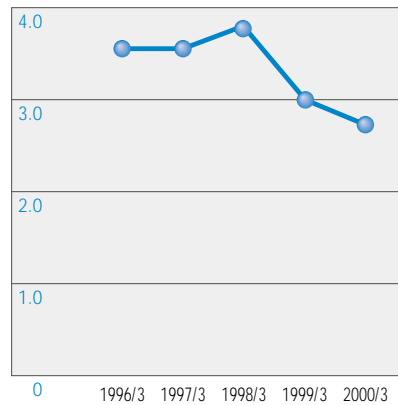
## 主な経営指標（連結）

### 効率性 Efficiency

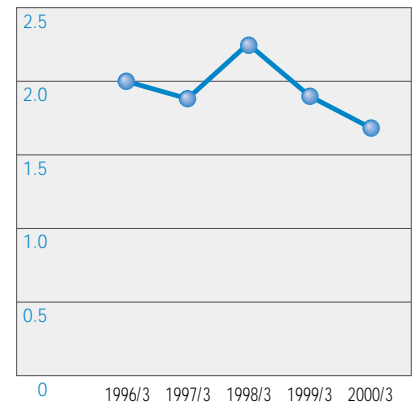
総資本回転率(回)  
Total Assets Turnover (Times)



株主資本回転率(回)  
Shareholders' Equity Turnover (Times)



固定資産回転率(回)  
Fixed Assets Turnover (Times)

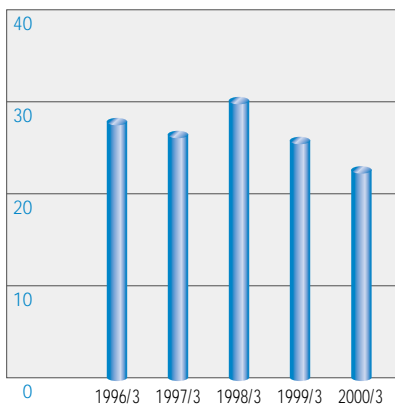


(単位：回 / Times)

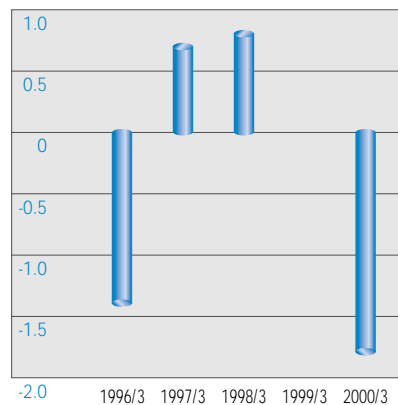
		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
総資本回転率	Total Assets Turnover	0.8	0.8	1.0	0.8	0.7
株主資本回転率	Shareholders' Equity Turnover	3.6	3.6	3.8	3.0	2.7
固定資産回転率	Fixed Assets Turnover	2.0	1.9	2.3	1.9	1.7

### 生産性 Productivity

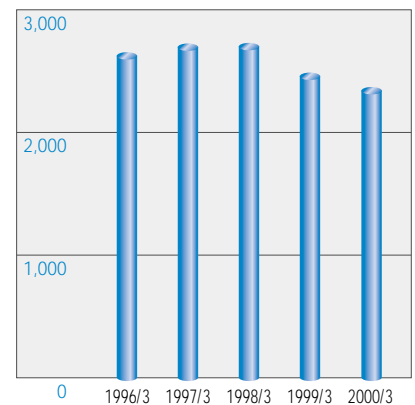
従業員一人当たり売上高(百万円)  
Net Sales per Employee (¥ Million)



従業員一人当たり当期純利益(百万円)  
Net Income per Employee (¥ Million)



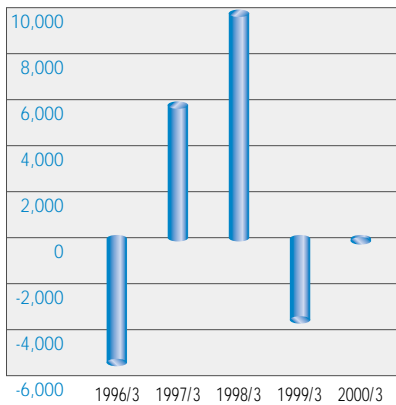
期末従業員数(連結)(人)  
Number of Employees (Consolidated) (persons)



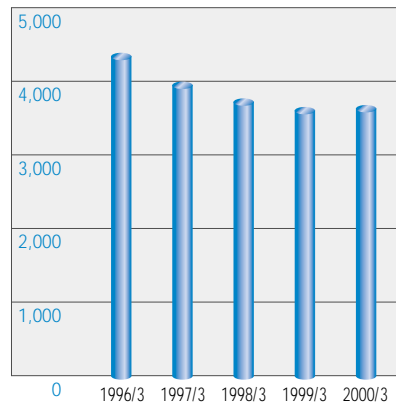
		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
従業員一人当たり売上高(百万円)	Net Sales per Employee (¥ Million)	27.9	26.5	30.1	25.8	22.7
従業員一人当たり当期純利益(百万円)	Net Income per Employee (¥ Million)	1.4	0.7	0.8	0.0	1.8
期末従業員数(連結)(人)	Number of Employees (Consolidated) (Persons)	2,628	2,703	2,710	2,461	2,352
	(単体)					
	(Non-consolidated)	1,496	1,447	1,436	1,407	1,245

## キャッシュフロー Cash Flow

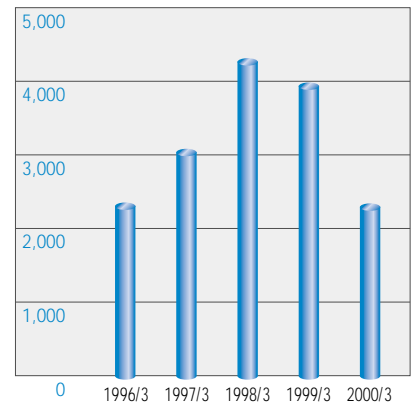
フリーキャッシュフロー(百万円)  
Free Cash Flow (¥ Million)



減価償却費(百万円)  
Depreciation Expense (¥ Million)



設備投資額(百万円)  
Capital Investment (¥ Million)



(単位: 百万円 / ¥ Million)

		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
フリーキャッシュフロー	Free Cash Flow	5,464	5,772	9,781	3,670	85
減価償却費	Depreciation Expense	4,347	3,953	3,720	3,614	3,636
設備投資額	Capital Investment	2,288	3,021	4,261	3,931	2,282

注1) 減価償却費及び設備投資額には長期前払費用と繰延資産の償却額及び増加額がそれぞれ含まれている。

Note 1) Depreciation expenses and capital investment both include amortization of long-term prepaid expenses and increases in deferred charges.

注2) フリーキャッシュフロー = 「営業活動によるキャッシュフロー」 + 「投資活動によるキャッシュフロー」

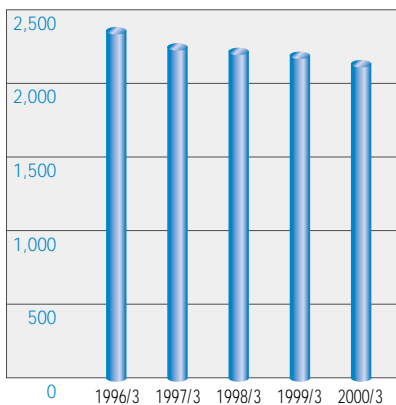
Note 2) Free cash flow = cash flow provided by operating activities + cash flow used in investment activities

注3) 設備投資額は受入ベースの額。

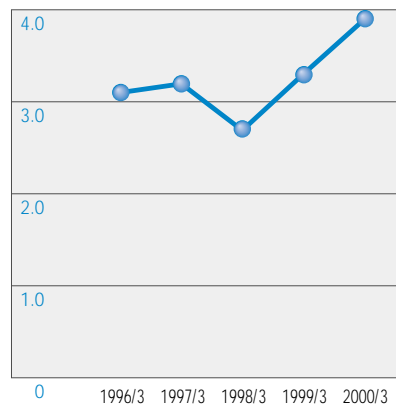
Note 3) Capital investment is booked on a delivered basis.

## その他 Others

研究開発費(百万円)  
Research and Development Expense (¥ Million)



対売上高 R & D 比率(%)  
Ratio of R&D Expense to Net Sales (%)

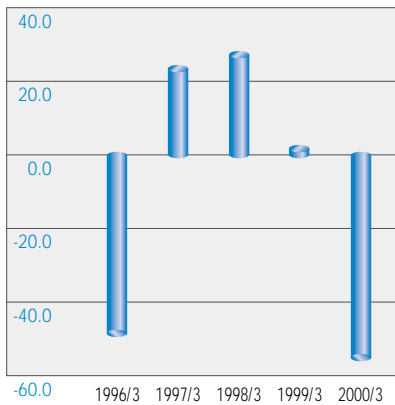


		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
研究開発費(百万円)	Research and Development Expense (¥ Million)	2,353	2,248	2,217	2,188	2,133
対売上高 R & D 比率(%)	Ratio of R&D Expense to Net Sales (%)	3.1	3.2	2.7	3.3	3.9

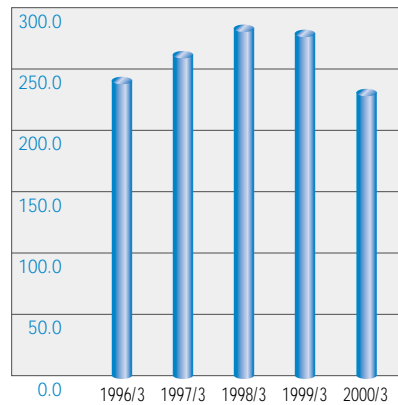
## 主な投資指標（連結）

### 一株当り指標 Per Share Data

一株当たり当期純利益(円)  
Net Income per Share (¥)



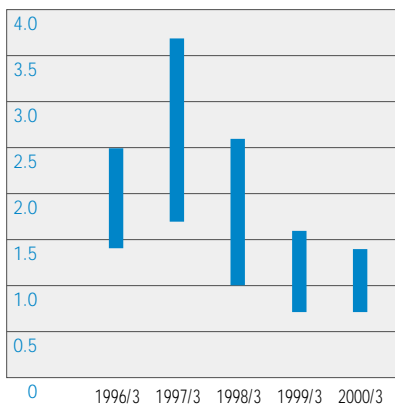
一株当たり株主資本(円)  
Shareholders' Equity per Share (¥)



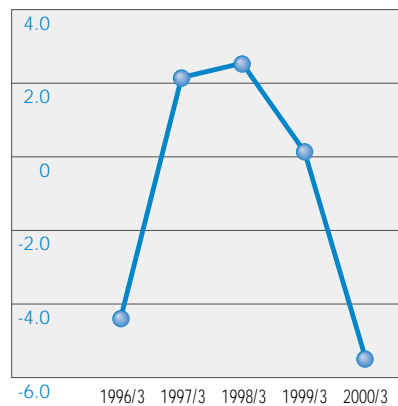
		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
一株当たり当期純利益(円)	Net Income per Share (¥)	48.60	23.80	27.64	1.22	54.10
一株当たり株主資本(円)	Shareholders' Equity per Share (¥)	241.96	262.57	284.18	280.13	231.14

### その他 Others

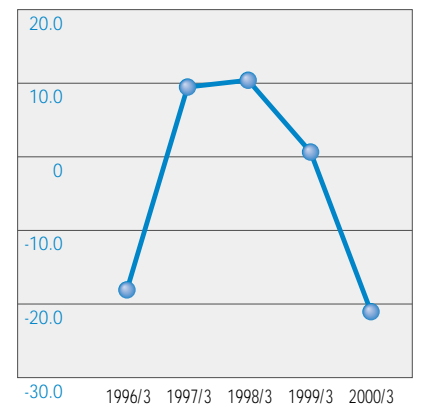
株価株主資本倍率(倍)  
PBR (Times)



総資本当期純利益率(%)  
ROA (%)



株主資本当期純利益率(%)  
ROE (%)



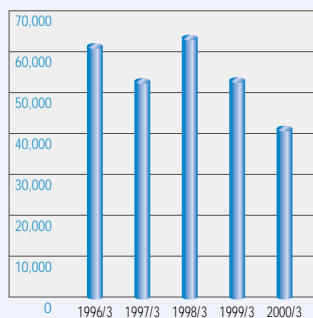
			1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
株価収益率(倍)	PER (Times)	最高値 High		41.2	26.9	368.9	
		最低値 Low		18.9	10.7	167.2	
株価株主資本倍率(倍)	PBR (Times)	最高値 High	2.5	3.7	2.6	1.6	1.4
		最低値 Low	1.4	1.7	1.0	0.7	0.7
総資本当期純利益率(%)	ROA (%)		4.3	2.2	2.6	0.1	5.5
株主資本当期純利益率(%)	ROE (%)		18.1	9.4	10.1	0.4	21.2

		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
売上高(百万円)	Net Sales (¥ Million)	61,656	53,137	63,645	53,208	40,407
売上総利益(百万円)	Gross Profit (¥ Million)	4,203	8,466	10,815	8,994	6,319
売上総利益率(%)	Ratio to Net Sales (%)	6.8	15.9	17.0	16.9	15.6
営業利益(百万円)	Operating Income (¥ Million)	3,102	1,708	3,490	1,829	131
売上高営業利益率(%)	Ratio to Net Sales (%)	5.0	3.2	5.5	3.4	0.3
経常利益(百万円)	Ordinary Income (¥ Million)	3,389	1,292	3,055	1,407	570
売上高経常利益率(%)	Ratio to Net Sales (%)	5.5	2.4	4.8	2.7	1.4
当期純利益(百万円)	Net Income (¥ Million)	3,487	1,207	1,362	344	3,005
売上高当期純利益率(%)	Ratio to Net Sales (%)	5.7	2.3	2.1	0.7	7.4
減価償却費(百万円)	Depreciation Expense (¥ Million)	3,441	3,209	3,128	3,095	3,001
設備投資額(百万円)	Capital Investment (¥ Million)	1,827	2,549	2,312	3,254	1,767
研究開発費(百万円)	Research and Development Expense (¥ Million)	2,033	1,945	2,030	1,841	1,756
総資産(百万円)	Total Assets (¥ Million)	71,213	69,938	69,990	67,588	65,573
株主資本(百万円)	Shareholders' Equity (¥ Million)	17,621	18,592	19,503	19,450	16,528
株主資本比率(%)	Shareholders' Equity Ratio (%)	24.7	26.6	27.9	28.8	25.2
流動比率(%)	Current Ratio (%)	83.4	111.3	115.8	110.3	89.6
固定比率(%)	Ratio of Fixed Assets to Shareholders' Equity (%)	189.8	179.8	165.6	166.8	196.3
総資本当期純利益率(%)	ROA (%)	4.5	1.7	2.0	0.5	4.5
株主資本当期純利益率(%)	ROE (%)	17.9	6.7	7.2	1.8	16.7
総資本回転率(回)	Total Assets Turnover (Times)	0.8	0.8	0.9	0.8	0.6
株主資本回転率(回)	Shareholders' Equity Turnover (Times)	3.2	2.9	3.3	2.7	2.2
固定資産回転率(回)	Fixed Assets Turnover (Times)	1.8	1.6	1.9	1.6	1.2
一株当たり配当金(円)	Cash Dividends per Share (¥)	3.00	3.00	5.50	4.00	3.00
配当性向(%)	Payout Ratio (%)		19.5	31.7	91.3	
発行済株式総数(株)	Number of Issued Shares (Shares)	78,590,321	78,590,321	78,590,321	78,590,321	78,590,321

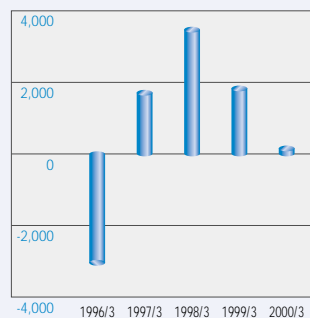
注) 減価償却費及び設備投資額は有形固定資産に関する償却額及び増加額である。

Note) Depreciation expense and capital investment represent the depreciation on and increase in tangible fixed assets.

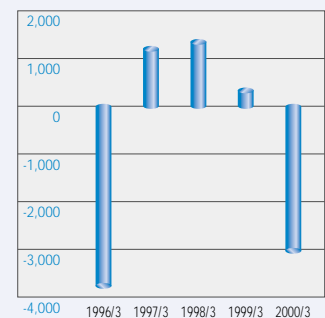
売上高(百万円)  
Net Sales (¥ Million)



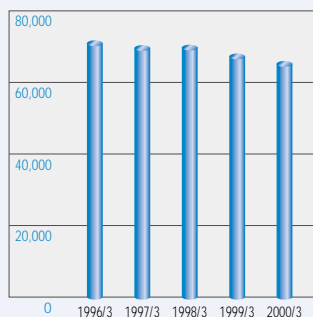
営業利益(百万円)  
Operating Income (¥ Million)



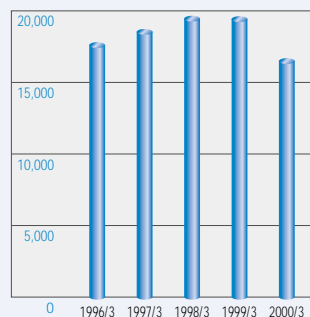
当期純利益(百万円)  
Net Income (¥ Million)



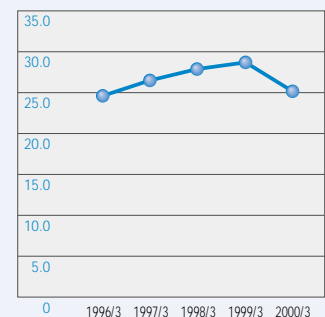
総資産(百万円)  
Total Assets (¥ Million)



株主資本(百万円)  
Shareholders' Equity (¥ Million)



株主資本比率(%)  
Shareholders' Equity Ratio (%)



# Consolidated Balance Sheets

## 連結貸借対照表

(単位：百万円 / ¥ Million)

		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
(資産の部)	Assets					
流動資産	Current assets					
現金及び預金	Cash and time deposits	3,037	2,904	3,597	5,089	3,609
受取手形及び売掛金	Trade notes and accounts receivable	27,351	25,173	21,652	17,819	14,961
有価証券	Marketable securities	953	321	3,175	3,848	449
たな卸資産	Inventories	13,240	13,043	14,809	15,963	14,248
繰延税金資産	Deferred income taxes	—	—	—	—	710
預け金	Deposits paid	—	3,300	4,900	—	7,952
その他	Other current assets	936	1,099	1,031	1,130	975
貸倒引当金	Allowance for doubtful receivables	193	208	204	181	199
流動資産合計	Total current assets	45,325	45,634	48,961	43,670	42,708
固定資産	Fixed assets					
有形固定資産	Property, plant and equipment					
建物及び構築物	Buildings and structures	20,730	20,897	21,133	21,841	21,863
減価償却費累計額	Accumulated depreciation	8,982	9,950	10,666	11,479	12,240
機械装置及び運搬器具	Machinery and equipment	30,159	31,378	32,320	33,235	32,345
減価償却費累計額	Accumulated depreciation	20,508	22,171	22,964	24,315	24,458
工具器具及び備品	Tools, furnitures and fixtures	5,838	6,265	6,458	6,809	6,666
減価償却費累計額	Accumulated depreciation	4,875	5,025	5,266	5,580	5,497
土地	Land	7,500	7,512	6,872	6,859	6,847
建設仮勘定	Construction in progress	117	156	40	294	291
有形固定資産合計	Total tangible fixed assets	29,980	29,062	27,927	27,663	25,818
無形固定資産	Intangible assets	660	755	811	665	668
投資その他の資産	Investments and other assets					
投資有価証券	Investments in securities	3,254	3,394	2,807	3,019	2,788
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	285	211	303	259	347
繰延税金資産	Deferred income taxes	—	—	—	—	241
その他	Other investments and other assets	3,016	3,741	3,802	3,211	1,438
貸倒引当金	Allowance for doubtful receivables	92	32	669	36	97
投資その他の資産計	Total investments and other assets	6,464	7,314	6,243	6,454	4,719
固定資産合計	Total fixed assets	37,104	37,133	34,983	34,783	31,206
繰延資産	Deferred charges					
開業費	Business commencement expenses	—	—	193	148	104
繰延資産合計	Total deferred charges	—	—	193	148	104
為替換算調整勘定	Translation adjustments	825	629	818	1,219	1,510
資産合計	Total assets	83,255	83,369	84,957	79,821	75,530

(単位：百万円 / ¥ Million)

		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
<b>(負債の部)</b>	<b>Liabilities</b>					
<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>					
支払手形及び買掛金	Trade notes and accounts payable	16,894	17,772	18,949	13,721	11,302
短期借入金	Short-term bank loans	18,135	18,334	14,867	17,328	14,907
一年内に償還する社債	Current portion of bonds	12,908	—	—	—	10,000
一年内に返済する長期借入金	Current portion of long-term loans	1,111	1,037	1,036	1,876	819
未払金	Account payable - other	1,689	2,106	2,582	2,470	3,193
未払法人税等	Income taxes payable	120	363	996	715	214
賞与引当金	Accrued employees' bonuses	1,332	1,322	1,503	1,459	1,144
その他	Other current liabilities	1,207	823	1,542	1,136	1,050
<b>流動負債合計</b>	<b>Total current liabilities</b>	<b>53,399</b>	<b>41,760</b>	<b>41,477</b>	<b>38,707</b>	<b>42,632</b>
<b>固定負債</b>	<b>Long-term liabilities</b>					
社債	Bonds	—	10,000	10,000	10,000	5,000
長期借入金	Long-term loans	5,449	5,413	4,642	2,734	4,044
退職給与引当金	Retirement allowances	4,261	4,396	4,405	4,504	3,895
その他	Other long-term liabilities	409	436	609	534	505
<b>固定負債合計</b>	<b>Total long-term liabilities</b>	<b>10,119</b>	<b>20,247</b>	<b>19,657</b>	<b>17,772</b>	<b>13,445</b>
少数株主持分	Minority interests	720	753	1,489	—	—
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>64,240</b>	<b>62,761</b>	<b>62,624</b>	<b>56,480</b>	<b>56,078</b>
<b>(少数株主持分)</b>	<b>Minority interests</b>					
少数株主持分	Minority interests	—	—	—	1,325	1,287

<b>(資本の部)</b>	<b>Shareholders' equity</b>					
資本金	Capital stock	6,623	6,623	6,623	6,623	6,623
資本準備金	Additional paid-in capital	6,287	6,287	6,287	6,287	6,287
連結剰余金	Retained earnings	6,105	7,725	9,423	9,105	5,255
自己株式	Treasury stock, at cost	0	0	0	0	0
<b>資本合計</b>	<b>Total shareholders' equity</b>	<b>19,015</b>	<b>20,635</b>	<b>22,333</b>	<b>22,015</b>	<b>18,165</b>
<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	<b>Total liabilities, minority interests and shareholders' equity</b>	<b>83,255</b>	<b>83,396</b>	<b>84,957</b>	<b>79,821</b>	<b>75,530</b>

# Consolidated Statements of Income

## 連結損益計算書

(単位：百万円 / ¥ Million)

		1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3
売上高	Net sales	75,313	70,533	81,584	66,707	54,707
売上原価	Cost of sales	68,267	57,825	66,363	54,231	44,520
売上総利益	Gross profit	7,046	12,707	15,220	12,476	10,187
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	10,101	9,851	10,500	10,342	9,183
営業利益	Operating income	3,054	2,856	4,720	2,134	504
営業外収益	Non-operating income					
受取利息	Interest income	183	58	91	63	27
受取配当金	Dividend income	101	148	31	38	23
有価証券売却益	Gain on sales of securities	193	265	0	—	0
持分法による投資利益	Equity in earnings of an affiliate	—	—	—	111	83
その他	Other	85	89	203	218	200
営業外費用	Non-operating expenses					
支払利息	Interest expense	912	782	742	723	603
為替差損	Foreign exchange loss	179	—	236	332	154
その他	Other	107	364	160	208	409
経常利益	Ordinary income	3,689	2,271	3,908	1,302	400
特別利益	Extraordinary gains					
固定資産売却益	Gain on sales of fixed assets	63	9	343	2	2
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	2,771	2	—	—	—
その他	Other	86	—	5	17	63
特別損失	Extraordinary losses					
固定資産処分損	Losses on sales of fixed assets	41	84	111	80	145
投資有価証券評価損	Write-down of investment securities	—	—	595	69	154
非連結子会社整理損	Loss on disposal of unconsolidated subsidiaries	—	—	370	356	—
為替差損	Foreign exchange loss	426	—	—	—	—
構造改善費用	Restructuring cost	2,789	—	—	—	3,812
その他	Other	—	—	—	—	30
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	4,027	2,199	3,180	817	4,477
法人税等：	Income taxes:					
法人税、住民税及び事業税	Current	141	340	1,111	881	379
法人税等調整額	Deferred	—	—	—	—	562
長期納税引当金戻入金	Reversal of accrued income taxes	321	—	—	—	—
少数株主持分への振替利益(減算)	Minority interests in net income of consolidated subsidiaries	7	35	—	—	—
少数株主持分への振替損失(加算)	Minority interests in net losses of consolidated subsidiaries	—	—	53	160	43
持分法による投資利益	Equity in earnings of an affiliate	36	46	49	—	—
当期純利益	Net income	3,819	1,870	2,172	96	4,252



# Consolidated Statements of Cash Flows

## 連結キャッシュ・フロー計算書

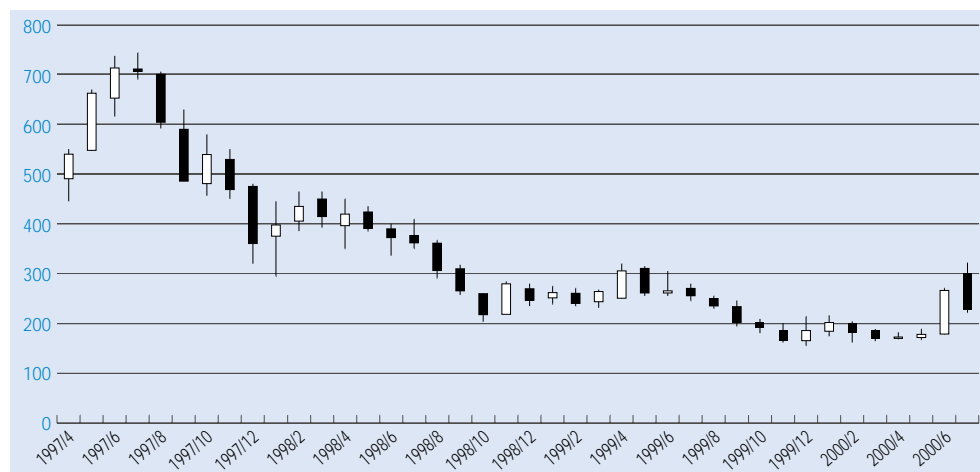
(単位：百万円/¥Million)

2000/3

I 営業活動によるキャッシュ・フロー Operating activities:		
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	4,477
減価償却費	Depreciation and amortization	3,636
連結調整勘定償却	Amortization of cost in excess of net book values of consolidated subsidiaries	2
貸倒引当金の増加額	Increase in allowance for doubtful receivables	78
賞与引当金の減少額	Decrease in accrued employees' bonuses	354
退職給与引当金の減少額	Decrease in retirement allowances	595
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	50
支払利息	Interest expense	603
為替差益	Foreign exchange gain	30
持分法による投資利益	Equity in earnings of an affiliate	83
有形固定資産除却損	Loss on disposal of property, plant and equipment	404
投資有価証券評価損	Losses from valuation on investment marketable securities	154
売上債権の減少額	Decrease in notes and accounts receivable	2,852
たな卸資産の減少額	Decrease in inventories	1,513
その他資産の増加額	Increase in other assets	136
仕入債務の減少額	Decrease in notes and accounts payable	2,238
未払消費税等の増加額	Increase in consumption taxes payable	432
その他負債の増加額	Increase in other liabilities	1,403
役員賞与の支払額	Bonuses to directors	22
小計	Subtotal	3,091
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	49
利息の支払額	Interest paid	590
法人税等の支払額	Income taxes paid	881
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash and cash equivalents provided by operating activities	1,669
II 投資活動によるキャッシュ・フロー Investing activities:		
有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of marketable securities	41
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	3,304
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	44
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investments in securities	34
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investments in securities	26
非適格年金積立金解約による収入	Proceeds from cancellation of pension fund	1,052
子会社株式取得による支出	Increase in investments in subsidiaries	88
貸付金の実行による支出	Payment of short-term loans	46
その他投資活動による収入	Proceeds from other investing activities	717
その他投資活動による支出	Expenses for other investing activities	164
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash and cash equivalents used in investing activities	1,755
III 財務活動によるキャッシュ・フロー Financing activities:		
短期借入金の純減少額	Decrease in short-term bank loans	13
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans	286
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans	2,263
社債の発行による収入	Proceeds from corporate bond issue	5,000
配当金の支払額	Cash dividends paid	158
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash and cash equivalents provided by financing activities	2,850
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	119
V 現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents	2,645
VI 現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	8,508
新規連結による現金及び現金同等物増加額	Increase in cash and cash equivalents resulting from initial consolidation of subsidiaries	357
VII 現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	11,512

## 株式情報

### 株価 Stock Price



注) 1999年8月20日に当社株式が東証の指定銘柄となっておりますので、1999年9月までは大証の数字で、同年10月以降は東証の数字でグラフを作成しております。

Note) Because our stock became a specified issue on the Tokyo Stock Exchange on August 20, 1999, the above graph has been prepared using figures from the Osaka Securities Exchange until September 1999 and those of the Tokyo Stock Exchange thereafter.

#### 大証

#### Osaka Securities Exchange

	始値 / Open	高値 / High	安値 / Low	終値 / Close
1997/ 4	490	550	445	540
1997/ 5	547	669	546	662
1997/ 6	652	737	615	713
1997/ 7	711	743	690	705
1997/ 8	700	705	591	603
1997/ 9	590	629	485	485
1997/10	480	579	456	539
1997/11	529	550	450	468
1997/12	475	480	320	360
1998/ 1	375	445	295	398
1998/ 2	405	465	385	435
1998/ 3	450	465	392	414
1998/ 4	396	450	350	420
1998/ 5	424	435	385	390
1998/ 6	390	400	336	372
1998/ 7	377	409	351	361
1998/ 8	361	367	291	306
1998/ 9	310	318	257	265
1998/10	260	260	204	217
1998/11	218	284	218	280
1998/12	270	280	235	246
1999/ 1	251	275	239	262
1999/ 2	261	271	235	240
1999/ 3	243	268	231	264
1999/ 4	250	320	250	306
1999/ 5	311	315	255	261
1999/ 6	261	305	255	266
1999/ 7	271	280	246	255
1999/ 8	250	255	230	235
1999/ 9	234	246	194	202
1999/10	207	210	179	196
1999/11	195	195	157	165
1999/12	175	210	150	172
2000/ 1	187	213	173	201
2000/ 2	201	205	155	176
2000/ 3	175	190	163	168
2000/ 4	169	181	163	172
2000/ 5	173	184	167	177
2000/ 6	177	270	177	270
2000/ 7	295	319	220	225
2000/ 8	NA	NA	NA	NA

#### 東証

#### Tokyo Stock Exchange

	始値 / Open	高値 / High	安値 / Low	終値 / Close
1997/ 4	480	555	458	555
1997/ 5	553	668	553	668
1997/ 6	647	738	617	716
1997/ 7	720	738	690	705
1997/ 8	690	690	617	627
1997/ 9	625	625	515	523
1997/10	475	556	475	555
1997/11	544	544	450	450
1997/12	460	470	330	330
1998/ 1	345	433	300	413
1998/ 2	427	427	426	426
1998/ 3	425	428	400	400
1998/ 4	400	450	400	420
1998/ 5	387	387	387	387
1998/ 6	388	388	339	340
1998/ 7	388	388	355	355
1998/ 8	358	358	295	306
1998/ 9	306	306	260	260
1998/10	253	263	205	241
1998/11	215	278	215	273
1998/12	266	277	241	250
1999/ 1	240	270	231	270
1999/ 2	270	270	234	244
1999/ 3	230	271	230	240
1999/ 4	251	312	251	305
1999/ 5	301	314	251	260
1999/ 6	265	310	250	266
1999/ 7	266	275	240	250
1999/ 8	255	262	229	240
1999/ 9	232	242	195	202
1999/10	202	208	179	190
1999/11	185	200	160	164
1999/12	164	213	154	185
2000/ 1	183	215	173	201
2000/ 2	201	203	160	180
2000/ 3	185	188	163	168
2000/ 4	168	181	167	171
2000/ 5	170	188	166	177
2000/ 6	177	270	177	266
2000/ 7	300	321	221	226
2000/ 8	NA	NA	NA	NA

# Subsidiaries and Affiliates

## 子会社・関連会社

### 連結子会社 Consolidated Subsidiaries

(2000年3月31日現在 As of March 31, 2000)

社名 Name	設立又は系列化 Year of Incorporation or Acquisition	資本金 Paid-in Capital	持株比率 Equity Ownership	事業区分 Business Segment
帝人製機テキスタイルマシナリー株式会社 Teijin Seiki Textile Machinery Co., Ltd.	2000	1,500百万円 / ¥1,500 Million	100.0%	繊維・産業 機械事業  Textile and Industrial Machinery
東洋自動機株式会社 Toyo Jidoki Co., Ltd.	1966	50百万円 / ¥50 Million	100.0%	
帝人製機プレジジョン株式会社 Teijin Seiki Precision Co., Ltd.	1995	50百万円 / ¥50 Million	100.0%	
愛新機工株式会社 Aishin Kikoo Co., Ltd.	1978	10百万円 / ¥10 Million	100.0%	
株式会社麻里布エンジニアリング Marifu Engineering Co., Ltd.	1995	10百万円 / ¥10 Million	100.0%	
P. T. PAMINDO TIGA T	1975	1,448百万ルピア / RP1,448 Million	50.9%	
株式会社スイコー Suikoh Co., Ltd.	1991	15百万円 / ¥15 Million	100.0%	航空・油圧 機器事業  Aircraft and Oil Hydraulic Equipment
株式会社ティ・エス・メカテック T-S-MECHATECH Co., Ltd.	1978	10百万円 / ¥10 Million	100.0%	
岐垂工業株式会社 Gisui Kougyo Co., Ltd.	1990	10百万円 / ¥10 Million	100.0%	
TEIJIN SEIKI AMERICA, INC.	1976	1百万U.S.ドル / US\$1 Million	100.0%	
TEIJIN SEIKI USA, INC.	1999	1千U.S.ドル / US\$1 Thousand	100.0%	
上海帝人製機有限公司 Shanghai Teijin Seiki Co., Ltd.	1996	14.5百万U.S.ドル / US\$14.5 Million	51.0%	精密機器他事業  Precision Equipment and Others
ティーエス ヒートロニクス株式会社 TS Heatronics Co., Ltd.	1999	200百万円 / ¥200 Million	95.0%	
ログイット株式会社 LogIT Corporation	1999	100百万円 / ¥100 Million	100.0%	
大亜真空株式会社 Diavac Limited	1971	135百万円 / ¥135 Million	100.0%	
真空サービス株式会社 Vacuum-tech Service Co., Ltd.	1980	10百万円 / ¥10 Million	100.0%	
TEIJIN SEIKI BOSTON, INC.	1991	7百万U.S.ドル / US\$7 Million	100.0%	
TEIJIN SEIKI EUROPE GmbH	1992	100千D.M. / D.M.100 Thousand	100.0%	
TEIJIN SEIKI ADVANCED TECHNOLOGIES, INC.	1999	500千U.S.ドル / US\$500 Thousand	100.0%	

連結子会社：19社（国内12社・海外7社）

### 持分法適用関連会社 Affiliate (accounted for by equity method)

エス・ティ・エス株式会社 STS Corporation	1982	400百万円 / ¥400 Million	50.0%
---------------------------------	------	-----------------------	-------

持分法適用関連会社：1社（国内）

## 会社情報

2000年6月30日現在

商号	帝人製機株式会社	
設立	昭和19年8月18日	
本社	東京都港区西新橋三丁目3番1号	
資本金	6,623,132,460円	
従業員数	1,020名	
役員	代表取締役社長	興津 誠
	代表取締役専務取締役	福井 清純
	常務取締役	山田 義親
	取締役	山中 盛男
	取締役	松崎 匡男 (帝人㈱代表取締役副社長)
	常勤監査役	高木 直治
	監査役	星田 康
	監査役	福岡 健
	執行役員	奈良原祥史 (帝人製機テキスタイルマシナリー㈱ 代表取締役専務取締役)
	執行役員	碓 謙一 (大亜真空㈱代表取締役社長)
	執行役員	田中 均
	執行役員	中川 勝正
	執行役員	小林 盛男
	執行役員	岡本 正巳 (エス・ティ・エス㈱代表取締役社長)
	執行役員	立古 史朗 (ログイット㈱代表取締役社長)
	執行役員	松本 和幸 (ティーエスヒートロニクス㈱ 代表取締役社長)
	執行役員	新井 信敏 (帝人製機プレジジョン㈱代表取締役社長)
	執行役員	佐々木 慧 (東洋自動機㈱代表取締役社長)
国内事業所	11 拠点	
子会社・関係会社	20 社	
株式名義書換代理人	東洋信託銀行株式会社	
会計監査人	朝日監査法人	
取引所	東京証券取引所市場第一部 大阪証券取引所市場第一部 名古屋証券取引所市場第一部	

## Corporate Data

As of June 30, 2000

Company Name	Teijin Seiki Co., Ltd.	
Establishment	August 18, 1944	
Head Office	3-3-1, Nishi-Shimbashi, Minato-ku, Tokyo	
Capital Stock	¥6,623,132,460	
Employees	1,020	
Directors	President & CEO	Makoto Okitsu
	Senior Executive Director	Kiyozumi Fukui
	Executive Director	Yoshichika Yamada
	Director	Morio Yamanaka
	Director	Masao Matsuzaki (Executive Vice President, TEIJIN LIMITED.)
	Corporate Auditor	Naoji Takagi
	Corporate Auditor	Yasushi Hoshida
	Corporate Auditor	Ken Fukuoka
	Executive Officer	Yoshifumi Narahara (Senior Executive Director, Teijin Seiki Textile Machinery Co., Ltd.)
	Executive Officer	Ken-ichi Ikari (President, Diavac Limited)
	Executive Officer	Hitoshi Tanaka
	Executive Officer	Katsumasa Nakagawa
	Executive Officer	Morio Kobayashi
	Executive Officer	Masami Okamoto (President, STS Corporation)
	Executive Officer	Shiro Ryugo (President, LogIT Corporation)
	Executive Officer	Kazuyuki Matsumoto (President, TS Heatronics Co., Ltd.)
	Executive Officer	Nobutoshi Arai (President, Teijin Seiki Precision Co., Ltd.)
	Executive Officer	Akira Sasaki (President, Toyo Jidoki Co., Ltd.)
Offices	11	
Associated Companies	20	
Transfer Agent and Registrar	Toyo Trust & Banking Co., Ltd.	
Auditor	Asahi & Co.	
Stock Listings	First Section, Tokyo Stock Exchange First Section, Osaka Securities Exchange First Section, Nagoya Stock Exchange	

帝人製機株式会社

本社

〒105-8628

東京都港区西新橋三丁目3番1号 西新橋TSビル

Tel (03)3578-7450

Teijin Seiki Co., Ltd.

Head Office

Nishi-Shimbashi TS Building, 3-3-1, Nishi-Shimbashi,  
Minato-ku, Tokyo 105-8628

Tel (03)3578-7450