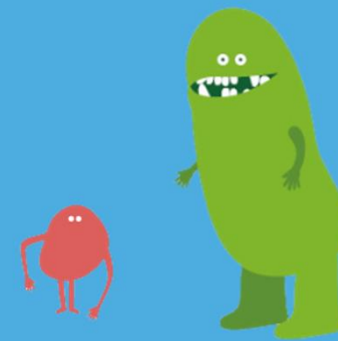


# ナブテスコ株式会社 第22回定時株主総会

2025年3月26日



# 第22期(2024年度)の ご報告

## 当社グループの当事業年度の業績

### 自動ドア

好調な需要や為替効果

## 当社グループの当事業年度の業績

# 航空機器・舶用機器

# 需要が好調

## 当社グループの当事業年度の業績

### 精密減速機

---

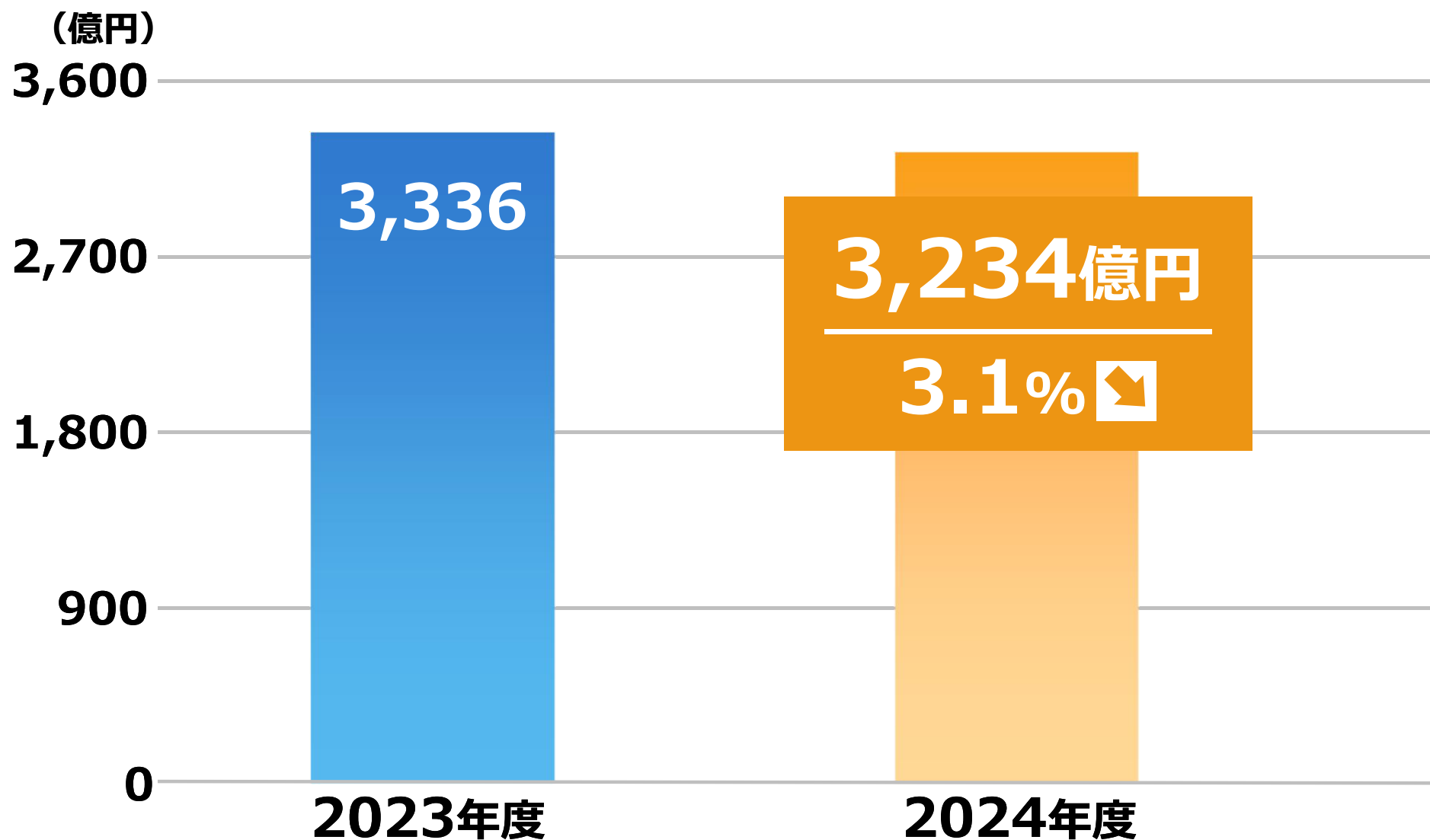
世界的な  
自動車を中心とした  
設備投資の減少

## 当社グループの当事業年度の業績

# 油圧機器

# 建設機械需要の減少

## 売上高



## 営業利益

(億円)

200

150

100

50

0

2023年度

2024年度

174

148億円

14.9% 



## 税引前当期利益

(億円)

300

200

100

0

2023年度

2024年度

256

157億円

38.6% 

## 親会社の所有者に帰属する当期利益

(億円)

150

146

100

101億円

30.5% 

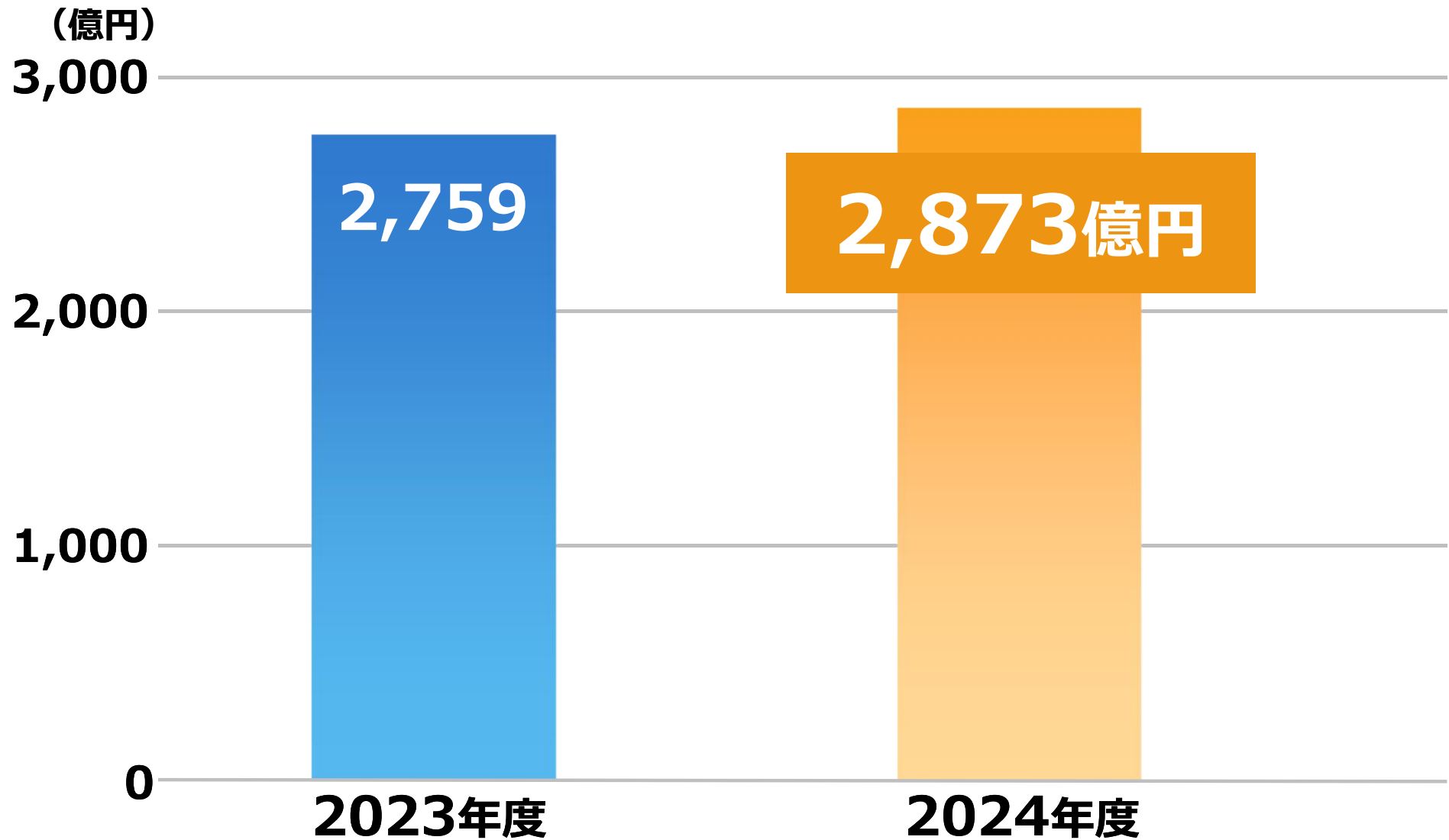
50

0

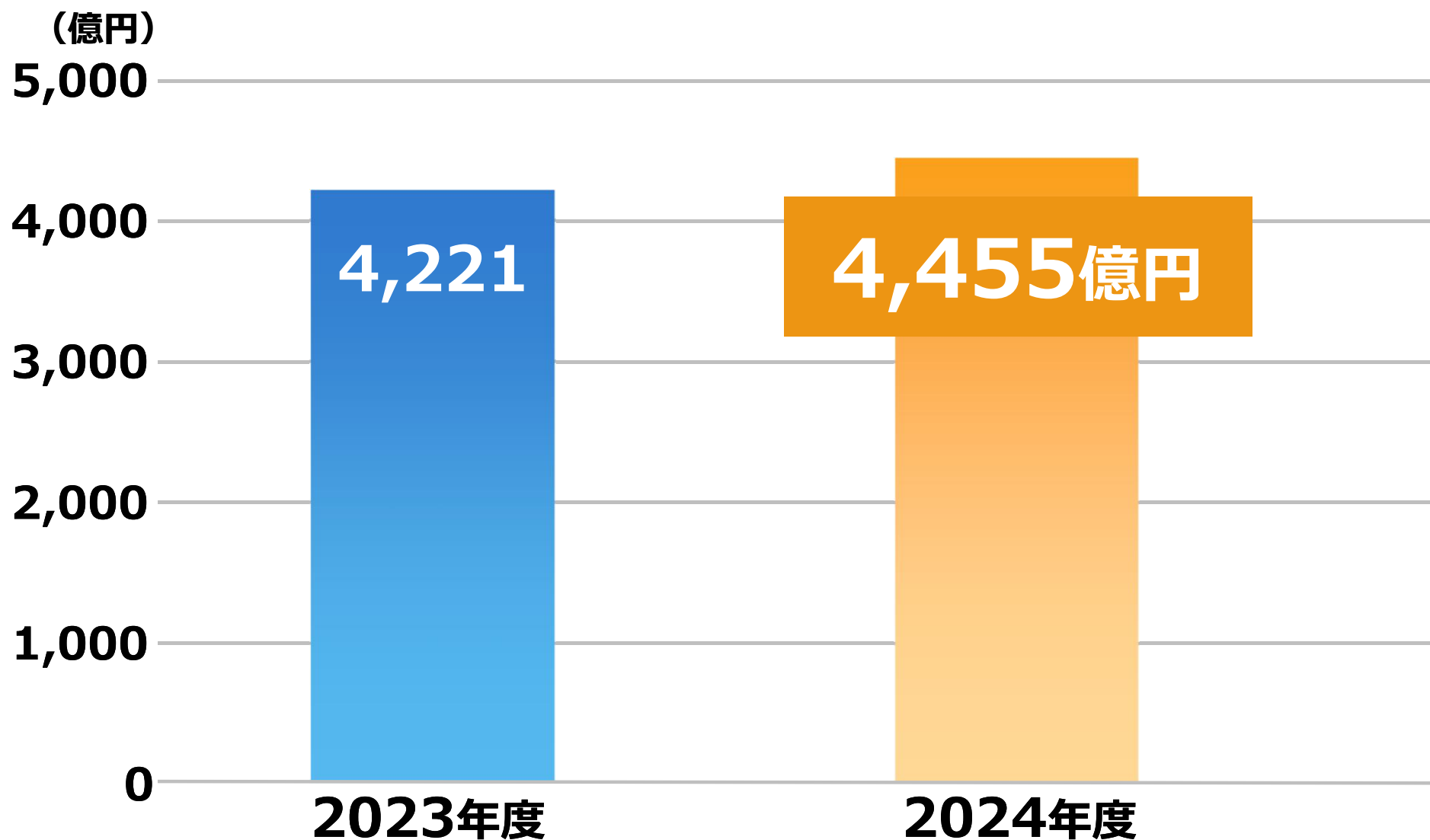
2023年度

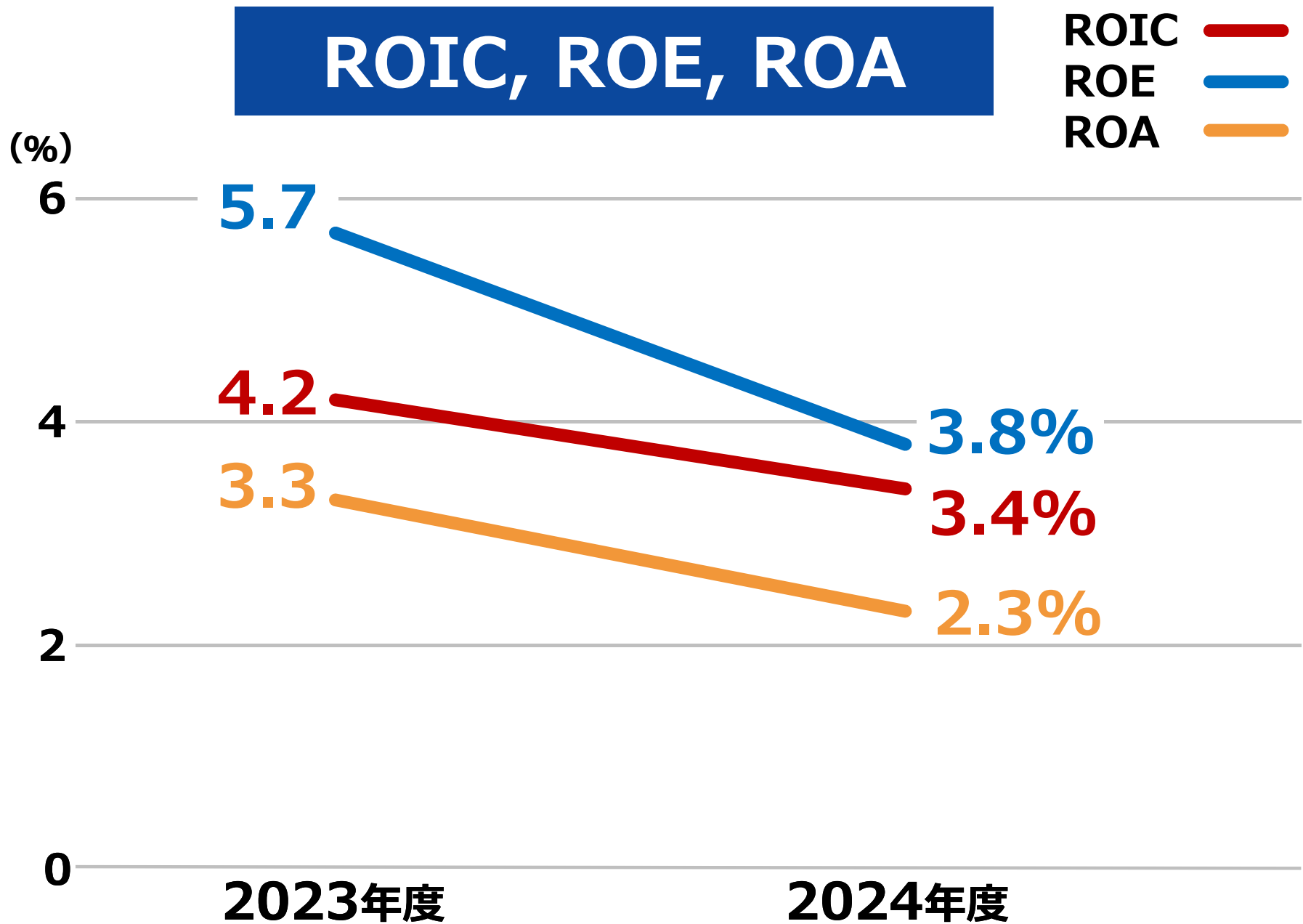
2024年度

## 資本合計



## 資産合計





# セグメント別 業績の概要



## コンポーネントソリューション事業

売上高

1,106億円

19.9%

営業利益

45億円

56.4%

売上高

(億円)

1,381

1,106

2023年度

2024年度

営業利益

(億円)

104

45

2023年度

2024年度

## コンポーネントソリューション事業



### 精密減速機

EV関連設備投資の回復遅れ

産業用ロボットの在庫調整も長期化

売上高は前期比で減少





## コンポーネントソリューション事業

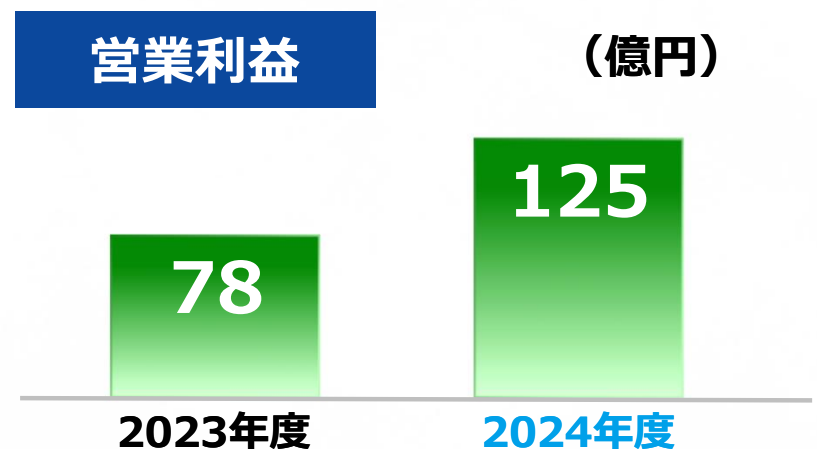
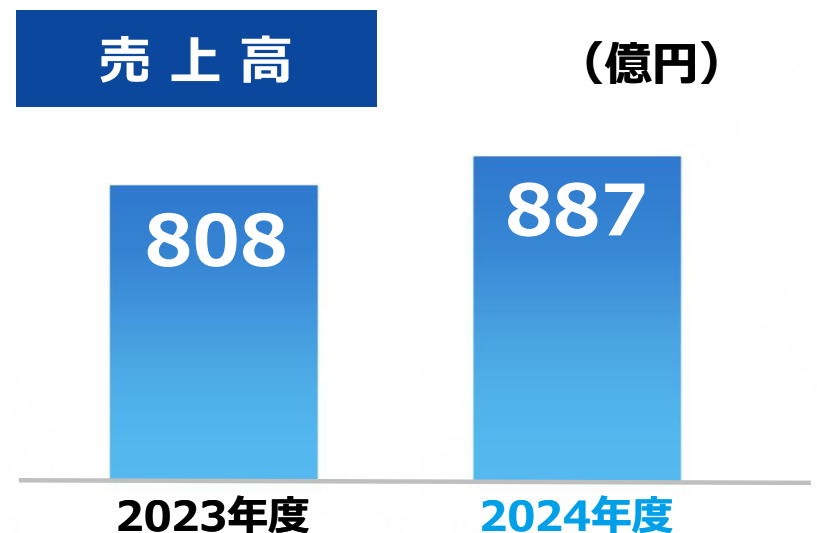
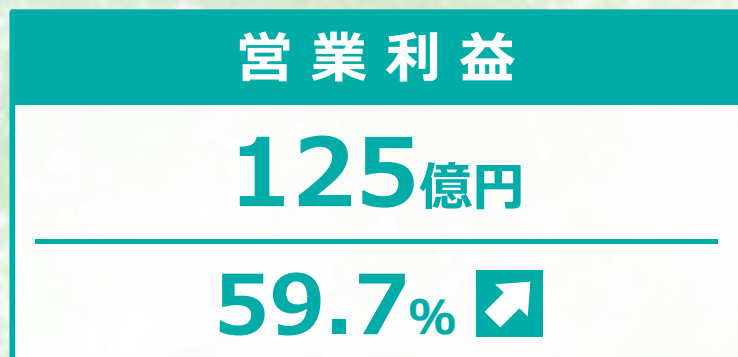
### 油圧機器

東南アジア向けで需要増加

欧米市場で需要の低迷が継続

売上高は前期比で減少

## トランスポートソリューション事業



## トランスポートソリューション事業



### 鉄道車両用機器

国内での新車需要及び  
海外でのMRO\*需要が堅調に推移

売上高は前期比で増加

\*M…Maintenance R…Repair O…Overhaul

## トランスポートソリューション事業



### 航空機器

防衛費の増額により需要が拡大  
民間航空機向けMRO需要も好調に推移

売上高は前期比で増加

## トランスポートソリューション事業



### 商用車用機器

東南アジア及び

国内市場向けの需要が減少

売上高は前期比で減少

## トランスポートソリューション事業



### 船用機器

新造船向け及びMRO需要が好調に推移

Deep Sea社を連結子会社化

売上高は前期比で増加



## アクセシビリティソリューション事業

売上高

1,068億円

10.9%

営業利益

90億円

46.0%

売上高

(億円)

963

1,068

2023年度

2024年度

営業利益

(億円)

62

90

2023年度

2024年度



## アクセシビリティソリューション事業

### 自動ドア

国内外の建物用ドアや  
プラットホームドア需要が好調に推移  
為替効果

売上高は前期比で増加





## その他

売上高

173億円

6.3% ↓

営業利益

10億円

69.2% ↓

売上高

(億円)

185

173

2023年度

2024年度

営業利益

(億円)

34

10

2023年度

2024年度

その他



**包装機**

**MROが好調**

**国内外で製品の納入時期ずれの影響**

**売上高は前期比で減少**

## その他



# 欧州連結子会社のEngilico社に係る のれんの減損損失を計上

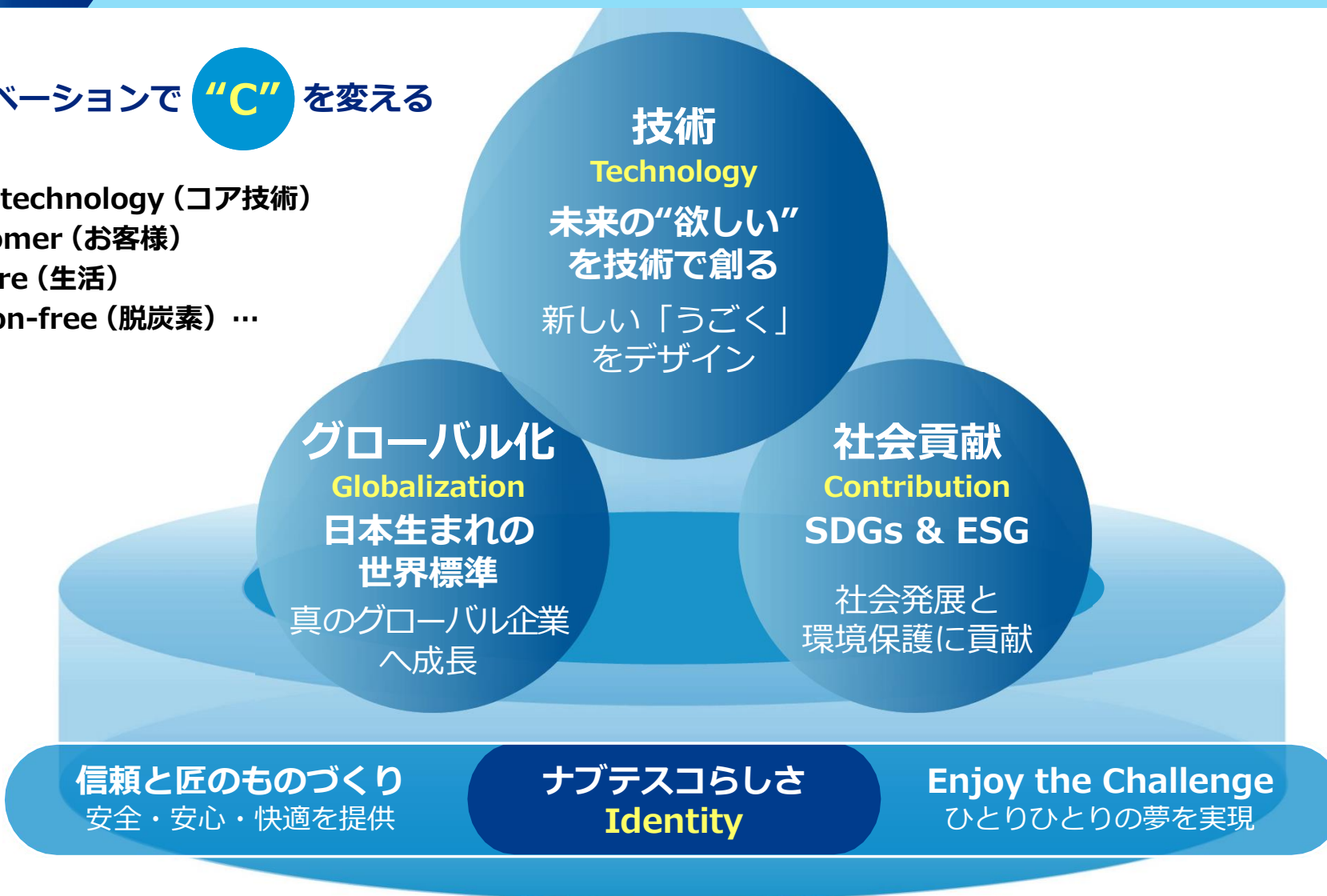
# 対処すべき課題

2030年  
ビジョン

## 未来の“欲しい”に挑戦し続ける イノベーションリーダー

イノベーションで“C”を変える

Core-technology (コア技術)  
Customer (お客様)  
Culture (生活)  
Carbon-free (脱炭素) ...



## 挑戦の中期

～自分が変わると会社が変わる・社会が変わる～

● 創造的思考とアクションへ  
Intelligent Imagination & Execution



## 既存事業の利益率改善 +5.0pt

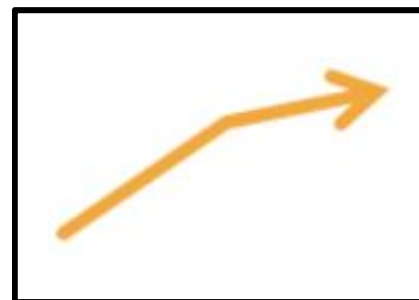
### 既存事業の営業利益率見通し



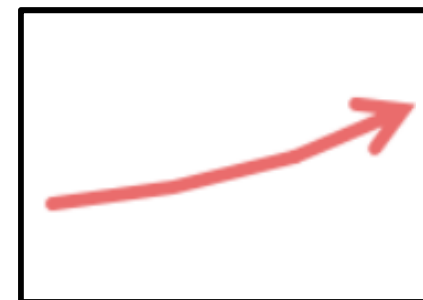
コンポーネント  
ソリューション事業



トランスポート  
ソリューション事業



アクセシビリティ  
ソリューション事業



マニファクチャリング  
ソリューション事業

- 特に、コンポーネントソリューション事業の利益率改善に注力  
(2026年度目標 11.0%)

利益改善計画「Project 10」を進める

## 前中期計画

2022-2024



## 今中期計画

2025-2027



2024-2026  
収益改善 (Project10)

2028-2030



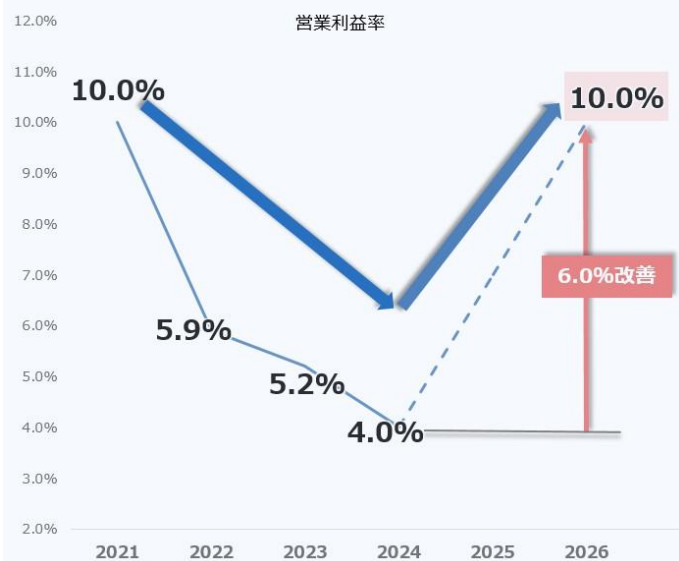
## 長期ビジョン

Innovation In Action

未来の“欲しい”に  
挑戦し続ける  
イノベーションリーダー

## “再興”

Project10による  
収益性改善



と

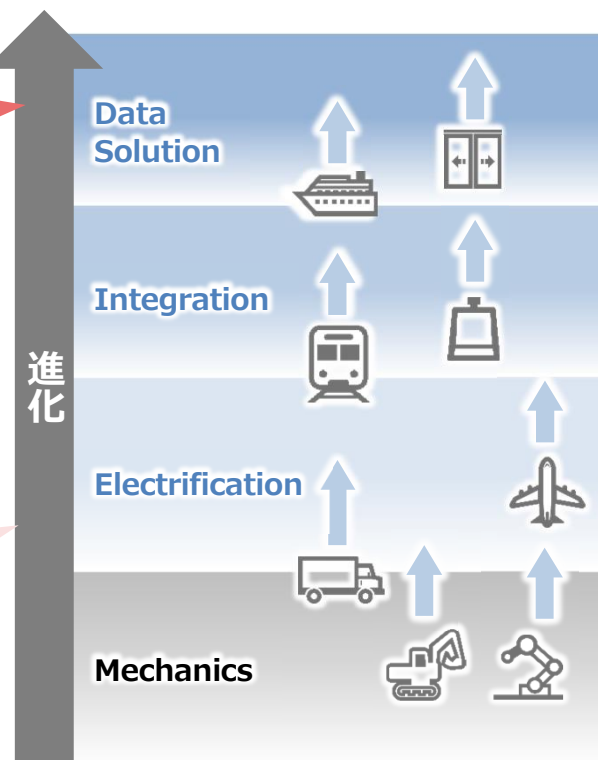
## “進化”

コンポーネントを中心とする  
モーションコントロールから  
スマートモーションコントロール  
への進化

- 当社のコンピタンス  
世の中の変化/課題に  
“つなげる”
- ソリューション提供の  
ために周囲を  
“まきこむ”

スマート  
モーション  
コントロール

モーション  
コントロール





ROIC\*

2027年 **10%**以上

\*ROIC = (営業利益 × (1 - 実効税率)) ÷ (株主資本 + 有利子負債)

株主還元

DOE\* **3.5%**を目安とした  
安定配当および機動的な自社株買い

\*DOE (株主資本配当率) = 年間配当総額 ÷ 株主資本 × 100 (%)

環境目標

CO<sub>2</sub>排出量削減 **△50%**  
(2015年基準 / SBT\* 1.5°C基準)

\*SBT : Science Based Targets  
パリ協定が求める水準と整合した、企業が設定する温室効果ガス排出削減目標

## 財務パフォーマンス 向上への取り組み



資産効率経営（ROIC）  
の推進

## 経営基盤強化への取り組み



気候変動への対応



コーポレート・  
ガバナンスの強化



人的資本経営の推進



安全・安心・快適の  
追求



レジリエントな  
企業基盤の構築

## 長期ビジョン実現 への固有の取り組み



スマートモーション  
コントロールを通じた  
社会課題の解決



デジタル技術による  
ものづくり革新



グローバルマネジメント  
の強化

うごかす、とめる。

# Nabtesco

